

УДК 378.33

А.В. Воропаева (5 курс, каф. ЭиМТМ), Е.Л. Большакова, доц., к.э.н.

ДОВЕРИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ОДИН ИЗ ВЫХОДОВ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА

Цель работы – разработка варианта выхода из кризисного состояния и получения высокого дополнительного дохода предприятием малого бизнеса на примере ООО «Вади».

На первом этапе был проведен детальный анализ ООО "Вади" (вид деятельности – строительство дачных домиков и других дачных построек). Анализ финансовых и технико-экономических показателей выявил ярко выраженный сезонный характер деятельности данного предприятия. Данные показатели имеют положительную тенденцию в те месяцы, когда наиболее активно развивается основной вид деятельности – строительство (весенне-летний период), а в период, когда строительство «замирает», присутствует негативная тенденция технико-экономических показателей, предприятие находится в предбанкротном состоянии.

Оценив показатели рентабельности, пришли к выводу о том, что рентабельность данного предприятия очень низкая. Это означает, что активы предприятия используются недостаточно эффективно: с позиции получения прибыли у собственников предприятия есть лучшие альтернативы. В этой связи встал вопрос об осуществлении проекта, повышающего рентабельность активов до 20 % и о том, что необходимо предпочесть большие прибыли в перспективе небольшому доходу в настоящем.

Было выделено три возможных варианта развития для данного предприятия:

1. Привлечение кредита и расширение производства с помощью него.
2. Внедрение новой технологии в уже существующий производственный процесс.
3. Альтернативный вариант – принципиально новый вид деятельности, связанный с небольшими затратами на их осуществление.

Первые два варианта были рассмотрены и отвергнуты: они не подходят для ООО "Вади", поскольку предприятию с таким финансовым положением, скорее всего, будет отказано в кредите. А внедрение новых технологий в процесс производства требует больших инвестиций, которые предприятие осуществить не в состоянии. Самым оптимальным является третий вариант.

ООО "Вади" был предложен в доверительное управление объект недвижимости – ЗАО «Складской комплекс». Возник вопрос: может быть доверительное управление станет для фирмы тем "третьим" вариантом, который будет приносить ей стабильный высокий доход.

Прежде чем дать ответ по поводу того, заниматься доверительным управлением или нет, был проведен анализ всех достоинств и недостатков данного вида деятельности.

Рассмотрев правовые аспекты деятельности доверительного управляющего, был сделан вывод о том, что процедуры оформления доверительных отношений и доверительного управления объектом просты. Для осуществления доверительного управления не требуется лицензия, нет ограничений для предприятий, которые собираются заняться доверительным управлением по видам правовых форм, формам собственности и другим критериям. Доверительным управляющим может быть любое юридическое лицо.

Ведение бухгалтерского и налогового учета при доверительном управлении имеет определенные особенности, но для занятия данным видом деятельности не требуется привлечения дополнительных специалистов, которые будут вести данные виды учета. Ведением бухгалтерии сможет заниматься рядовой бухгалтер. Таким образом, с точки зрения правовой базы проекта, ООО «Вади» может заниматься доверительным управлением, выполнив следующие процедуры: открытие отдельного банковского счета, заключение договора о доверительном управлении с ЗАО «Складской комплекс».

Далее был проделан детальный анализ объекта управления, его особенностей и характеристик. Данный анализ продемонстрировал устойчивое имущественное состояние предприятия, достаточно высокую эффективность деятельности и финансовую устойчивость в долгосрочном плане. Однако выявлены небольшие проблемы общей ликвидности и динамики показателей финансовой независимости.

Исследование рынка доверительного управления было выделено в отдельную главу, которая позволила определить нам один очень важный момент в доверительном управлении: какую сумму оплаты назначить собственнику ЗАО "Складской комплекс" за свои услуги доверительного управления. Поскольку ООО "Вади" не имеет статуса известной компании доверительного управляющего, по сути дела фирма – новичок в данной сфере бизнеса, поэтому была назначена минимальная сумма оплаты за услуги доверительного управления – 10 % от суммы доходов, полученных собственником.

Последний и самый важный этап работы состоял в грамотной организации управления объектом недвижимости, а также в составлении плана доходов и расходов, возможных при занятии доверительным управлением. Прибыль ООО "Вади" от доверительного управления имуществом составит 160113,63 USD/год или 13342,8 USD/мес. Это очень высокий показатель для предприятия данных размеров. Если мы займемся доверительным управлением, то ежемесячно наш доход будет составлять примерно 413602 руб.

Вывод таков – доверительное управление станет для ООО "Вади" и для подобного предприятия малого бизнеса лучшим альтернативным вариантом получения стабильного дополнительного дохода без вложения инвестиций со стороны данной фирмы и привлечения кредитов, а также поможет справиться с финансовыми трудностями. Но для того, чтобы компании, желающие отдать свое имущество в доверительное управление, предпочли небольшую малоизвестную компанию известному оператору на рынке доверительного управления, необходимо назначить небольшой процент за свои услуги, например 10 % от суммы доходов, полученных собственником, тогда как на рынке доверительного управления эта сумма колеблется от 20 до 30 %.