

doi:10.18720/SPBPU/2/id19-32

Капичев А. Г., Ковалевская О. С.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия*

Аннотация. В статье содержится характеристика основных этапов формирования стратегии управления рисками предприятия в условиях нестабильного окружения. Характеризуются специфические кризисные факторы. Приводятся этапы процесса управления рисками, описываются основные аспекты, которые затрагивают этот процесс. Отмечается, что стратегия управления рисками должна быть встроена в общеорганизационную структуру предприятия.

Ключевые слова: риски предприятия, стратегия управления рисками, этапы стратегии управления рисками.

Kupichev A. G., Kovalevskaya O. S.

THE MAIN STAGES OF THE RISK MANAGEMENT STRATEGY OF THE ENTERPRISE

*Petersburg State Transport University Emperor Alexander I,
St. Petersburg, Russia*

Abstract. The article describes the main stages of the enterprise risk management strategy formation in an unstable environment. Specific crisis factors are characterized. The stages of the risk management process are presented as well as the main aspects that affect this process are described. It is noted that the risk management strategy should be built into the corporate structure of the enterprise.

Keywords: enterprise risks, risk management strategy, risk management strategy stages.

Управление рисками представляет собой важный процесс в деятельности каждого предприятия, поскольку риск – это потенциальная опасность в бизнес-сфере и всей рыночной экономики страны [1, с. 162]. Управление рисками – это сложный процесс, как по своему содержанию принимаемых и реализуемых управленческих решений, так и по наличию системы внутренних взаимосвязей. В силу того, что существует значительное количество дефиниций в отношении управления рисками, становится объяснимым обилие применяемых инструментов, процедур и методов. В рамках данной статьи остановимся на базовых стратегиях, которые выделяются большинством исследователей.

Начиная процесс управления рисками, прежде всего, стоит обратить внимание на сопутствующие факторы. Так, на сегодняшний день управление рисками на предприятии будет проходить в условиях кризисных факторов, действующих на постоянной основе. Среди рисков, которые связаны непосредственно с текущим периодом, можно выделить такие, как: нарастание внешнего негативного давления, ограниченное кредитование, создание альянсов крупных компаний, сокращение платежеспособного спроса и пр. Нарастание рисков со стороны внешней среды приводит к необходимости разработки на предприятии стратегии управления рисками. Предприятие уже не может реагировать на риски ситуационно, для поддержания своей конкурентоспособности оно должно опираться на стратегию управления рисками.

Стратегия по управлению рисками интегрируется в общеорганизационный процесс, она должна иметь оперативную реализацию, при этом значение имеет не только осуществление непосредственного управления рисками, но и периодическая переоценка средств и тактик такого управления.

На первом этапе проводится идентификации самих рисков. В отношении каждого риска, который понимается как вероятная неудача, возможно применение следующих управляющих действий: предупреждение, снижение, компенсация ущерба, поглощение [2, с. 16].

После того, как определены риски присущие данному предприятию, на втором этапе, необходимо разработать подходы к их

оценке и определить направления реагирования с целью их снижения/устранения.

Существенное значение имеет выбор программного обеспечения для расчетов. Особое внимание стоит уделить интегрированию данных и систем, необходимых для проведения вычислений.

На третьем этапе проводится разработка непосредственных процедур, выбор инструментов и методов по управлению выявленными рисками, которые применимы и адекватны в российских условиях.

На заключительном этапе процесса разрабатываются процедуры внутреннего управления и контроля рисками, которые включают в себя оценку эффективности управления рисками, контроль над соблюдением процедур на всех этапах, отчетные формы, получатели этих форм и периодичность их оформления, определяется также какие управленческие решения должны быть приняты, исходя из анализа полученной информации [3, с. 73].

Особое внимание при рассмотрении процедур управления рисками надо уделить персоналу, который занимается процессом управления рисками на предприятии, его навыкам и квалификации, степени заинтересованности. Руководству следует четко определить, кто в организации будет заниматься данным рисками, какие задачи должен решать специалист: оценка риска, подготовка отчетности, установление лимитов и контроль. Здесь основную роль играют четкое разграничение ответственности, а также разделение обязанностей [4, с. 76].

Для того чтобы успешно осуществлять деятельность в условиях нестабильного внешнего окружения, предприятиям необходим набор средств (методов) управления, применение которых позволит справиться с новыми нестандартными ситуациями, постоянно возникающими рисками. Разработка подобного инструментария возможных управленческих подходов и процедур обеспечит предприятию возможность создания своеобразного буфера безопасности (резерв прочности), который позволит планировать эффективные управленческие решения в ответ на постоянные изменения внешней экономической среды.

Литература

1. **Гордеев С. С., Кочеров А. В.** Риски устойчивости промышленного предприятия в условиях структурного экономического кризиса // Вестник Челябинского государственного университета. Челябинск: Челябинский государственный университет. № 2(384), 2016. С. 162–172.
2. **Абалакина Т. В., Алиева Н. В.** Управление рисками в условиях финансового кризиса // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. Кисловодск: Кисловодский институт экономики и права, 2013. С. 16.
3. **Иванова Н. А., Варфоломеева В. А., Архипова И. И.** Риски, влияющие на предприятие в период кризиса // Актуальные проблемы экономики и управления. СПб, 2014. С. 72–75.
4. **Назаренко Е. А.** Проблемы управления рисками реструктуризации промышленных предприятий в условиях кризиса // Компетентность. М., 2012. С. 76–79.
5. **Абилова М. Г., Рыжкова О. А.** Управление финансовыми рисками промышленных предприятий в условиях кризиса // Фундаментальные и прикладные исследования экономических проблем и перспектив. Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г. И. Носова, 2016. С. 249–256.