

doi:10.18720/SPBPU/2/id19-24

*Селютина Л. Г.*

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ  
ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия*

**Аннотация.** Рассмотрены актуальные вопросы учета и минимизации рисков в строительстве. Акцентируется внимание на методических подходах к управлению рисками в строительстве. Сделан ряд научных обобщений и предложена авторская классификация рисков специфических для инновационно-инвестиционных процессов на строительных предприятиях.

**Ключевые слова:** риски, управление, инновационно-инвестиционные процессы, строительные предприятия.

**RISK MANAGEMENT OF INNOVATIVE-INVESTMENT  
ACTIVITIES OF CONSTRUCTION ENTERPRISES**

*Petersburg State Transport University Emperor Alexander I,  
St. Petersburg, Russia*

**Abstract.** The article deals with topical issues of accounting and minimizing risks in construction. The paper focuses on methodological approaches to risk management in construction. It makes a number of scientific generalizations and offers the author's classification of risks specific to innovative-investment processes in construction enterprises.

**Keywords:** risks management, innovative-investment processes, construction companies.

Риск является неотъемлемой частью инновационно-инвестиционной деятельности в строительстве, поэтому предприятиям (организациям) важно не избегать риска, а уметь эффективно управлять им [1]. Под управлением рисками инновационно-инвестиционных процессов в строительстве, на наш взгляд, следует понимать целенаправленную, системную и планомерную деятельность предприятия (организации), целью которой является минимизация, снижение или компенсация неблагоприятного воздействия возможных последствий проявления различных видов рисков, посредством их идентификации, оценки и выполнения необходимых управляющих воздействий (корректирующих действий).

Учитывая, существующие классификации рисков инвестиционного проектирования и основываясь на анализе типологических особенностей инновационных проектов в строительной сфере, предлагаем классифицировать риски по группам, являющимся специфическими для инновационно-инвестиционных процессов [2]. Такая классификация дает возможность, на наш взгляд, полно и однозначно выделить роль и место отдельных рисков и риска проекта в целом. Она агрегирует риски по следую-

щим признакам: стадиям возникновения (риск недополучения прибыли из-за ошибок в ценообразовании, риск невозможности достижения заданных технических параметров); характеру возникновения (финансовые, научно-технические, кадровые, социальные и организационно-управленческие риски); последствиям для хозяйственного субъекта (риски увеличения затрат и сроков осуществления проекта, риски отклонения от целевых установок и выбранной стратегии).

Рассматривая систему управления рисками инновационно-инвестиционных процессов в строительстве, не трудно заметить что, формирование ее элементов в определенной степени подвержено влиянию различных уровней управления, ориентированных на принятие решений и выполнение соответствующих действий [3]. Таких уровней управления следует выделить три: высший, средний и профессиональный. На высшем уровне управления строительным предприятием (организацией) обосновывается выбор *подхода* к управлению риском, позволяющий ответить на вопрос, какие действия целесообразно предпринять относительно риска. Выбор *метода* обращения с риском, предполагающий решение вопроса об использовании конкретного способа минимизации риска, реализуется на среднем уровне управления. И, наконец, сам методический *инструментарий* системы управленческих решений в данном случае с учетом принятого подхода и метода управления рисками, определяется специалистом по риск-менеджменту на профессиональном уровне.

С учетом вышеизложенного можно выделить следующие основные подходы к управлению рисками инновационно-инвестиционных процессов в строительстве. *Уклонение от риска* (предупреждение риска, избежание риска, устранение риска) – представляет собой одну из стратегий снижения возможных негативных последствий от риска. Суть этого подхода состоит в уклонении от деятельности, реализации инвестиционных решений или инновационного проекта, сопряженных с существенными для предприятия рисками и других аналогичных действий, что в свою очередь свидетельствует о том, что компания предпо-

читает избежание риска, нежели предпринять попытку получить выигрыш в условиях неопределенности [4]. *Минимизация риска* (уменьшение риска, оптимизация риска и контроль над ним). Такой подход предполагает широкий спектр методов, направленных на создание управляемой и поддержание благоприятной для осуществления инновационно-инвестиционных процессов внешней и внутренней среды. *Использование риска* (принятие риска, пренебрежение риском, ограничение риска) Данная альтернатива обращения с рисками является рискованной стратегией и предполагает удержание риска посредством обоснованного решения [5].

Таким образом, при выборе конкретных направлений (инструментов) управления рисками, возникающими в процессе осуществления инновационно-инвестиционной деятельности, следует исходить из результативности анализа и оценки рисков и последствий возможных потерь. В рамках предложенной выше классификации указанные риски являются специфичными для инновационных проектов в строительстве и должны учитываться при формировании системы управления рисками инновационно-инвестиционных процессов [6]. В основе такой модели управления рисками инновационно-инвестиционных процессов на строительных предприятиях, функционирующих в конкурентной среде, как представляется, должна лежать оценка рисков процессов, формирующихся рисками отдельных проектов.

### Литература

1. **Найт Ф. Х.** Риск, неопределенность и прибыль. М.: Дело, 2003.
2. **Селютина Л. Г.** Учет рисков при формировании системы управления инновационно-инвестиционными процессами на строительных предприятиях // Управление рисками в экономике: проблемы и решения. Труды научно-практической конференции с международным участием (РИСК'Э-2016). СПб., 2016. С. 233–236.
3. **Егорова М. А.** Финансовый аспект теории эффективного управления // Общество. Среда. Развитие. 2009. № 3. С. 11–17.

4. **Малеева Т. В.** Современные аспекты управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий строительного комплекса // Теория и практика общественного развития. 2015. № 4. С. 47–49.

5. **Приветкина А. М.** Риски при реализации инновационно-инвестиционных проектов в строительстве // Вопросы экономики и управления. 2017. № 1(8). С. 22–25.

6. **Песоцкая Е. В., Селютина Л. Г.** Проблема систематизации рисков инновационно-инвестиционных процессов в обеспечении конкурентоспособности строительных предприятий // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2018. № 3 (111). С. 58–62.