

И.В. Финогенов (4 курс, каф. ИСЭМ), В.Н. Волкова, д.э.н., проф.

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ В ПРОИЗВОДСТВО НОВОГО ВИДА ПРОДУКЦИИ

Работа посвящена совершенствованию деятельности ООО "ИНИСС", занимающегося разработкой и производством специальных медицинских электродов одноразового применения, универсальных по возможности применения в любых видах электротерапевтических процедур, принятых в физиотерапии.

Поставлены и исследованы задачи:

- 1) анализ структуры управления фирмой и разработка рекомендации по корректировке организационной структуры фирмы с целью повышения эффективности ее деятельности;
- 2) исследование возможностей повышения эффективности деятельности фирмы на основе внедрения в производство электродов нового вида.

В результате работы проведен анализ функций управления фирмой, предложены некоторые рекомендации по совершенствованию системы управления и оргструктуры ООО.

Выявлено, что повышение эффективности деятельности ООО может быть достигнуто путем внедрения в медицинскую практику электродов нового вида. При этом необходимо выбирать вид электродов для первоочередного внедрения, с тем чтобы обеспечить наибольшую эффективность функционирования фирмы.

Предложена методика и разработана автоматизированная процедура, позволяющие, оценив потребности клиентов фирмы и возможности фабрик, производящих компоненты для электродов, выбрать тип электродов, на производстве которых лучше всего специализироваться фирме.

Для решения этой задачи маркетинга применена идея метода решающих матриц Г.С. Пospelова, а для сравнительной оценки новых электродов исследована возможность применения информационного подхода А.А. Денисова, в соответствии с которым предлагается оценивать виды электродов степенью их влияния на реализацию поставленных целей, направленных на повышение эффективности деятельности организации.

Предложенный в работе подход, разработанные методики и автоматизированные процедуры могут быть применены не только для рассматриваемого ООО, но и для других аналогичных фирм.