

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ КОМПАНИЯМИ В РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ

Целями реформирования электроэнергетики являются достижение высоких показателей экономической эффективности работы электроэнергетических компаний, достижение устойчивых темпов роста финансовых показателей их деятельности, а также повышение надежности их функционирования.

Преобразование отрасли протекает в следующих неблагоприятных условиях: отсутствие бюджетного финансирования, слабые возможности использования коммерческого кредитования из-за высоких процентных ставок, низкая платежная дисциплина со стороны многих потребителей электрической и тепловой энергии.

В связи с этим возникает необходимость рассмотрения современных методов организации систем финансового планирования и управления, контроля и анализа хозяйственной деятельности в отношении электроэнергетических компаний. То есть актуальным является вопрос разработки такого финансового механизма управления компаниями отрасли, который учитывает основные направления структурных изменений и преобразований электроэнергетики.

В ходе реструктуризации значительно снизились централизация управления, значение директивных методов управления, что стимулирует рычаги для улучшения финансового состояния электроэнергетических компаний.

Увеличение сложности современного производства и огромный рост размеров хозяйственных и экономических связей с потребителями энергии и поставщиками материальных и финансовых ресурсов вызвали необходимость совершенствования методов управления.

Достижения поставленных целей обеспечит интегрированная структура процессов формирования бюджета, его исполнения и обеспечения общего баланса доходов и расходов (через блоки бюджетов основной деятельности, инвестиционной и финансовой деятельности).

Данный рыночный механизм финансового управления обеспечит необходимую концентрацию материальных, финансовых, трудовых и других видов ресурсов.

На этапе практической реализации механизма финансового управления возникают сложности организационного порядка, связанные с необходимостью согласованности по времени и содержанию действий персонала различных структурных подразделений. В экономической литературе предлагаются различные организационно-технологические модели финансового управления электроэнергетическими компаниями, позволяющими осуществить управление по разным уровням с минимальными потерями.

Участниками такого управления являются: топ-менеджеры холдинга; менеджеры холдинга; топ-менеджеры компаний холдинга; менеджеры компаний и их филиалов; главный вычислительный центр холдинга.

Изложенное выше определяет необходимость усиления экономической и финансовой подготовки специалистов для электроэнергетических компаний, работающих в рыночных условиях.