

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу магистра
«Разработка методов антикризисного управления строительной компанией»,
выполненную студентом гр. В337431/1401
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого
Собакарь Михаилом Михайловичем.

Актуальность работы

В работе разработаны методы антикризисного управления строительной компании. Методы характеризуется возможностью предупреждения и предотвращения негативных последствий кризиса. Тема актуальна по ряду причин. Многие строительные компании сталкиваются с негативным влиянием кризиса на строительную отрасль, в результате которого компании несут не только большие непредвиденные издержки, но и прекращают свое существование. Представленные в работе методы помогут компании не только продолжить свое существование, но и выйти из кризиса с минимальными потерями.

Представленные методы будут интересны как для малых строительных предприятий, так и для крупных застройщиков.

Характеристика работы студента

Рецензируемая работа включает: введение, три раздела, заключение, список использованных источников, и приложения, в которых представлена финансовая отчетность строительной компании.

Во введение автор определяет цель, задачи, актуальность и предмет исследования, обосновывает практическую значимость своей работы и поясняет, в чем состоит ее научная новизна.

В первом разделе автор рассматривает теоретические аспекты методов антикризисного управления. Производит анализ понятия антикризисного управления, в том числе его актуальность. В ходе анализа рассматривается отечественный и зарубежный опыт, выявляются недостатки и достоинства разных взглядов на понятие антикризисного управления.

Во втором разделе Михаил уделяет внимание анализу строительной отрасли России и города Санкт-Петербург в частности. Проанализированы факторы влияния, определены основные экономические характеристики отрасли, выявлены стратегические группы конкурирующих компаний и составлен многоугольник конкурентоспособности.

Третий раздел посвящен разработке методов антикризисного управления на примере строительной компании. Для наглядности разработанные методы представлены автором в виде блок-схемы. Подробно проанализирован и представлен каждый этап метода. Во второй части третьего раздела дается краткая характеристика исследуемой строительной компании. Приводится анализ финансовых показателей компании, на основании которых разрабатывается план внедрения предложенных методов антикризисного управления с последующим анализом финансового эффекта.

В заключении даны общие выводы по квалификационной работе.

Достоинства работы: представленная на рецензию работа показывает самостоятельность в подходах к изучению материала, хороший уровень теоретической подготовки. Теоретический материал изложен грамотно, с использованием литературных и электронных источников. Выпускная квалификационная работа отличается логикой построения. Автор смог исследовать обширный теоретический материал и предложить действительно действенное решение определенной проблеме.

Замечания по работе

Следует отметить следующий недостаток работы:

1. В тексте работы выявлены незначительные стилистические ошибки.

Вопросы по работе

1. План мероприятий по развитию кадрового резерва.
2. Определение нового целевого сегмента. Вывод нового продукта на рынок.

Заключение

Выпускная квалификационная работа Собакарь Михаила Михайловича по теме «Разработка методов антикризисного управления строительной компании» соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и заслуживает оценки «отлично».

Рецензент:

Генеральный директор
ООО «СМУ – Северная Долина»

27.11.2018г.

