

УДК 621.

В.С.Яковлев (асп., каф. ММ), Э.М.Косматов, к.э.н., проф.

## ПОСЛЕИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТРОЛЬ НА ПРЕДПРИЯТИИ

При планировании возможного участия в инвестиционном проекте потенциальные инвесторы должны быть уверены в достоверности предоставляемых им отчетных данных. Подтверждение величины инвестиционных затрат, целевого использования выделенных средств, оценка уровня компетенции управленческого персонала и мониторинг текущей финансовой устойчивости заемщика могут быть получены только лишь благодаря налаженной системе внутреннего и внешнего контроля за ходом реализации программы капитальных вложений.

Хорошо известно, что контроль - неотъемлемый элемент процесса управления. Можно выделить следующие три вида инвестиционного контроля: преинвестиционный, текущий и послеинвестиционный контроль.

Основной задачей преинвестиционного контроля является предупреждение возникновения кризисных ситуаций в период реализации проекта. Для текущего контроля – оперативный мониторинг и, в случае выявленных существенных отклонениях от запланированных величин, регулирование планов и действий управленческого персонала. Для послеинвестиционного контроля – оценка инвестиционных проектов после того, как они были реализованы и начали приносить конкретные результаты.

Если методы проведения преинвестиционного и текущего контроля хорошо проработаны, то проблема организации послеинвестиционного контроля до сих пор остаётся мало исследованной. В частности, это связано с тем, что чрезвычайно сложно определить специфические результаты одного конкретного проекта отдельно от остальной деятельности предприятия.

Послеинвестиционный контроль призван сосредоточиться на тех параметрах инвестиций, которые были признаны решающими для успеха проекта. В его цель не входит всестороннее исследование произведённых капитальных вложений. Послеинвестиционная оценка требует времени и затрат, поэтому должен быть найден баланс между затратами, которых требует послеинвестиционный контроль, и результатами, которые он может дать. Целесообразно подвергать контролю не все инвестиционные проекты, а лишь те, которые были связаны со значительными объёмами затрат, считались наиболее рискованными или представляли для предприятия стратегическую важность.

Послеинвестиционный контроль нужно проводить после того, как инвестиционный проект достиг той стадии своего осуществления, когда могут быть отмечены первые результаты. То есть должно пройти достаточно времени для того, чтобы можно было быть уверенным, что это не случайные результаты.

Основная польза подобного контроля заключается не столько в нахождении ошибок, сколько в создании дополнительных стимулов для инициаторов проектов тщательнее обдумывать свои предложения. Таким образом, послеинвестиционный контроль направлен на повышение ответственности при разработке инвестиционных предложений.