

**«Высокие интеллектуальные технологии образования и науки».**

*Материалы X Международной научно-методической конференции. С.279-280, 2003. © Санкт-Петербургский государственный технический университет, 2003*

## **АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В МАГИСТЕРСКОЙ ПОДГОТОВКЕ МЕНЕДЖЕРОВ**

**Нечаева О.Д., Федорова Л.А.**

*Санкт-Петербургский государственный университет технологии и дизайна*

Основными направлениями анализа инновационной деятельности является определение приоритетных направлений ее совершенствования на предприятии являются: повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции и освоение и внедрение ее новых видов; совершенствование организации производства и управления; совершенствование действующих и разработка новых технологий; приобретение оборудования и других видов промышленной собственности.

Алгоритм определения приоритетных направлений инновационной деятельности предприятия позволяет выявить общие пути совершенствования инновационной деятельности.

Разработанный подход позволяет оценить приоритетность инновационной деятельности в условиях ограниченности финансовых средств, он основан на структуризации (декомпозиции) целей различного уровня и определении критериев их результативности, которая осуществлялась методом экспертных оценок. Методы комиссии и мозговой атаки позволили выявить круг проблем, их актуальность и определить возможные пути их реализации. Для получения средних оценок при снижении действия отрицательных факторов использован метод «Дельфи», основанный на индивидуальном опросе ведущих специалистов по профилю.

При параллельном внедрении стратегий по нескольким направлениям инновационной деятельности задача формирования их оптимального комплекса сведена к нахождению коэффициентов участия и решена средствами теории игр, которая представляет собой методологическую основу принятия решений в условиях конфликта задач максимизации эффекта и минимизации затрат, имеющих ситуацию равновесия только в смешанных стратегиях. Оптимальные смешанные стратегии найдены сведением игры к задачам линейного программирования.

С целью оптимизации процесса определения приоритетной инновационной стратегии, совместно с сотрудниками кафедры АПП СПбГУТД, разработан алгоритм и составлена программа «Выбор».