

УДК 658.155

И. Федорова (4 курс, каф. ЭиМТМ)

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

В период плановой экономики основной функцией бухгалтерского учета был сбор информации, которая предназначалась для органов управления. Эти данные использовались в основном для контроля за выполнением государственных заданий. При рыночной экономике в условиях жесткой конкуренции руководству предприятия пришлось самостоятельно принимать управленческие решения. Предприятия, приспособившись к постоянно меняющейся экономической среде, превращались во все более сложные системы. Для того, чтобы управлять такими системами, нужны специальные методы и более гибкая структура управления. Возможно использование методов зарубежной практики, но при этом необходимо учитывать отечественную специфику. По российскому законодательству каждое предприятие должно вести финансовый учет, информация которого ориентируется в основном на внешних пользователей, а именно акционеры, банки, поставщики, налоговые органы, служащие фирмы и др.

Для принятия управленческих решений необходим особый вид учета – управленческий. Он предназначен для предоставления руководству фирмы информации, которая необходима для анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, и на основе этой информации принимаются важные для фирмы решения. Система управленческого учета контролирует отклонения фактических показателей деятельности предприятия от плановых и направляет деятельность всей системы управления предприятием на достижение поставленной цели. Также система управленческого учета сочетает в себе функции учета, контроля, экономического анализа, организации информационных потоков и др. Управленческий учет решает такие задачи, как определение предполагаемой прибыли от какого-либо экономического мероприятия; составление прогноза финансового состояния предприятия на перспективу.

В настоящее время в России управленческого учета как такового не существует, он неразрывно связан с бухгалтерским, так как в стандартном плане счетов предусмотрены счета для учета производственных затрат и результатов деятельности. Таким образом, можно несколько трансформировать систему бухгалтерского учета так, чтобы она могла решать задачи управленческого учета. Необходимо освоить на практике новые нетрадиционные системы получения информации о затратах, применение новых подходов к калькулированию себестоимости, подсчету финансовых результатов. Использование западных методов управления позволит неоднозначно подходить к решению управленческих задач. Так совершенно новым для нашей страны методом является метод учета директ-костинг. Таким образом, становление российского управленческого учета может основываться на теориях отечественной экономической школы, а также на применении западных методов управления.