

## ОТЗЫВ

руководителя ВКР на работу студента группы  
з337332/2930 Арапова Павла Александровича  
над выпускной квалификационной работой бакалавра

«Формирование системы материального стимулирования персонала предприятия»

**1. Актуальность работы** заключается в том, что в современном менеджменте все большее значение приобретают мотивационные аспекты. Стимулирование является основным средством обеспечения оптимального использования ресурсов, мобилизации имеющегося кадрового потенциала.

**2. Характеристика работы студента.** Автором выделены объект и предмет, цели и задачи исследования. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, 3-х глав, заключения, списка использованных источников и приложений. В первой главе рассмотрены теоретические основы формирования системы материального стимулирования персонала. Во второй главе были рассмотрены организационно-экономические характеристики предприятия, а также произведен анализ формирования системы материального стимулирования на предприятии. В третьей главе были предложены рекомендации по совершенствованию системы материального стимулирования.

**3. Замечания по работе студента.** Выпускная квалификационная работа Арапова П.А. соответствует выдвигаемым требованиям по формальным признакам. В выпускной квалификационной работе Арапова П.А. имеются значительные недостатки. В частности: отсутствует подробный анализ изучаемого процесса, не выявлены в достаточной степени недостатки в системе стимулирования персонала, рекомендации по совершенствованию изучаемого вопроса носят поверхностный характер. Уровень оригинальности текста не соответствует выдвигаемым требованиям и составляет 56,89 %.

**4. Соответствие требованиям.** Выпускная квалификационная работа Арапова П.А. по теме «Формирование кадровой политики предприятия» по формальным признакам отвечает основным требованиям, предъявляемым к квалификационным работам выпускника университета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», и может быть допущена к защите.

**5. Оценка труда выпускника.** Работа Арапова П.А. заслуживает оценки «удовлетворительно» в случае успешной защиты.

При успешной защите Выпускной квалификационной работы студенту может быть присвоена квалификация бакалавра.

13.06.2018

Руководитель ВКР:



асс. ВШСТ Карманова А.Е.