

Отзыв
на выпускную работу магистра Дедовича С.М.
на тему " Разработка модели управления проектом развития
предприятия с использованием метода реальных опционов"

Тема настоящего диссертационного исследования была выбрана Дедовичем С.М. самостоятельно на основе анализа реальных проблем и потребностей развития предприятия «ЖКС Калининского района».

В настоящее время существует значительное число исследований, посвященных способам и инструментам управления проектами, но вопросам управления инновационным развитием организаций, которые функционируют в жилищно-коммунальной сфере, уделяется недостаточное внимание. Поэтому разработка модели и методики управления проектами развития компании, обеспечивающих повышение уровня адаптивности и эффективности развития компаний, то есть их способности быстрее, экономичнее, четче и адекватнее реагировать на изменения рынка путем внедрения новых технологий является актуальной задачей.

Для решения поставленной задачи автором была проделана значительная аналитическая работа: проанализированы различные подходы к развитию компаний, цели развития, проблемы управления развитием. В результате вводится понятие проекта развития как объекта управления. Необходимо отметить, что в работе не выявлены полностью ключевые факторы, характеризующие именно проекты развития и особенности управления ими. Это привело к некоторой нечеткости в используемой автором терминологии: управление проектами развития, проект управления развитием

В работе был проведен сравнительный анализ методов управления проектами, обосновано использование метода реальных опционов для создания модели управления проектом развития предприятия. Подробно исследованы особенности метода, его возможности и ограничения при управлении проектом развития.

Работа имеет явно практическую направленность. Несомненный интерес представляет предложенный типовой алгоритм управления проектом развития предприятия.

Предложенная автором модель и алгоритм были апробированы в реальных условиях деятельности компании «ЖКС Калининского района» и показали свою работоспособность, что подтверждается представленными компанией отзывами.

В ходе работы над выпускной работой Дедович С.М. показал самостоятельность, работоспособность, аналитические способности, а также способность работать с большим объемом неструктурированной информации.

К сожалению не все заявленные задачи выполнены полностью и прежде всего это касается определения проекта развития, обоснования выбора метода реальных опционов. Стиль изложения, оформление небрежные.

Существенным недостатком является отсутствие публикаций по теме исследования.

Магистерская диссертация заслуживает оценки «отлично», а ее автор – Дедоаич С.М. – заслуживает присуждения ученой степени магистра в области управления инновационными процессами.

Руководитель
К.т.н., доцент



Сурина А.В.