

## ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:

- Президент университета подводит итоги учебного года — 1-я стр.
- Что дал и может дать наш университет родному городу — 2—3-я стр.
- Александру Павловичу Градову — 70! Многая лета! — 4-я стр.

### СТРАТЕГИЯ ПОИСКА

**Заканчивается очередной учебный год. Подвести его итоги мы попросили президента СПбГТУ Ю. С. ВАСИЛЬЕВА.**

— В этом учебном году в структуре нашего университета произошли крупные изменения. Каковы ваши наиболее яркие впечатления от них?

— Ближайший эффект от этих изменений может видеть каждый из сотрудников и студентов, а более удаленный можно увидеть со временем. Мне же представляется самым важным несомненное увеличение роли Ученого совета в работе университета. Ученый совет стал рассматривать и решать действительно существенные задачи стратегического характера, становясь реальным законодательным органом университета. В связи с этим приятно отметить, что большинство членов Ученого совета с пониманием и ответственностью относятся к новой роли, которую он играет.

— В жизни вуза наиболее важным направлением является учебная работа. Реалии сегодняшнего дня требуют коррекции и в номенклатуре учебного процесса. Что нового произошло в этой области?

— Если быть предельно кратким и говорить по существу, то прежде всего надо сказать об открытии целого ряда новых кафедр на большинстве факультетов. Это означает и открытие новых специальностей и направлений. Это должно помочь в адаптации учебного процесса к новым социальным запросам нашей страны — Российской Федерации.

— Юрий Сергеевич, что Вы могли бы сказать о структуре преподавательских кадров в нашем вузе?

— Во-первых, хотелось бы отметить, что на подавляющем большинстве факультетов и кафедр удалось сохранить полноценный профессорско-преподавательский состав, состоящий из постоянно работающих сотрудников. Они и обеспечивают основную часть учебного процесса. Но в то же время на всех факультетах широко привлекаются преподаватели по совместительству, многие из которых являются ведущими специалистами как в своей, научной области, так и в других областях: управлении, бизнесе, культуре и т. п. Самым ярким примером, что называется на слуху, является работа в качестве профессора В. А. Яковлева — недавно избранного губернатором нашего города — на созданной в этом году кафедре инженерного обеспечения городского хозяйства.

По-прежнему значительно число профессоров. Ну и традиционно большую часть в составе преподавательских кадров составляет категория доцентов и кандидатов наук. Уже несколько лет остается дефицитной категория молодых преподавателей-ассистентов. И в связи с этим все более усиливается негативная тенденция, которая не может не беспокоить всех, кому дорога судьба нашего универси-

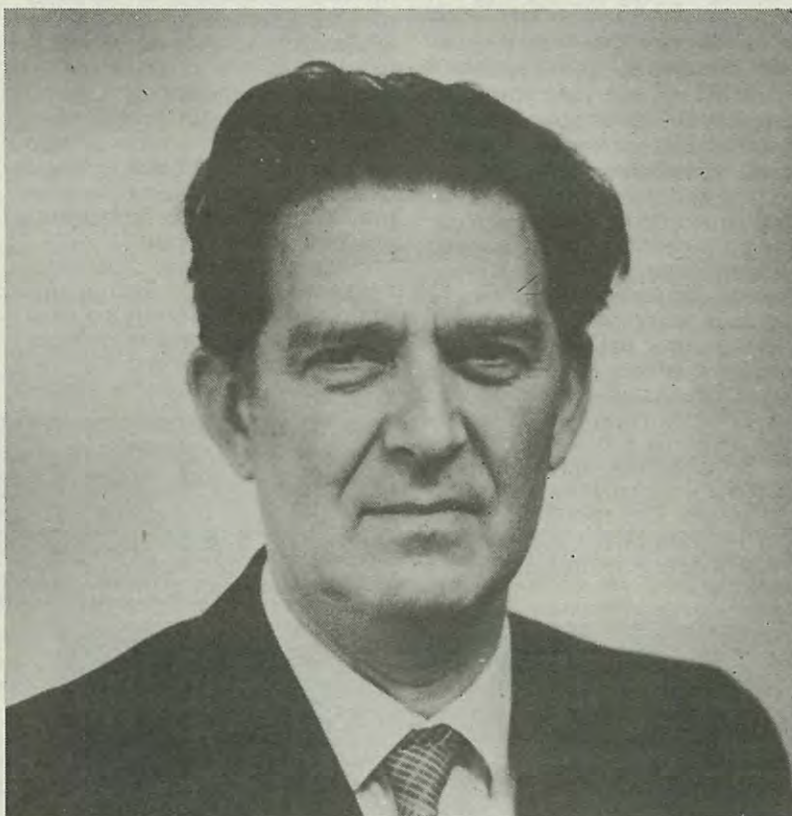
тета — это проблема притока молодых кадров в сферу преподавания. Как все люди, профессора и доценты, к большому сожалению, необратимо стареют. И если мы не сумеем обеспечить полноценную замену и тем самым необходимую преемственность поколений, то в ближайшем будущем перед нами реально встанет проблема не только адекватного обеспечения учебного процесса, но и устойчивого существования всего университета в целом.

— Юрий Сергеевич, в связи с этим напрашивается вопрос: а что делается руководством университета для улучшения создавшегося положения?

— К сожалению, не все в наших руках. Низкий уровень зарплаты, разумеется, отвлекает значительную часть молодежи в другие сферы деятельности. Поэтому перед руководством вуза сейчас стоит задача выявить часть наиболее творческих выпускников, я бы еще раз подчеркнул, не просто способных, а именно творческих, для которых важнейшим стимулом является внутреннее содержание их деятельности. Для этого в СПбГТУ значительно расширилось количество мест в аспирантуре и в различных формах стажировки, что помогает молодым людям творчески развиваться. Сейчас большое внимание должно быть уделено тому, чтобы создать молодым людям оптимальные условия для их профессионального роста. На это направлены решения майского заседания Ученого совета, об этом я постоянно напоминаю своим коллегам на заседаниях ученых советов факультетов и при любой возможности делового общения.

— Как Вы оцениваете современного студента?

— Несомненно, в целом положительно. Ну, во-первых, большинство из них учатся на дневном отделении, и поэтому они как бы проходят у нас перед глазами в течение нескольких лет. И надо сказать, что к концу 5-го курса заметен их рост: интеллектуальный, профессиональный и духовный. Во-вторых, бросается в глаза повышение общего уровня, по крайней мере, на ряде факультетов, абитуриентов, приходя-



щих на 1-й курс. В-третьих, значительная часть студентов учится в вечернее время. Их формирование во многом происходит вне стен вуза. Но и в той, и в другой категории студентов заметно явное стремление получить знания, занять более самостоятельную позицию в жизни и повысить свой социальный статус. В то же время надо отметить продолжающийся распад коллективистских начал в организации студенческой жизни, что, на мой взгляд, не может нестораживать. Все сказанное относится к студентам и не затрагивает различные дополнительные поствузовские формы обучения.

— Юрий Сергеевич, последние годы в стране резко усиливается внимание к обучению иностранных граждан. Это вышло на уровень государственной политики. Наш вуз имеет прочные традиции в этой сфере деятельности. Каковы, на Ваш взгляд, перспективы в обучении иностранных студентов?

— Да, вы совершенно правы — обучение иностранных студентов — одна из ключевых задач учебной деятельности вуза, и в этом деле у нас действительно

накоплен большой опыт. Весь академический мир идет по этому пути, и мы не можем оставаться в стороне от столбовой дороги общественного развития. Это придает университету более высокий статус и престиж в мире. И не только профессиональный, но, я бы сказал, и глобально-политический. А это очень важно. Даже для решения непосредственных практических задач. Для координации этого вида деятельности в нашем университете недавно создан Институт международных образовательных программ, у которого большое будущее.

— Юрий Сергеевич, внешние связи университета не исчерпываются только подготовкой иностранных учащихся. Что Вы еще можете сказать о контрактах СПбГТУ с зарубежными партнерами?

— Да, конечно, международная деятельность Технического университета весьма разнообразна и расширяется с каждым годом. Это и организация у нас различных научных конференций, имеющих, как правило, высокий международный статус, и участие политтехников в аналогичных мероприятиях за границей, это

и активное подключение наших специалистов к участию в международных наукоёмких проектах и программах, финансируемых западноевропейскими и североамериканскими организациями и фондами. И многое другое. Все это вместе взятое помогает нашему университету не только поддерживать свой престиж и наращивать статус вуза мирового значения, но и помогает выживать в современных трудных условиях.

— Ученый совет на своем майском заседании принял решение о переименовании Издательско-полиграфического центра в Издательство СПбГТУ. Что это дает нашему университету?

— Прежде всего, мне хотелось бы отметить тот положительный эффект, который произвело образование ИПЦ. Выпуск печатной продукции не только увеличился в объемах, но и стал регулярным и своевременным. Так, например, за 1995/96 учебный год в ИПЦ было выпущено различных видов литературы объемом более 900 печатных листов, а все конференции обслуживаются материалами к началу их работы, что, несомненно, впечатляет участников. Собственная полиграфическая база — неотъемлемая составляющая университетского комплекса, и всемерно развивать ее является нашей общей задачей. Создание собственного издательства не только должно укрепить организационную структуру издательско-полиграфической деятельности в У., позволит совершенствовать производственно-технологический процесс, но и повысит авторитет СПбГТУ и в университетских кругах, и на рынке издательско-полиграфических услуг.

— Последнее время успешно говорят о грядущих сокращениях в нашем У. Что Вы можете сказать по этому вопросу?

— Вопрос этот очень сложный во всех отношениях, ибо за ним стоят живые люди. Все последние годы мы старались не проводить каких-либо крупных сокращений. Но недостаточное финансирование и политика, проводимая федеральным министерством финансов, вынуждает изыскивать дополнительные возможности за счет внутренних ресурсов. Наиболее реальный путь — это укрупнение должностных ставок, что, возможно, приведет к некоторому сокращению численности работающих. К этому вопросу мы вернемся в 1997 г. В любом случае администрация У. будет проводить эти акции крайне осторожно и с учетом каждого конкретного случая.

— Ну и в заключение, что Вы как президент СПбГТУ хотите пожелать политтехникам в канун летних отпусков?

— Пожелать бы хотелось очень много и, главное, самого веселого и оптимистичного. Но, будучи реалистом, хотелось бы, помимо хорошей погоды и здоровья, пожелать всем получить вовремя и в полном объеме отпускные. Надеюсь, коллеги поймут меня правильно.

Беседу провел пресс-секретарь президента СПбГТУ В. СНЕТКОВ

## Новые кафедры и филиалы кафедр, открытые в 1995/96 уч. году:

**Гидротехнический факультет**  
Кафедра инженерного обеспечения городского хозяйства.

**Электромеханический факультет**  
Совместный филиал при АО «Кировский завод» кафедры электрических машин, электрических и электронных аппаратов, электрической изоляции кабелей и конденсаторов.

**Механико-машиностроительный факультет**  
Кафедра управления конструкторско-технологическими инновациями.

**Физико-механический факультет**  
Филиал при ГОИ им. Вавилова кафедры экспериментальной физики.

**Факультет экономики и менеджмента**  
Кафедра экономики и менеджмента недвижимости.  
Филиал при центре менеджмента и маркетинга «Прогресс» кафедры экономики и менеджмента технологий и

материалов.  
**Факультет технической кибернетики**  
Кафедры распределенных вычислений и компьютерных сетей.

Кафедра метрологического обеспечения экологического мониторинга окружающей среды. Филиал при АООТ «Радар-ММС» х. к. «Ленинец» кафедры интеллектуальных систем управления.

**Гуманитарный факультет**  
Кафедра юриспруденции.  
Российско-Американская высшая школа управления

Кафедра теории организаций. Кафедра международного менеджмента.

**Факультет военного обучения**  
Кафедра управления и защиты в чрезвычайных ситуациях. Кафедра тактики и вооружения ЗРВ ПВО. Кафедра инженерных электротехнических средств.



## ГИС-технологии — Санкт-Петербургу

Географические информационные системы (ГИС) можно рассматривать как одну из определяющих составляющих информационной системы, необходимой городу для решения картографических задач и принятия решений на основе анализа баз данных.

Учитывая актуальность применения ГИС-технологий для решения широкого круга задач, в СПбГТУ в рамках федеральной инновационной программы «Инжинирингсет России» начаты работы по созданию ГИС как подсистемы федеральной инжинирингсети. На базе Центра наукоемкого инжиниринга (ЦНИ) действует фирма «ГИС-технологии Санкт-Петербург» (ГТСП). Ее зарубежными учредителями являются:

фирма Epsilon SA (Греция), консалтинговая фирма, выполняющая и координирующая выполнение проектов Европейского сообщества, в том числе и работы по подготовке статистических данных по районам Центральной и Восточной Европы, официальный сбор статистики по Греции;

фирма ESRI GmbH (Германия), филиал всемирно известной американской фирмы ESRI, являющейся разработчиком географической информационной системы (ГИС) Arc Info. Фирма ESRI является одним из лидеров в области ГИС, контролируя до 20% рынка.

В настоящее время сотрудниками ГТСП с применением ГИС-технологий были проведены следующие работы:

подготовка цифровой городской карты Афин в масштабе 1:5000; цифровка ряда топографических карт Греции в масштабе 1:50000; выполнены пилот-проекты по комплексному геологическому анализу разномасштабных и многоспектральных космических снимков; ведутся работы в рамках европейского проекта Copestat, ориентированные на подготовку цифровых статистических данных по Восточной Европе в парадигме ГИС.

Учитывая накопленный опыт в использовании ГИС-технологий, сотрудники ГТСП могут уже в ближайшее время включиться в решение актуальных задач города, а также обеспечить муниципальные органы власти оперативной информацией.

При активном участии ЦНИ и ГТСП в Республике Дагестан создан центр «Инжиниринговые геоинформационные технологии», являющийся структурным подразделением Государственного научно-исследовательского и производственного центра «Природа». Центр призван выполнять исследования и разработки в области геоинформационных технологий для южных регионов Российской Федерации.

**Л. ЧЕРНЕНКАЯ,**  
директор ГТСП,  
главный конструктор ЦНИ

## Информация управления международных связей

Одним из важнейших направлений, поддерживаемых программой Tacis, является охрана окружающей среды, включающая широкий спектр экологических проблем. Для Санкт-Петербурга вопросы безотходной переработки различных отходов выливаются в сложнейшую и актуальную проблему ведения городского хозяйства. Представляется перспективным на базе нашего университета в тесной кооперации с городским правительством и зарубежными партнерами университета (имеющими большой опыт в этой области) подготовить совместный европейский проект по этой проблеме. Опыт работы СПбГТУ в рамках европейских программ и фондов дает право предположить, что такой проект может быть успешно реализован.

**В. КОРАБЛЕВ,**  
начальник управления



**Губернатор Петербурга, кандидат экономических наук, заслуженный строитель России, Владимир Анатольевич ЯКОВЛЕВ — вот уже три года профессор кафедры «Инженерное обеспечение городского хозяйства» СПбГТУ.**

Владимир Анатольевич Яковлев родился 25 ноября 1944 года. Все его корни связаны с нашим городом. Воинскую службу проходил в Закавказском Военном округе в разведроте. По увольнению в запас началось вхождение Владимира Анатольевича (более правильно — вживание) в нашу отраслевую науку и практику. Работал в одном из трестов Управления капитального ремонта и учился на вечернем отделении Северо-Западного политехнического института, который был успешно закончен



На заседании кафедры

в 1974 году.

Анкета профессора кафедры ИОГХ В.А. Яковлева свидетельствует о том, что он прошел трудный путь от мастера на стройке до руководителя крупного строительного треста. В процессе его трудовой деятельности сформировалась научная методология к разрешению ряда многоходовых задач городского хозяйства, итогом которой стала кандидатская диссертация. Он является автором ряда работ, посвященных проблемам строительного комплекса и отраслям городского хозяйства в условиях рыночных отношений. Высокие организаторские данные способствовали его выдвижению в органы городского управления. С 1993 года — он первый заместитель председателя Правительства Санкт-Петербурга, председатель Комитета по управлению городским хозяйством. Мэр города сосредоточил в одних руках всю полноту технической и городской власти. С приходом В.А. Яковлева КУГХ занимается тем, без чего невозможно существование ни одного современного города —

строительством, транспортом, энергетикой, жилищным и коммунальным хозяйством, дорогами, экологическими проблемами. Впервые сложный пост руководителя городским хозяйством занял не партийный функционер, а опытный инженер-практик; петербургские строители, транспортники, эксплуатационники сразу же увидели в нем своего единомышленника.

Рождение В.А. Яковлева как политика произошло уже в «недрах» правительств, в КУГХ ему часто давались поручения по приему делегаций, по проведению официальных мероприятий общегородского характера. Само взаимодействие с опытным политиком, профессором А.А. Собчаком и членами правительства нашего уникального мегаполиса позволили приобрести необходимые навыки, лоск и обаяние, свойственные большим и опытным политикам.

И наконец, хотелось бы отметить становление Владимира Анатольевича как ученого-педагога. Всех директоров отраслевых институтов удивил факт использования авторитета ученых

КУГХ при НИИ АКХ создан «Технологический центр по твердым бытовым отходам», объединивший несколько ведущих НИИ, работающих по указанной проблеме.

Принят план реконструкции и

С 1 сентября 1996 года на кафедре будет произведен первый набор студентов. С 1 июля на кафедре утверждены в качестве соискателей — 11 специалистов, в основном работников КУГХ.

У большинства аспирантов и



## Первый губернатор

модернизации МПБО-1, который позволит увеличить объем переработки ТБО до 2000000 м<sup>3</sup>.

Особую роль Владимира Анатольевича можно отметить в деле подготовки смены. По инициативе профессоров В.А. Яковлева, А.И. Трегубова и доцента В.Н. Зенцова найден оптимальный вуз для подготовки управленцев городского хозяйства с обширными инженерными знаниями — СПбГТУ. Эта инициатива была поддержана академиком И.Б. Соколовым и профессором Ю.И. Кононовым и бывшим деканом гидротехнического факультета профессором М.П. Федоровым. В 1994 г. на кафедре И.Б. Соколова создана группа для подготовки специалистов по управлению городским хозяйством.

Методической находкой Владимира Анатольевича для получения студентами глубоких знаний был их допуск на заседания Научно-методического Совета КУГХ. По отзывам студентов эти практические занятия считаются наиболее интересными и полезными. При непосредственном участии работников КУГХ В.А. Яковлева, А.И. Трегубова, А.С. Делюкина, начиная с 1994 г., создаются учебные пособия (в настоящее время подготовлены к печати 2 учебника). С 1.09.95 года по решению Ученого совета СПбГТУ при поддержке президента Ю.С. Васильева создается кафедра «Инженерное обеспечение городского хозяйства». В качестве профессоров кафедр приглашены член-корр. ЖКА, к.э.н. В.А. Яковлев, член-корр. ЖКА, к.э.н. А.И. Трегубов. В марте наша кафедра получила лицензию на подготовку инженеров соответствующего профиля.

соискателей в качестве руководителей утверждены профессора В.А. Яковлев и А.И. Трегубов.

В настоящее время совместно с КУГХ рассматривается возможность подготовки студентов по методу МФТИ, т.е. непосредственно с 1—2 курса распределять студентов по департаментам с последующим трудоустройством.

Каждому известна истина — чтобы узнать человека, надо ему дать власть. В.А. Яковлев получил реальную, огромную власть в 1993 году.

За 4 года Владимир Анатольевич стал умелым государственным чиновником, превратился в реальную политическую фигуру, был признан и принят как ученый и педагог и, самое главное, он остался человеком, горожанином великого города, которому он служил и будет служить.

И мы горды тем, что первым губернатором города стал профессор СПбГТУ Владимир Анатольевич Яковлев.

**Е. СЕМИН,**  
зав. кафедрой ИОГХ,  
профессор, д.т.н.,  
директор СПбНИИ академии  
коммунального хозяйства



## Российская выставка

С 11.06 по 14.06.96 г. в г. Санкт-Петербурге проходила российская выставка «Государственные научные центры. Российские наукоемкие технологии. Инвестиционные проекты», в которой приняли участие все 62 государственных научных центра России. Среди участников выставки были и оба государственных научных центра Госкомвуза России: Научно-производственный комплекс «Технологический центр» Московского государственного института электронной техники и ЦНИИ робототехники и технической кибернетики СПбГТУ, которые на самой большой по площади совместной экспозиции представили как собственные, так и совместные разработки.

Основные направления деятельности НПК «Технологический центр»: разработка технологии современных СБИС, исследование и разработка элементной базы прецизионных аналоговых и аналого-цифровых

БИС ивентильных матриц, разработка ряда унифицированных базовых матричных кристаллов с единой САПР и библиотекой элементов, исследование и разработка микроэлектронных сенсоров и датчиков физических величин (давления, ускорения, силы, магнитного поля).

Основные направления деятельности ЦНИИ РТК: робототехнические системы, фотонное приборостроение, информационно-управляющие системы, лазерная техника и технология.

Выставка вызвала большой интерес научных кругов г. Санкт-Петербурга, России и зарубежья, так как на ней были представлены достижения за последние пять лет в области фундаментальной и прикладной науки крупнейших научных центров России.

Выставку посетили руководители Госкомвуза России и Министерства науки и технической политики России.

Большое участие в работе выставки приняли президент СПбГТУ Юрий Васильев и ректор МИЭТа Виталий Вернер.

**И. СЕРЕБРЕННИКОВ**



**ГОРОДУ!****ДОРОГИ,****Подготовка  
руководителей  
для города**

Учебный центр подготовки руководителей создан в 1986 году с целью разработки и распространения новых передовых методов обучения управленческого персонала для предприятий и организаций различных отраслей народного хозяйства.

Созданию центра предшествовало обобщение и критическое осмысление отечественного и зарубежного опыта подготовки руководителей. В результате нами была разработана и апробирована оригинальная концепция обучения, подготовлен штат квалифицированных преподавателей, создана современная материально-техническая база.

Учебный центр подготовки руководителей осуществляет:

- повышение квалификации и переподготовку руководящих специалистов вузов и предприятий в области научных основ и методов управления по интенсивной методике на основе социально-психологического тренинга;

- разработку новых программ и технологий интенсивной переподготовки руководителей и их широкое распространение;

- подготовку преподавателей, владеющих интенсивной технологией обучения, для вузов и институтов повышения квалификации;

- оказание консультативных и других видов услуг, проведение конференций и семинаров по профилю своей деятельности для российских и иностранных предприятий, учреждений и организаций.

С 1993 года Учебный центр начал подготовку студентов по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кроме того, в рамках данной специальности с 1995 года начата подготовка студентов по специализациям «Менеджер туризма» и «Таможенное дело». Для студентов разработаны оригинальные учебные планы, в которых наряду со специальными дисциплинами значительное время отведено блоку интенсивной социально-психологической подготовки, а также практики в органах государственного управления.

Существенное место в деятельности Учебного центра занимает повышение квалификации и консультирование руководителей крупных промышленных предприятий и государственных организаций. Ежегодно более 1000 руководителей и специалистов проходят обучение по курсам «Оптимизация принятия управленческих решений», «Основы научного управления» и «Формирование команды руководителя». Нашими постоянными деловыми партнерами являются концерн «Ленинец», АО «Светлана», Петербургский метрополитен, Северо-Западное таможенное управление и многие другие организации.

Сегодня в Учебном центре работают более 30 преподавателей, которые проводят обучение по 38 оригинальным авторским программам.

За счет активных методов обучения ежедневная длительность занятий составляет 14—16 академических часов. Центр обладает комфортабельной базой в г. Пушкине, включающей оборудованные учебные классы и конференц-зал, гостиницу для слушателей и ресторан. В небольшие перерывы между занятиями организуются экскурсии в Екатерининский и Павловский дворцы, в которые можно пройти пешком через прекрасные парки.

**А. ФЕДОТОВ,**  
директор учебного центра,  
**В. ХОДЫРЕВ,**  
зам. директора

**Которые мы не выбираем**

В настоящее время существенно изменились объем и структура автомобильного парка города. Рыночные отношения, базирующиеся на интенсивной эксплуатации автомобильного транспорта, вызвали не только рост количества транспортных единиц, но и их грузоподъемность. Возросли нагрузки на ось и скорости движения. Автомобили со спаренными осями, прицепами вызывают повышенное динамическое воздействие на дорогу, что не учитывалось в проектах построенных дорог.

Ряд проблем городского коммунального хозяйства мог бы успешно быть решен, если привлечь к этому процессу специалистов нашего Технического университета, так долго ждавших прихода того времени, когда можно реализовать свои разработки и предложения, многие из которых не имеют аналогов за рубежом, просты и доступны в исполнении и применении.

На механико-машиностроительном факультете в лаборатории «Дорожные и строительные машины» выполнен ряд уникальных разработок. К ним следует отнести смесительное оборудование по вибрационному приготвлению дорожно-строительных материалов, машины для уплотнения асфальтобетонных дорожных покрытий, экс-

пресс-методы и средства неразрушающего контроля качества уплотнения дорожно-строительных материалов. Разработана новая технология уплотнения горячего асфальтобетона «Вакомпак» — не имеющая аналогов в дорожном стро-

ительстве за рубежом. При этом не только ускоряется процесс уплотнения, повышается производительность комплекса строительных машин, но и впервые на этапе уплотнения повышается качество асфальтобетона. Улучшаются такие эксплуатационные характеристики, как морозостойкость, усталостная прочность, сдвигустойчивость. Последнее качество особенно важно в условиях города, с его интенсивным движением транспорта. Разработан уникальный уплотняющий брус к асфальтоукладчику, который уже на этапе раскладки асфальтобетонной смеси дает высочайшую плотность дорожного покрытия.

Разработаны предложения по утилизации бытовых отходов, как, например, оригинальный кулачковый каток для уплотнения бытовых отходов. Как правило, катки, используемые для этих целей, имеют собственную массу от 25 до 50 и более тонн. При одном и том же эффекте массу этих машин можно уменьшить вдвое. Предложен оригинальный контейнер для мусоровоза с системой, прессующей поступающую в него отходы способом более простым, чем в имеющихся за рубежом аналогах.

Много и долго можно перечислять неустраиваемые разработки и предложения ученых университета. К сожалению, как и раньше, этими разработками первыми заинтересовались иностранные производители строительного и дорожного оборудования. А ведь еще Ипатьевская летопись Костромско-

го монастыря отмечала, что на Руси всегда имелись отменные мастера по строительству мостов и дорог, которые были весьма уважаемыми людьми. Так, князь Юрий Долгорукий проездом через Кострому гостил у дорожника Петриллы. Мощением дорог на Руси начали заниматься не позже, чем в Европе, да и строили неплохо, хотя и мало. При наших российских масштабах это всегда было мало, а потому и прослыли страной без дорог!

Когда же у нас началась эра масштабного строительства автомобильных дорог, то проблему стали решать совсем просто: побольше и подешевле! Жадный платит дважды! Дорожное строительство — единственная отрасль, на которую у нас отводится минимум финансирования, а технология строительства нарушается от начала и до конца технологического процесса.

За примером далеко ходить не надо. Недавно обновлялись проезды между корпусами на территории нашего Технического университета. Проходите по тротуару вдоль первого корпуса, и Вы увидите толщину уложенного слоя асфальтобетонного покрытия. Она составляет 1—2, ну максимум 3 см. Да такой слой истирается и трескается в мгновение ока не только под действием транспорта, но даже под каблуками изношенных профессорских ботинок.

Квалифицированных новоиспеченных строителей дорог — вот чего нам сейчас не хватает.

**А. ШЕСТОПАЛОВ,**  
профессор

**Инноватика — предпринимательству  
и экономике Санкт-Петербурга**

Процессы, протекающие в науке, производстве, образовании и в целом в экономике города и страны, делают все более актуальным формирование и развитие инновационной сферы. Как показывает мировой опыт, именно инновационная активность определяет конкурентоспособность производимых товаров и услуг, способствует более быстрому выходу из экономической депрессии.

Определяющим моментом в успехе инновационной деятельности являются подготовленные кадры. Несмотря на большую работу, проводимую правительством Санкт-Петербурга, высшей школой и, в частности, нашим университетом в этом направлении, на сегодняшний день не имеется достаточного задела (опыта, практики), не имеется разработанных программ, методик и учебных материалов для подготовки менеджеров инновационной сферы, руководителей инновационных проектов. Особенно остро дефицит подготовленных руководителей проектов проявляется при становлении предприятий малого бизнеса.

Становится актуальным, а с учетом научно-технического и образовательного потенциала Санкт-Петербурга, и рациональным, создание северо-западного международного образовательно-координационного центра — института инноватики. Такой институт с использованием инфраструктуры нашего университета и его центра наукоёмкого инжиниринга (ЦНИ) мог бы осуществлять:

- подготовку магистров, аспирантов и докторантов по специализациям «руководитель проекта» в рамках перечня номенклатуры специальностей, оговоренных лицензией СПбГТУ на право ведения образовательной деятельности (лицензия Госкомвуза от 06.03.94 № 16Г-117);

- послевузовскую подготовку и дополнительное образование по специализации «руководитель проекта»;

- выполнять и координировать исследования и разработки научно-методического и информационного обеспечения обучающих технологий (кейс-технологии, технологии открытого обучения, дистанционного обучения и др.).

Образовательная деятельность предлагаемого института инноватики, основанная на взаимодействии с университетами, будет проводиться прежде всего в интересах создания в городе базового ядра таких

руководителей проектов, которые будут способны «захватывать» заказы и организовывать выполнение крупных комплексных инновационных проектов.

СПбГТУ и ЦНИ в ходе выполнения федеральной программы «Российская инжиниринговая сеть технических нововведений», как ее головной разработчик и исполнитель, уже накопили значительный опыт инновационной и образовательной деятельности. Так, в 1994 и 1995 годах в ЦНИ с привлечением ведущих специалистов СПбГТУ и Санкт-Петербурга было проведено обучение группы региональных лидеров из действующих инжиниринговых структур и групп будущих менеджеров наукоёмкого инжиниринга из числа студентов-выпускников и аспирантов СПбГТУ. Накоплен опыт организации образовательной деятельности для подготовки граждан, в том числе и временно неработающих, в области малого предпринимательства с участием зарубежных партнеров. С 1992 года во взаимодействии с партнерами из Германии ведется регулярная переподготовка демобилизованных офицеров и других специалистов. Для занятий совместно с мэрией С.-Петербурга создан специальный центр. В рамках европейской программы TEMPUS-TACIS совместно с университетами Греции и Бельгии организован центр ЭКОС, где ведется подготовка менеджеров с усиленной экологической составляющей. Слушатели получают международный сертификат об образовании. Опыт взаимодействия с финскими специалистами при дополнительной и поствузовской подготовке кадров отражен в учебной программе «Управление международными инновационными проектами», финансируемой европейской программой BISTRO, и в учебной программе «Управление инновационным бизнесом и современные информационные технологии», финансируемой финским правительством.

Накопленный опыт подготовки кадров позволит использовать институт инноватики при создании сети учебных центров для персонала малого бизнеса в интересах реализации городской программы поддержки малого предпринимательства. «Нишей» деятельности таких учебных центров среди других существующих и создаваемых центров станет подготовка менеджеров с ориентацией на инновационные научно-технические проекты.

**И. ТУККЕЛЬ,**  
профессор, заместитель директора ЦНИ

**Кафедра  
промышленной  
теплоэнергетики —  
городскому хозяйству**

В 1994 году в нашем университете на энергомашиностроительном факультете открыта новая кафедра промышленной теплоэнергетики. Тем самым завершилось формирование всего комплекса теплоэнергетических инженерных специальностей, необходимых для нормального функционирования городского хозяйства С.-Петербурга и области, а также всего Северо-Запада России.

В настоящее время у нас в университете к специальностям 10.10.00 — «Атомные электрические станции и установки», 10.05.00 — «Тепловые электрические станции» добавились специальности 10.07.00 — «Промышленная теплоэнергетика». Открытие специальности по подготовке инженеров-теплоэнергетиков этого профиля и оборудование соответствующей кафедры произошло по инициативе руководства нашего университета, президента Ю.С. Васильева и Государственного предприятия «Топливо-энергетический комплекс С.-Петербурга» в лице его генерального директора В.М. Ларина.

В процессе лицензирования этой специальности в Госкомвузе, утверждения учебных планов мы получили всестороннюю поддержку и помощь нашего заказчика — ГП ТЭК СПб. С момента образования кафедры и начала обучения студентов между СПбГТУ и ГП ТЭК был заключен комплексный договор творческого сотрудничества, по которому предприятию ГП ТЭК предоставило базы практики студентов, возможность повышения квалификации преподавателей, ознакомления с технической документацией и предприятиями. В свою очередь, кафедра совместно с ГП ТЭК проводит работы по повышению надежности и эффективности теплоснабжения города, развитию программ энергосбережения, использования нетрадиционных источников теплоснабжения, оказания помощи в подготовке диссертационных работ.

Основное направление в подготовке будущих инженеров-теплоэнергетиков для нужд города — использование в процессе обучения новейших достижений науки и техники в области теплофикации и теплоснабжения у нас в России и за рубежом на базе широкой компьютеризации обучения. Будущим выпускникам кафедры — инженерам 21-го века предстоит сложная работа по повышению надежности теплоснабжения районов города, особенно его центра, развитию теплосберегающих технологий на базе технического перевооружения всей теплоснабжающей отрасли. Предстоит обеспечить переход к закрытым системам теплоснабжения, строительство ГТУ-ТЭЦ и ГТУ-котельных малой мощности, в том числе для реконструкции действующих отопительных комплексов.

Для повышения качества подготовки будущих инженеров планируется широкое привлечение специалистов из ГП ТЭК для чтения лекций, руководства курсовым и дипломным проектированием, научно-исследовательской работой студентов.

Пройдет немного времени, и новый отряд инженеров-теплоэнергетиков, вооруженных знаниями основ теплоэнергетического производства, теплоснабжения и теплофикации, придет на предприятия топливно-энергетического комплекса С.-Петербурга.

**В. БОРОВКОВ,**  
зав. кафедрой  
промышленной теплоэнергетики,  
заслуженный энергетик России



## Поздравляем с юбилеем!

Молодость Александра Павловича Градова прошла на фронтах Великой Отечественной войны...

В 1959 году А. П. Градов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт им. П. Тольятти, получив квалификацию инженера-экономиста машиностроительной промышленности.

Учебу в институте он совмещал с работой в промышленности. С 1953 по 1961 г. А. П. Градов работал на заводе ГОМЗ им. ОГПУ в Ленинграде в качестве токаря, техника, инженера-планировщика, мастера, старшего мастера, заместителя начальника цеха. С 1961 по 1967 г. он работал в научно-исследовательском институте, занимая должности: ведущего инженера, начальника бригады, начальника лаборатории, зам. начальника научно-исследовательского отдела.

В 1965 г., будучи аспирантом ЛПИ им. М. И. Калинина, защитил кандидатскую диссертацию, с 1967 г. работал доцентом на инженерно-экономическом факультете, в 1983 г. защитил докторскую диссертацию, после чего работал в должности профессора на кафедре «Экономика и управление машиностроительным производством».

С 1994 г. профессор А. П. Градов возглавляет кафедру «Национальная экономика» (ФЭМ).  
Профессор, докт. экон. наук Александр Павлович Градов является крупным ученым в области экономической теории. Его научные труды, посвященные проблемам теории и методики специализации и концентрации производства, экономическим аспектам технической политики, планирования технического уровня производства, принесли автору широкую известность в научных кругах России и за ее пределами. Им опубликовано свыше 120 научных трудов, в том числе 8 монографий и 2 учебника для вузов. Монография «Экономическая эф-

фективность концентрации и специализации производства в машиностроении» переведена на чешский язык и издана в Праге в 1973 г.

Научные труды А. П. Градова стали базой для разработки отраслевых стандартов и нормативных материалов в машиностроении, радиоэлектронной промышленности, приборостроении, электротехнической промышленности. Результаты его научных разработок были реализованы в руководящих документах Совета Министров СССР, ряда министерств, ведомств, региональных органов управления г. Москвы, Ленинграда и др. Результаты НИР прикладного характера, выполненных под научным руководством А. П. Градова, были внедрены на многих промышленных предприятиях и в проектных организациях, в том числе, ПО «Кировский завод», ПО «Ижорский завод», НПО «Авангард», ПО им. К. Маркса, ПО «Энергомаш», ЛОМО, ЛГПИ и др.

В последние годы профессором А. П. Градовым разрабатывается проблема экономической стратегии создания и поддержания конкурентного преимущества предприятий и отраслей национальной экономики России. В рамках работы над этой проблемой при непосредственном участии и под его руководством и общей редакцией изданы монографии: «Самостоятельность и управление производственным профилем предприятия». — М.: Экономика, 1990 и «Экономическая стратегия фирмы». — СПб, Спец. лит.-ра, 1995, которые явились первыми отечественными пособиями для студентов, аспирантов, преподавателей и практических работников.

Научная концепция, разработанная А. П. Градовым и изложенная в этих книгах, стала базой нового научного направления в отечественной экономической науке и послужила методологической основой для подготовки студентов по новой специ-



альности «Национальная экономика».

А. П. Градов является высококвалифицированным преподавателем. Его лекции — это блеск ума и эрудиции. Он автор таких известных учебников для вузов, как «Экономика в машиностроении» (два издания), «Системный анализ в экономике и организации производства», изданных в соавторстве, а также многих учебных пособий по основам маркетинга, стратегии экономического управления предприятием, экономическим механизмам и другим проблемам. Им разработаны и внедрены в учебный процесс программы новых учебных курсов: «Экономические механизмы», «Основы маркетинга», «Национальная экономика», а также ряд компьютерных систем для обучения студентов-экономистов.

Профессор А. П. Градов известен и как научный руководитель многих кандидатов и докторов наук, которые в настоящее время работают в России и других странах СНГ. В настоящее время под его научным руководством готовятся 9 кандидатских и 3 докторские диссертации. Он является членом Советов по защите

докторских и кандидатских диссертаций в Санкт-Петербургском государственном техническом университете, Санкт-Петербургской государственной инженерно-экономической академии, Военной Академии тыла и транспорта. За заслуги по аттестации научных и научно-педагогических кадров награжден Почетной грамотой ВАК России.

А. П. Градов ведет большую работу по повышению квалификации руководящих работников и специалистов предприятий Санкт-Петербурга, Пскова, Чебоксар и других городов России. Сотрудничает со многими институтами и факультетами повышения квалификации. Им разработана научная концепция и осуществлена общая редакция серии книг «Службы предприятия» (17 книг, общим объемом 120 п. л.), предназначенных для руководящих работников предприятий. Серия издана Лениздатом в период 1985 — 1990 гг. Он активно участвует в общественной жизни. Является организатором и участником многих международных, всесоюзных, республиканских, городских и иных конференций, семинаров как в России, так и за рубежом. Решением Совета СПБГТУ в 1995 г. ему присвоено почетное звание «Заслуженный профессор СПБГТУ».

За многолетнюю плодотворную научно-педагогическую деятельность, крупный вклад в развитие экономической науки, большую работу по подготовке научных кадров и специалистов в области экономики и организации производства доктор экономических наук, профессор Александр Павлович Градов представлен к присвоению Почетного звания «Заслуженный деятель науки и техники Российской Федерации».

Ученики и коллеги поздравляют дорогого Александра Павловича, видного ученого и обаятельного человека, с юбилеем. Доброго Вам, Александр Павлович, здоровья и дальнейших творческих успехов.

Коллектив кафедры  
«Национальная экономика»

\*Из истории науки и техники

## Первые шаги отечественной радиотехники

**Окончание. Начало в № 14.**  
В 1916 году после окончания Петроградской Офицерской электротехнической школы на Тверскую приемную станцию поступил работать Михаил Александрович Бонч-Бруевич. В августе он изготовил первую в России отпаянную приемную лампу. К 1917 году Россия имела уже много радиостанций: в Москве, Петрограде, Твере (приемную станцию для международных сношений), Николаеве, Ташкенте, Чите (35 кВт в антенне), Кушке, Гельсингфорсе, Ревеле, Або, Петропавловске-на-Камчатке.

Большую нагрузку радиосвязи выносила Ходынская радиостанция. Любопытны ее технические характеристики. Электропитание осуществлялось от своей электростанции, имевшей два дизеля Коломенского завода на 400 л.с. С валом каждого двигателя была спарена машина постоянного тока 320 кВт, 220 В. При остановке электростанции энергию отдавала буферная батарея аккумуляторов емкостью 800—1000 А·ч. при разрядном токе 300 А. В агрегатном стояли 12 агрегатов по 50 л.с. Каждый агрегат работал на зарядку аккумулятора 54 А·ч. 12 батарей давали напряжение 13500 В.

Катушка самоиндукции колебательного контура диаметром 1,5 м была сделана из медной ленты шириной 70 см. Емкостью были 100 конденсаторов объемом каждый 1 куб. м. Антенны были на семи деревянных мачтах (высотой 100 м) и четырех металлических (высотой 120 м). При телеграфной манипуляции возникла дуга, которую гасили струей воздуха. При каждом разрыве дуги слышался звук, напоминающий ружейную стрельбу, на расстоянии 3—4 км.

Весной 1919 года по проекту Бонч-Бруевича был изготовлен образец генераторной лампы в 100 Вт с водяным охлаждением. Идея Бонч-Бруевича (водяное охлаждение) позднее была полностью заимствована в США и Европе.

В том же году была построена Шаболовская дуговая радиостанция в 100 кВт. От нее и сейчас осталась знаменитая Шуховская башня — блестящий образец русского инженерного искусства, не имеющая себе подобных во всем мире ни по конструкции, ни по способу возведения. Конус гиперболической башни имеет 6 секций по 25 м каждая. Нижнее основание имеет диаметр 40 м. Кстати, о башне Шухова есть прелестный анекдот с чисто российским подтекстом: Папа и сын на прогулке, проходят мимо башни. «Кто ее сделал?» — спрашивает сын. — «Шухов», — уверенно произносит папа. — «А кто он такой?» — «Инженер», — с гордостью за свою осведомленность отвечает папа. «Это — как наша мама?» — «Нет, наша мама — старший инженер».

Уважаемый читатель, если будете в Москве, зайдите на Шаболовку. Вы не пожалете о затраченном времени. Башня Шухова до сих пор привлекает ажурностью форм и изяществом конструкции и способностью удовлетворить самый изысканный вкус гурманов технической эстетики.

Владимир Григорьевич был удивительным человеком, изобретателем «искрой Божьей». Он создал десятки конструкций, отличающихся смелостью решения, новизной, практичностью: форсунку для сжигания мазута, эрлифт, нефтепроводы, нефтехранилища, установку для термического крекинга нефти, паровые котлы, мосты, сеточные и арочные перекрытия. Им спроектированы серия башен по 350 м высотой и башня в 600 м. Он умер в 1939 году в возрасте 86 лет.

В 20-х годах при активном участии Казанской радиобазы началось бурное развитие радиотелефонной связи и радиовещания. Но об этом уже другой рассказ.

Г. ЧЕРКЕСОВ,  
профессор

## Обращение к членам профсоюза и работникам высшей школы Уважаемые коллеги!

В результате невыполнения Постановлений Правительства № 1042 от 9 сентября 1994 года, № 1349 от 7 декабря 1994 года, № 189 от 27 февраля 1995 года и № 843 от 24 августа 1995 года социальная обстановка в образовательных учреждениях федерального подчинения накаляется. Ректоры вузов вынуждены отменять свои решения о выплате повышенных с ноября 1995 года окладов, надбавок, осуществляющихся до настоящего времени за счет собственных внебюджетных средств вузов, ныне полностью исчерпанных; кредитов банков, взятых в надежде на скорое внесение изменений в Закон о федеральном бюджете на 1996 год. Без изменений бюджетных ассигнований явно невыполнимой станет задача своевременной и в полном объеме выплаты отпускных.

Сложившаяся ситуация вынуждает меня обратиться к Вам с информацией о позиции, занятой Профсоюзом.

Законные требования Профсоюза о выполнении Указа № 1 Президента РФ, Закона РФ «Об образовании» и ряда Постановлений Правительства РФ не вызывают должной реакции ни Президента, ни Правительства.

Массовые акции протеста, в которых принимали участие десятки тысяч работников высшей школы (пикеты, митинги, забастовки, голодовка профсоюзных лидеров), не дали ожидаемых результатов.

Вот почему Региональный Совет профсоюза был вынужден подать исковое заявление в суд на Правительство Российской Федерации за невыполнение Постановления № 823 от 24 августа 1995 г. «О повышении тарифных ставок (окладов) ЕТС по оплате труда работников бюджетной сферы», которым было предусмотрено увеличение межразрядных коэффициентов с 1 ноября 1995 года.

Мы обратились с иском в суд на заместителя председателя Правительства РФ, председателя Государственного Комитета по высшему образованию РФ В.Г. Кинелева и министра образования РФ Е.В. Ткаченко за нарушение Закона РФ «О порядке разрешения коллективных трудовых споров» в связи с неуступлением в переговоры с Региональной организацией Санкт-Петербурга и Ленинградской области Профсоюза работников народного образования и науки.

Предлагаю Вам от имени своих коллективов обратиться к председателю Государственной Думы Г.Н. Селезневу, председателю Комитета по бюджету, налогам, банкам и финансам Государственной Думы М.М. Задорнову, лидерам фракций Государственной Думы, депутатам от Санкт-Петербурга и Ленинградской области с настоятельным требованием принять Закон РФ «О внесении изменений и дополнений в Федеральный Закон «О Федеральном бюджете на 1996 год» и добиться от Правительства Российской Федерации формирования бюджета на 1997 год, обеспечивающего безусловное выполнение Закона РФ «Об образовании» в части оплаты труда.

С уважением Председатель Регионального  
Совета Профсоюза  
В.К. ПОДОЛЯН

## Внимание, ветераны труда!

Указ Президента Российской Федерации об утверждении порядка присвоения звания «Ветеран труда».

1. Звание «Ветеран труда» присваивается органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

2. Лицо, претендующее на присвоение звания «Ветеран труда», подает заявление и документы, подтверждающие основания для присвоения звания «Ветеран труда», предусмотренные Федеральным законом «О ветеранах», в органы социальной защиты населения по месту жительства.

3. Заявление и необходимые документы в 3-недельный срок направляются для принятия по ним решения в соответствующий орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации по месту жительства заявителя.

4. Решение о присвоении звания «Ветеран труда» принимается органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в месячный срок.

В случае отказа в присвоении звания «Ветеран труда» соответствующие органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации сообщают ходатайствующим причины и основания отказа.

5. Лицам, которым присвоено звание «Ветеран труда», вручается удостоверение ветерана труда.

Удостоверение ветерана труда вручается органами социальной защиты населения по месту жительства лица, которому

присвоено звание «Ветеран труда».

6. Документами, дающими право пользоваться правами и льготами, установленными Федеральным законом «О ветеранах», являются удостоверение ветерана труда и пенсионное удостоверение либо до выдачи удостоверения ветерана труда — пенсионное удостоверение с отметкой «Ветеран труда» и документ, удостоверяющий личность.

Отметка «Ветеран труда» в пенсионном удостоверении представляется и заверяется органом социальной защиты населения по месту жительства ветерана труда.

Москва. Кремль. 7 мая 1995 года

Итак — звание «Ветеран труда» могут получить только лица пенсионного возраста. При этом:

— необходимо обратиться в районные органы социального обеспечения по месту прописки;

— основанием для реализации льгот, предусмотренных Законом «О ветеранах», является штамп («Ветеран труда») в пенсионном удостоверении;

— для получения удостоверения «Ветеран труда» необходимо представить документы: фото 3х4 — 1 шт., паспорт, пенсионное ул. (со штампом «Ветеран труда»), трудовая книжка, удостоверение к медали (наград).

За более подробными справками можно обратиться в профком сотрудников СПБГТУ.

### БЕЛЫЙ ЗАЛ

Проведение свадеб и банкетов. Уютный зал, невысокие цены, русская и европейская кухня, тамада. Диск.

### ПОПРАВКА

Профком сотрудников приносит свои извинения за ошибку, допущенную в информации («Политехник», № 13) о благотворительной помощи.

Профком сотрудников СПБГТУ

Директор зала Барсуков Сергей Николаевич, 195220, Россия, Санкт-Петербург, Гражданский пр., 28, тел. 534-12-15.

сердечно благодарит ректорат вуза и АО «МЦ» (директор А.Ю. Евстратов) за благотворительную помощь неработающим пенсионерам — ветеранам университета к Дню Победы.

Учредитель газеты: коллектив Санкт-Петербургского государственного технического университета

Газета зарегистрирована Исполкомом Ленинградского горсовета народных депутатов 21.01.91 г. №000255

Адрес редакции: 195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, 1 учебный корпус, к. 332, телефон 552-64-17

Изготовление фотоформ и печать в СПб ГГК, С.-Петербург, Фонтанка, 57.

Заказ № 38. Тираж 1500

Редактор  
Евгения ЧУМАКОВА