

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли

Рецензия

Рецензия на магистерскую диссертацию
магистранта Алехина Сергея Игоревича группы 237403-0101

Тема: «Внедрение ERP-системы MS Dynamics AX в компании ритейла»

Диссертационное исследование Алехина Сергея Игоревича выполнено на актуальную тему, поскольку в настоящее время информационные системы не только получили обширное развитие во всех сферах, но и составляют основополагающую часть оптимизации деятельности компании. Исследование имеет прикладной характер и может пополнить проектный портфель компании профессиональным решением.

В диссертационном исследовании Алехина Сергея Игоревича определены объект, предмет, цель исследования составлены выводы. Определены задачи, порядок и этапы внедрения проекта. В основе работы используются наработанный проектный опыт, рекомендации компании Microsoft к внедрению программного продукта.

По итогу реализации проекта, компания заказчика получила не только обновленную информационную структуру, но и оптимизированные бизнес-процессы. Проведенные работы позволили улучшить деятельность как в рамках каждого магазина и складского учета отдельного объекта, так и для всей географически распределенной структуры. Оптимизация логистических процессов, процессов планирования запаса и организации заказов, хранения и санации товаров в краткосрочной перспективе приведет к значительному уменьшению финансовых затрат, а также потерям продукции по причинам окончания срока годности. Реорганизованный модуль управления персоналом позволил использовать новые мотивационные решения, что привело к улучшению условий труда.

Полученные результаты могут послужить примером для внедрения подобных проектов для компаний, занимающихся розничными продажами как в масштабах одного региона, так и с более широкой географией. Используемый подход компании к созданию комплексных решений позволит реализовать наиболее подходящую информационную структуру для предприятия любого размера и сферы деятельности.

В работе выявлены следующие недостатки: в магистерской диссертации не описывается разработка и автоматизация финансового контура, что связано с ограничением проектных рамок, также не предоставлен детальный анализ результатов изменения технологической. Отсутствует детальная проработка проектных рисков и негативного сценария течения проекта.

По результатам анализа работы сформулированы следующие вопросы:

- В чем причина увеличения сроков проекта и значительном увеличении числа модификаций системы?
- Какие сложности коммуникации с заказчиком выявлены на протяжении проекта? И какие сложности возникли на этапе запуска?
- Как видится дальнейшее развитие информационной структуры компании?

Выпускная квалификационная работа Алехина Сергея Игоревича по теме «Внедрение ERP-системы MS Dynamics AX в компании ритейла» соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам и заслуживает оценки «отлично».

Рецензент:

Руководитель

проекта внедрения

(должность)

(подпись)

Григорьев Е.С.

(Ф.И.О.)

« 25 » мая 2018г.

Подпись рецензента заверяю:

м.п.