

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Руководство проектной или строительной организации при планировании своей деятельности постоянно сталкивается с типичными управленческими проблемами. А заключаются эти проблемы в следующем: как спланировать работы во времени и успеть к определенному сроку, какие потребуются ресурсы, сколько их необходимо и сколько это будет стоить, как минимизировать затраты по проекту и достичь желаемого качества и т. д. Организациям, желающим быть конкурентоспособными на рынке строительства, необходимо жестко контролировать все эти параметры и оперативно реагировать на возникающие изменения.

На сегодняшний день существует большое количество программных продуктов, которые помогают управляющему проектом выполнять сложные и трудоемкие расчеты, оставляя больше времени на принятие управленческих решений. Системы содержат набор функциональных средств для планирования работ по проектам, позволяющих установить временные, ресурсные и стоимостные оценки для комплекса работ. Отслеживание хода работ и корректировка планов в процессе выполнения также осуществляется при помощи системы. Очень важно, чтобы выбранное программное обеспечение удовлетворяло требованиям команды проекта и обеспечивало полную и качественную поддержку и повышение эффективности процессов управления проектами в компании.

Любой программный продукт, который руководство компании планирует использовать в качестве системы управления проектами, должен отвечать следующим критериям:

- Обеспечение календарного планирования и бюджетирование проекта.
- Анализ методом критического пути.
- Планирование и анализ ресурсов.
- Выравнивание потребностей в ресурсах во времени и возможности их своевременного получения и использования.
- Отслеживание и выдача отчетности о ходе реализации проекта.
- Представление данных о проекте в графической форме (затраты, работы, ресурсы).
- Предусматривать различные сценарии планирования на случай непредвиденных дополнительных обстоятельств и обновления (модификаций) проекта.

В данный момент на рынке информационных систем управления проектами наиболее распространенными являются такие программные продукты как Microsoft Office Project, Spider Project, Primavera, Open Plan. Все эти программные средства позволяют построить сетевую модель выполнения проекта, контролировать ход производства работ и подготавливать различные отчеты по реализуемому или планируемому проекту [1].

Microsoft Office Project (MS Project) можно отнести к программному продукту недорогой части современного рынка информационных систем управления проектами. Отличительной особенностью программы является ее простота и привычный пользовательский интерфейс, характерный для всех программных продуктов серии Microsoft Office. В каждой современной организации есть огромное количество текущей работы, которая никак не документируется и не отслеживается, как работа по тому или иному проекту. Однако зачастую такая работа занимает 70% рабочего времени, поэтому она должна учитываться в корпоративной системе для ее дальнейшего анализа и поиска возможных путей оптимизации таких работ. Во многих случаях, работа по проекту документируется, как результаты, документы, знания, инструкции и процессы. Учет и управление всем объемом данных по проектам и ресурсам организации требует

архитектуры, которая будет направлена не только на хранение большого количества информации, но и организована для облегчения навигации по проектам и всем связанным данным. В отличие от других современных средств для управления проектами, архитектура Primavera разработана для поддержания и хранения больших объемов стандартной и дополнительной информации по проектам и ресурсам.

Основным звеном в Primavera является модуль Primavera Project Management. Особенности данной системы управления проектами следующие [2]:

- Возможность интеграции с другими информационными системами. Технология «сквозного проектирования».
- Централизованное хранение всех проектов предприятия.
- Наличие единой организационной структуры предприятия (OBS).
- Разграничение прав доступа к информации о проекте по уровням управления и одновременная коллективная работа над проектами.
- Возможность настройки различных видов представления информации (макетов) и пакетов отчетов.
- Бюджетирование проекта.
- Определение областей риска и расчет его показателей.
- Возможность удаленного доступа через web-приложения и портативные устройства.
- Наличие базы знаний типовых решений (проектов).

В современных условиях руководитель строительной или проектной организации должен осознавать, что «качественная» информационная система управления проектами является залогом эффективной работы предприятия [3]. Primavera на сегодняшний день является безусловным лидером в области корпоративных систем управления проектами и незаменимым помощником не только руководителя, но и любого участника команды проекта.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Куперштейн В. Современные информационные технологии в делопроизводстве и управлении (описание работы с MS Project с точки зрения пользователя).
2. <http://www.pmssoft.ru/knowledgebase/books/>.
3. <http://www.citforum.ru/ofis/ofis96/132.shtml>.