

## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу магистра  
«Разработка проекта миграции к гибкой архитектуре предприятия (на  
примере фармацевтической компании)»  
выполненную студентом гр. 237435/0201  
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого  
Ермиловой Татьяной Вячеславовной

Работа является актуальной для крупных предприятий, отличающихся многоуровневыми логистическими цепочками. Научная новизна работы заключается в рассмотрении особенностей традиционных и гибких подходов к архитектуре предприятия, что является особенно важным аспектом в связи с увеличивающейся потребностью организаций адаптироваться к изменениям внешней среды.

Работа подкреплена большим количеством исследований в области архитектуры предприятия и управления проектами по разработке АП. Аргументация, приведённая в работе, подкреплена уже существующими теориями и лучшими отраслевыми практиками. Магистерская диссертация соответствует всем требованиям, в том числе требованиям к объёму, количеству источников, структуре и др. Пояснительная записка оформлена грамотно, что делает ее доступной для прочтения и восприятия материала. Все решения в магистерской диссертации приняты с подкреплением последних научных и технических достижений, что делает суждения верными и обоснованными. Предложенный в работе гибкий подход к формированию архитектуры предприятия является оригинальным с архитектурной точки зрения и отражает возможный способ организации ИТ-систем предприятия для реализации различных целей бизнеса. Полученные в работе результаты могут представлять ценность для крупных организаций, находящихся на разных этапах развития архитектуры предприятия, с точки зрения разработки или корректировки их ИТ-стратегии для реализации сценариев адаптации к внешней среде.

Существенных недостатков в работе не обнаружено, за исключением рекомендаций по увеличению количества рассматриваемых гибких сценариев к переходу к гибкой архитектуре предприятия.

Вопросы по работе: Какая методология управления проектами является наиболее подходящей для проекта по разработке гибкой архитектуры? Как оценить необходимость организации в подобных проектах?

Выпускная квалификационная работа *Ермиловой Т.В.* по теме «*Разработка проекта миграции к гибкой архитектуре предприятия (на примере фармацевтической компании)*» соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам и заслуживает оценки «отлично».

Рецензент,  
Специалист-консультант

