



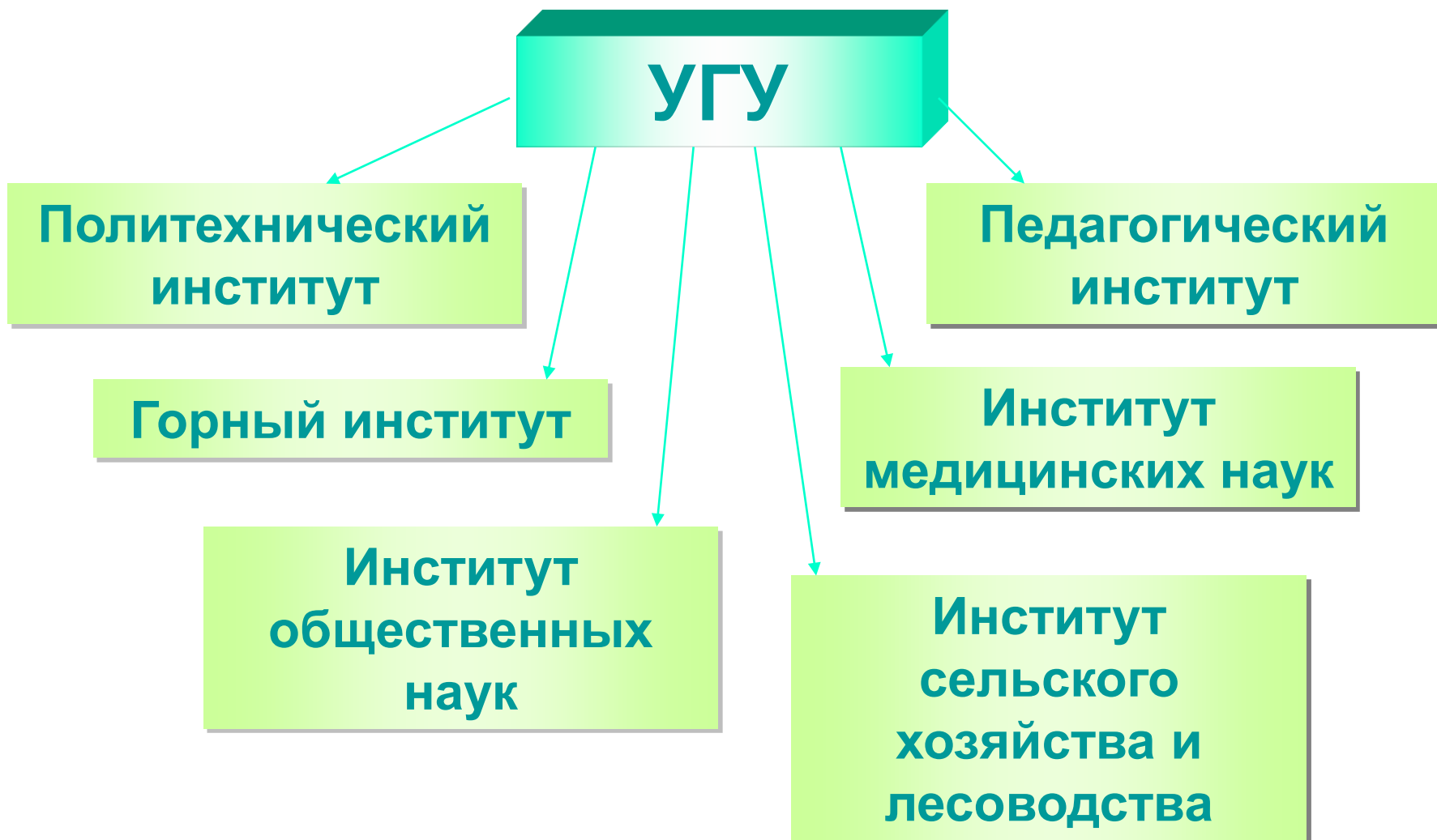
**Уральский
федеральный
университет**

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина



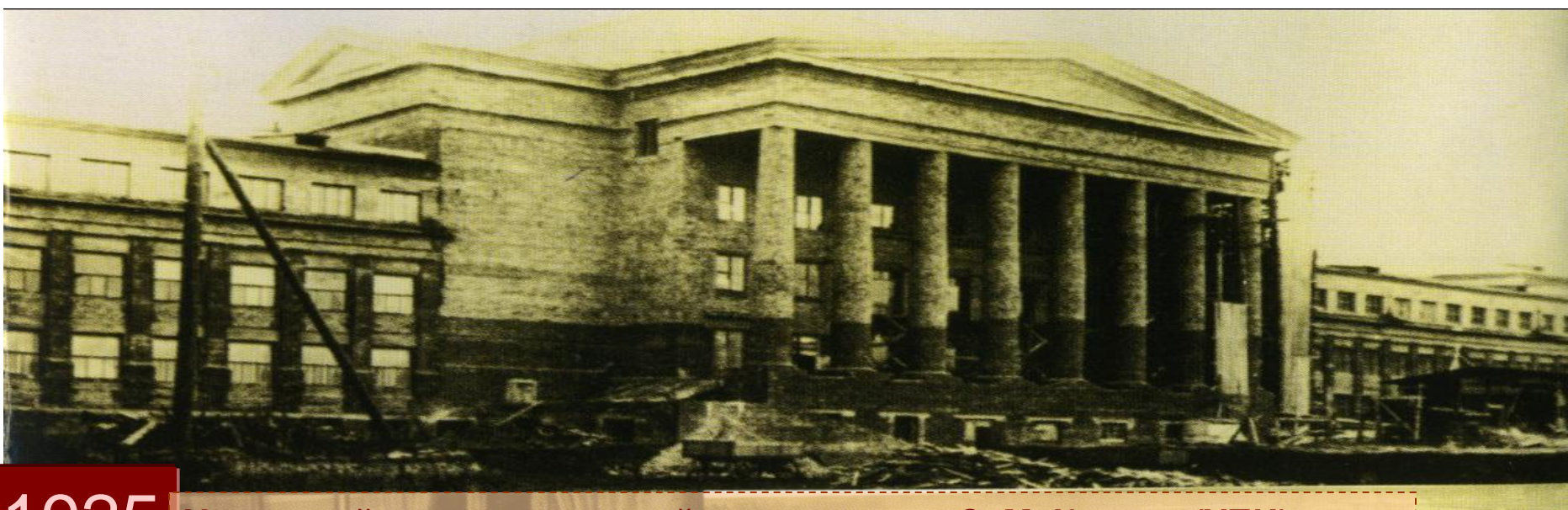
ЗОНАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА: СОВРЕМЕННАЯ РЕАЛЬНОСТЬ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

**Г.Ю. Кудряшова
Директор Зональной
научной библиотеки УрФУ**



1920 год

Декрет Совнаркома от 19 октября 1920 г.
«Об учреждении Уральского госуниверситета»



1925

Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова (УПИ)

1931

Свердловский государственный университет

1934

УПИ



9 ВТУЗов

1936

Свердловский государственный университет им.. М. Горького

1945

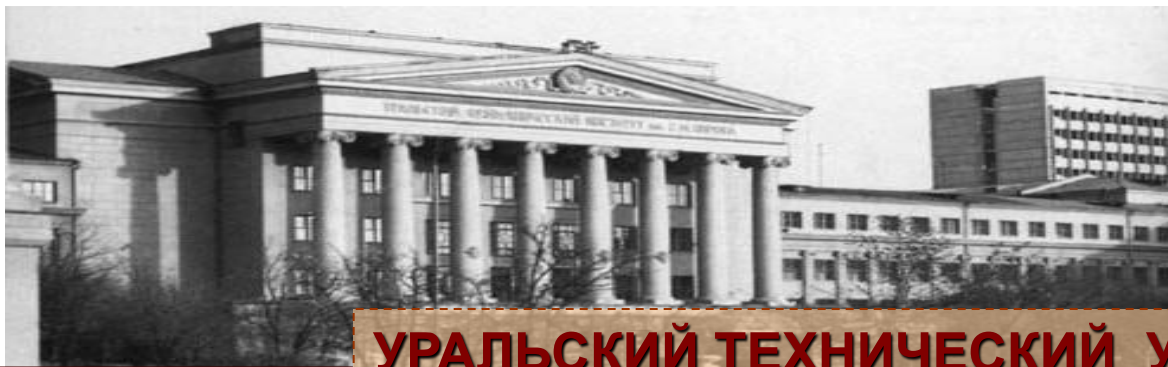
Уральский государственный университет им.. М. Горького

1948

Уральский политехнический им. С. М. Кирова

1967

Уральский ордена Трудового Красного Знамени политехнический им. С. М. Кирова



**УРАЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ-УПИ
(УГТУ-УПИ)**

1991 год



**УРАЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ-УПИ
имени первого Президента РФ Б.Н. Ельцина**

2008 год



**УРАЛЬСКИЙ федеральный университет имени
первого Президента РФ Б.Н. Ельцина**

2010 год

УРФУ



УрГУ



2011 год

**УРАЛЬСКИЙ федеральный университет имени
первого Президента РФ Б.Н. Ельцина**

Из Программы развития УрФУ:


НАПРАВЛЕНИЯ


Создание конкурентоспособных на мировом уровне образовательных программ







Создание инфраструктуры генерации и распространения знаний, конкурентоспособных технологий и инноваций

Создание развернутой системы партнерских отношений с образовательными организациями, научными центрами, коммерческими и некоммерческими организациями, органами власти

Формирование современной системы управления и инфраструктуры Университета

 **Особые требования к библиотекам федеральных университетов как к структурным подразделениям университета, которые способствуют приращению информации к знанию, «созданию инфраструктуры генерации и распространения знаний».**


 **Объединение библиотек двух университетов в структурно-целостное учреждение, функционирующее на основе общего фонда и штата сотрудников, организационного и технологического единства .**


Количественные показатели	ЗНБ УрФУ + НБ УрГУ = ЗНБ УрФУ		
Единый библиотечный фонд	1 850 000 экз.	968160 экз.	> 2 млн. 
Общее количество читателей по единому читательскому билету	40500 чел.	13200 чел.	> 53 тыс. 
Общее количество посещений	598 600 чел.	371 350 чел.	> 969 тыс. 
Общее количество выданных документов	1 026 476 экз.	580 000 экз.	> 1,6 млн. 
Общая площадь библиотеки	5402 кв.м	2900 кв.м	8302 кв.м 
Количество библиотечных работников	127 ед.	86 ед.	213 ед. 

Принципиальные подходы при согласовании действий

 Стремление избежать имитационного реформаторства

 Определение реальных шагов для оптимизации и преобразования библиотечного дела в федеральном университете

 Проектирование механизма управления на основании методологии формирования организационных систем

 Разработка организационной структуры и ее элементов: коммуникаций, потоков информации и документооборота

Модель подготовки и принятия совместных решений



Создание координационного совета и рабочих групп по направлениям деятельности



Выработка совместных предложений для стратегических действий по каждому из направлений рабочих групп



Организация доступа к проектной зоне Google doc для быстрого ознакомления, обмена мнениями и корректировки.



Составление корпоративной «дорожной карты»

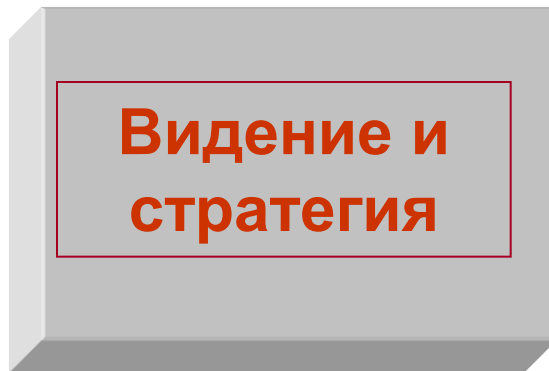


Составление сетевого графика реализации мероприятий по реорганизации Зональной научной библиотеки УрФУ путем присоединения научной библиотеки УрГУ



Разработка Программы развития библиотечно-информационного комплекса УрФУ

Финансы



Внутренние процессы

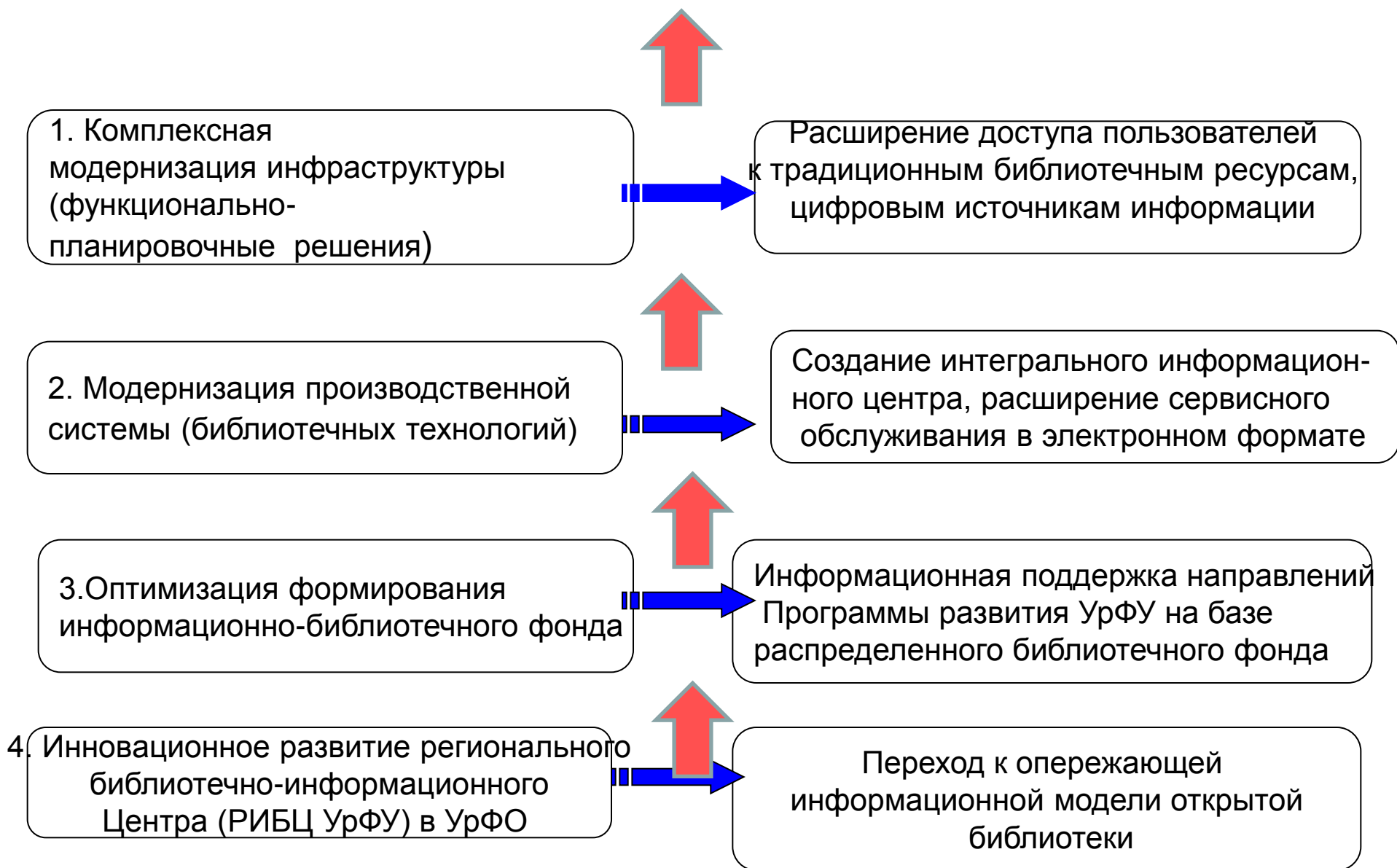


Пользователь



**Перспективы
роста**

Интегрированные стратегические инициативы (реальные действия по достижению поставленных целей)



Диагностика факторов внешней среды, влияющих на реорганизацию библиотеки



Мировые тренды информационно-библиотечного обеспечения науки и образования на основе современных программно-вычислительных и телекоммуникационных технологий в университетах мира. Модернизация высшей школы, переход на многоуровневое обучение

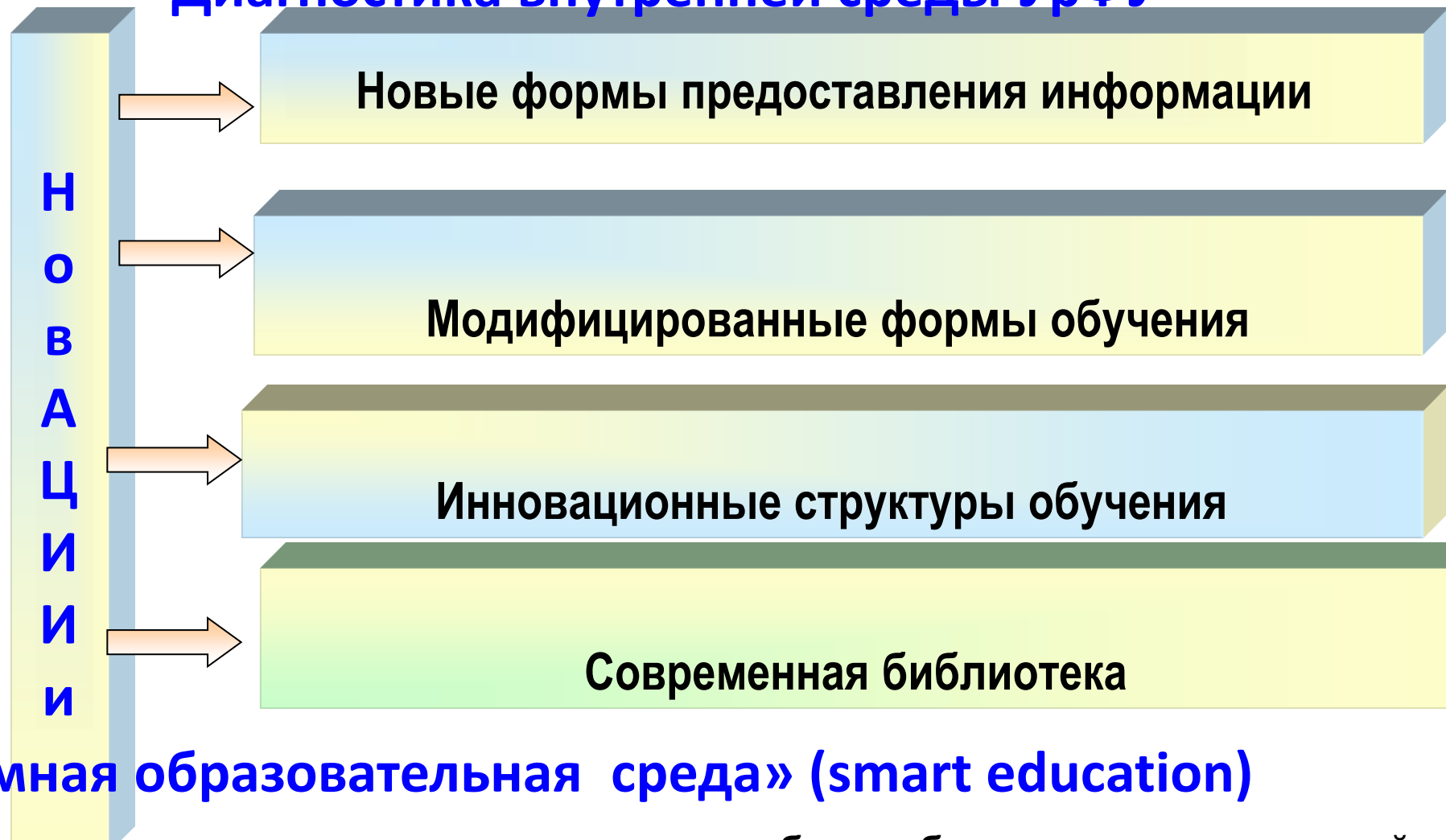


Поручения Президента РФ Д.А. Медведева Правительству РФ о переводе отечественной библиотечной и образовательной системы на электронный формат работы, обеспечение масштабного внедрения электронных образовательных ресурсов в учебный процесс

Результаты бенчмаркетинговых исследований развития университетских библиотек России и мира

Задача создания инновационной библиотечно-информационной инфраструктуры поддержки Программы развития УрФУ на базе распределенного библиотечного фонда

Диагностика внутренней среды УрФУ



«Умная образовательная среда» (smart education)

- технология, которая дает возможность гибкого обучения в интерактивной образовательной среде, предоставления свободного доступа к контенту, ресурсам библиотек по всему миру, объединения учебных заведений для осуществления совместной образовательной деятельности в сети Интернет на базе общих стандартов, соглашений и технологий.

Потенциальные благоприятные возможности для развития объединенной ЗНБ УрФУ

Факторы внешней среды



Изменения в социально-экономической, образовательной и библиотечно-информационной сфере



Статус зонального научного центра в библиотечно-информационном пространстве Уральского региона и России в целом.



Развитие ИКТ в библиотечно-информационной сфере



Тренды постановки библиотечного дела в мировых университетах

Факторы внутренней среды



Условия реализации Программы развития УрФУ как университета мирового уровня



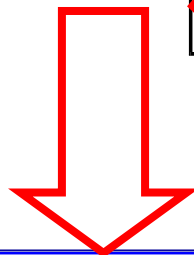
Научный статус, высокий интеграционный и инновационный потенциал ЗНБ УрФУ и НБ УрГУ,



Координационное взаимодействие ЗНБ УрФУ и НБ УрГУ, вовлеченность в научный и образовательный процесс



Общность миссии, стратегических целей, единые показатели отчетности, индикаторы измерения процессов



Синергетический эффект объединения



Необходимость выхода информационно-библиотечного обеспечения науки и образования на мировой уровень научного, технического, технологического и культурного развития на основе современных программно-вычислительных и телекоммуникационных технологий

Необходимость структурного анализа процессов в двух библиотеках, технологического аудита для создания системы генерации, интеграции, интеллектуализации информационного поиска и свободного доступа к информации для науки и образования

Современные проблемы

Недостаточное соответствие кадрового потенциала современного требованиям информатизации деятельности библиотеки
ЗНБ

Необходимость оценки потенциальных возможностей библиотечной технологии по различным критериям, выработка согласованного решения об унификации программного обеспечения и переходе на единую АБИС РУСЛАН

Основная концептуальная идея – «ДОСТУП»

Достижение мирового уровня обеспечения информационными ресурсами научного, инновационного и образовательного процессов

Ориентация информационного обслуживания на Программу развития УрФУ, информационные потребности пользователей

Создание адаптированной ИКТ- среды для пользователей, сервисный подход к организации информационно-библиотечного обеспечения научно-исследовательского и образовательного процессов.

Технологические решения на основе современных информационных технологий, создание единого информационного пространства УрФУ и Уральского Федерального округа

Управление информационными ресурсами, использование методов оценки научных исследований и исследователей

Продвижение, создание, размещение и хранение электронных ресурсов в мировых информационных системах, международное сотрудничество

«ДОСТУП» - фактор внедрения новой парадигмы образовательных ресурсов, интеллектуальных продуктов, информационного обеспечения науки, инновационного развития библиотечно-информационного комплекса УрФУ

Целевые показатели программы развития УрФУ

Модернизация
инфраструктуры

Модернизация
образовательного
процесса

Модернизация
научно-
исследовательской
и инновационной
деятельности

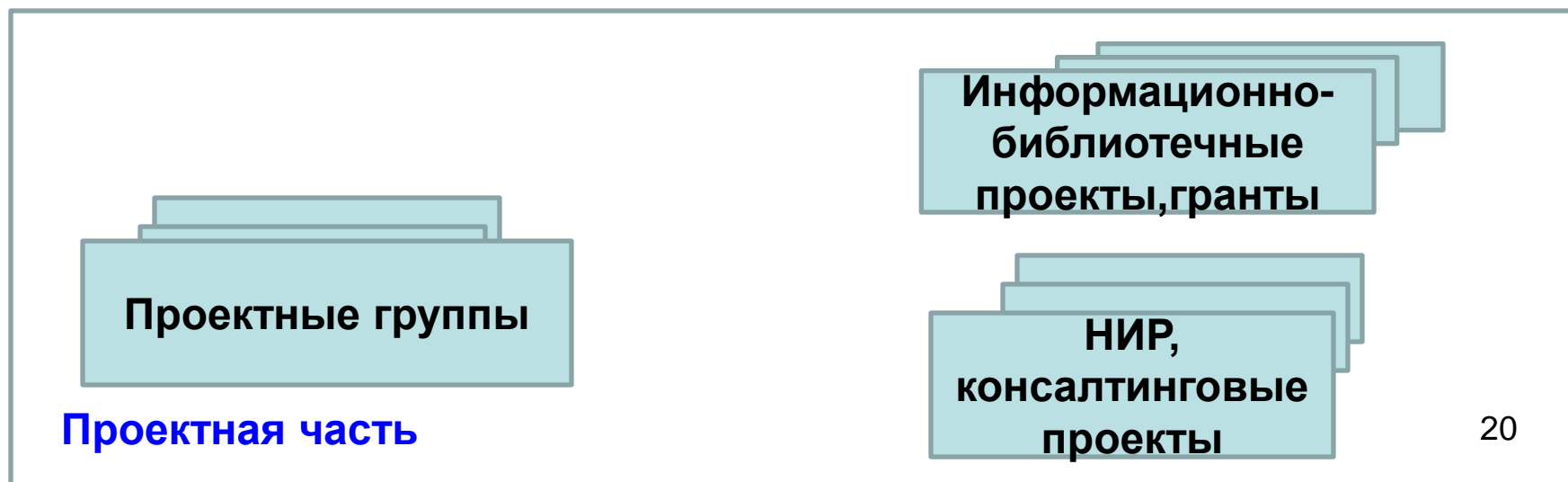
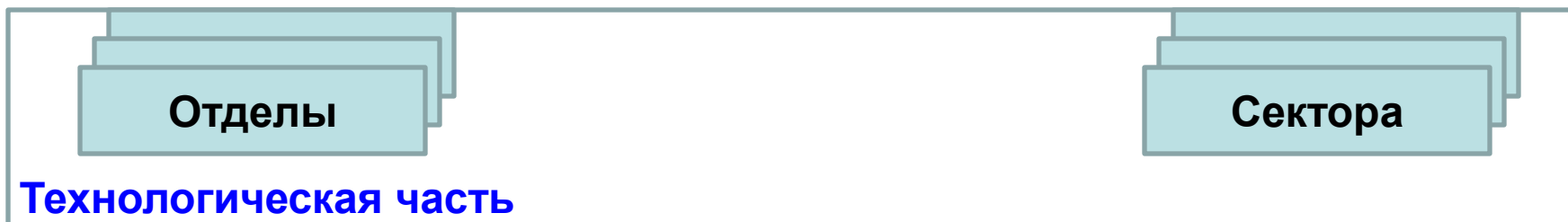
Позиционирование
и продвижение
бренда
университета для
целевых аудиторий

Индикаторы оценки стратегических инициатив ЗНБ УрФУ

Цель: Гармонизация системы показателей с базисными показателями Программы развития УрФУ и с основными индикаторами по направлениям, а также с внешними системами оценки деятельности университета

- Доля образовательных модулей, обеспеченных библиотечно-информационными ресурсами в соответствии с требованиями ФГОС Охват пользователей библиотечно-информационными сервисами
- Доля научно-исследовательских направлений УрФУ, обеспеченных библиотечно-информационными ресурсами
- Общая пользовательская удовлетворенность
- Доля библиотечно-информационных ресурсов от общего количества, доступ к которым предоставляется в электронном интерактивном формате. *И другие.....*

Оптимизация оргструктуры ЗНБ УрФУ



Технологическая модель ЗНБ УрФУ

Информационные потребности пользователей УрФУ (студентов, ППС, аспирантов, сотрудников, удаленных пользователей)

Подсистема информационных электронных ресурсов:
приобретенные и генерируемые; удаленные и локальные сетевые; ЭР на переносимых носителях

Подсистема кадровых ресурсов:
Библиотечный и ИТ персонал

Подсистема финансовых ресурсов

Подсистема технических средств:
ПК. Серверы, сканеры, ЛВС, WEB-киоски

Подсистема программных средств: операционные системы, прикладное программное обеспечение

Подсистема лингвистических средств

Подсистема нормативно- методического обеспечения:

- технические регламенты, стандарты, методобеспечение корпоративных проектов, консорциумов.

Подсистема организационного управления и контроля качества:

- Принятие стратегии выбора и приобретения программных продуктов, технических средств
 - Управление электронными ресурсами,
 - Планирование производства продуктов и услуг
 - Система менеджмента качества
- Повышение квалификации
Инновационные проекты

Подсистема технологических процессов, предусмотренных АБИС РУСЛАН.

Управление электронными ресурсами (ЭР):

- Комплектование ЭР. Регистрация и учет ЭР. Обеспечение сохранности ЭР. Списание ЭР
- Генерация собственных ЭР
- Каталогизация и техническая обработка ЭР. Организация фонда ЭР. Организация доступа к ЭР

Информационные продукты и услуги ЗНБ: Электронный каталог, БД собственной генерации, внешние электронные ресурсы, CD-R, WEB-сайт. Организация доступа к ресурсам. Обучение ИТ- технологиям, поиску ресурсов. Консультации по поиску, электронная доставка документов

Проблемы, требующие решения («Кто не идет вперед, тот идет назад»)

- Разработка бизнес-модели функционирования библиотеки;
 - Решение вопросов книгообеспеченности объединенного вуза;
 - Согласование профиля комплектования, выбор и приобретение ЭБС;
 - Согласование условий доступа к ресурсам, предоставляемым пользователям в корпоративной сети;
 - Создание адекватного справочного аппарата в условиях наличия разных подходов к систематизации;
 - Определение политики партнерских отношений и развития профессионального взаимодействия
- и другие.....

Коренные изменения в УрФУ связаны с значительным ростом количества научных исследований

Основные направления реализации концепции

В качестве приоритетных направлений развития научно-инновационной деятельности УрФУ выбраны:

- **био- и химические технологии**
- **естественные науки**
- **информационные технологии**
- **математика**
- **металлургия**
- **машиностроение**
- **новые материалы и материаловедение**
- **социально-политические и гуманитарные исследования и технологии**
- **экономика и управление**
- **строительство**
- **энергетика**



В передовых зарубежных университетах организация открытого онлайн-доступа к научным публикациям происходит за счёт создания институциональных электронных архивов и онлайн-научных журналов – т.е. систем, которые реализуют как архив публикаций вуза, так и возможность самоархивирования трудов сотрудников и студентов.



Электронный архив УрГУ в 2004 году стал первым российским опытом построения архива на базе программного обеспечения DSpace . Входит в мировой Top-400 институциональных электронных архивов.

Методы оценки научных исследований и исследователей на основе использования ресурсов и публикаций

В зарубежных университетах:

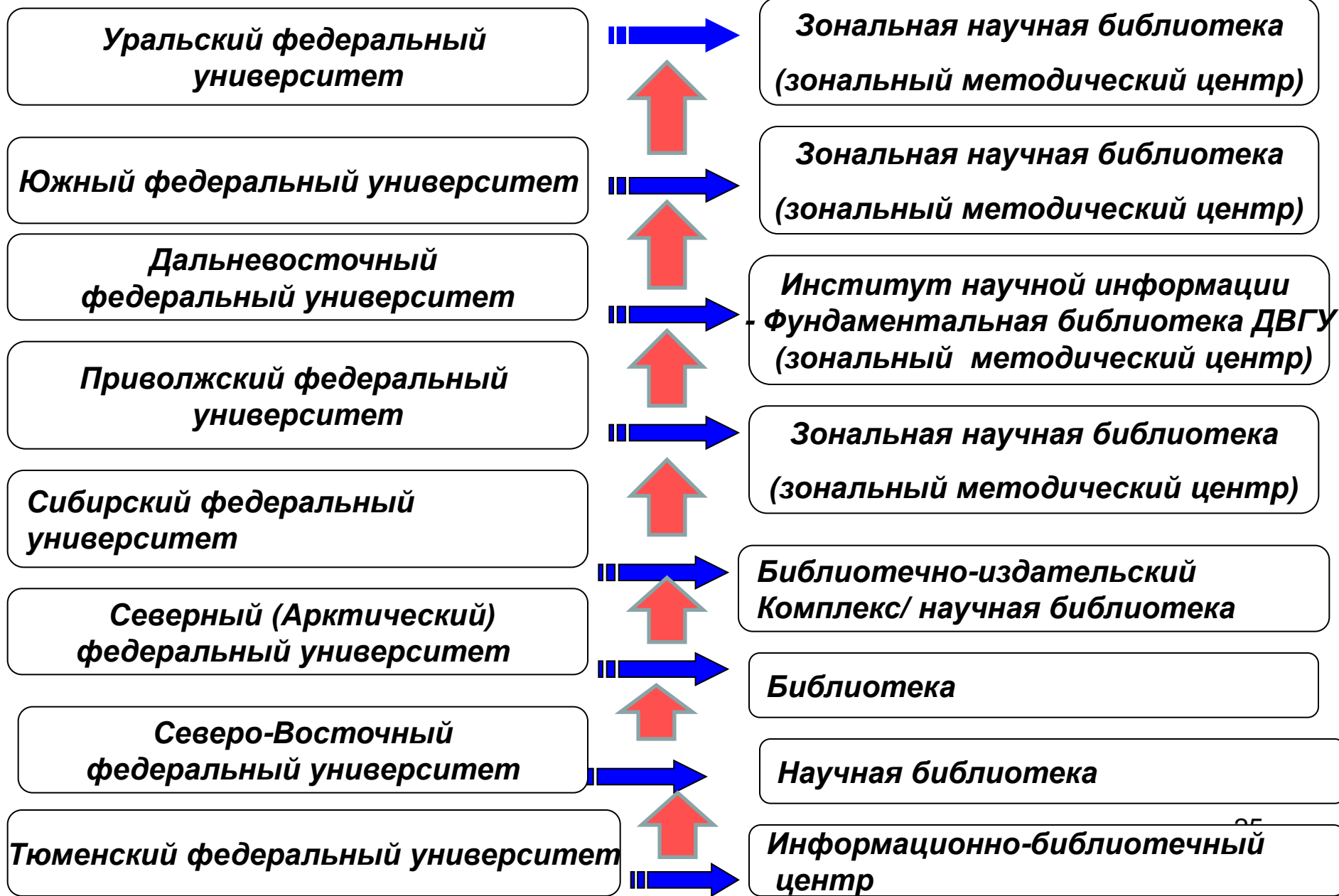


Создаются референтные группы, в которые входит ученый секретарь, представители библиотеки, факультетов для согласования перечня необходимых для приобретения ресурсов и подсчета по оценочным критериям (индекс цитирования).



Функции библиотеки – оформление лицензионной подписки, предоставление доступа, а функции представителей факультетов – подсчет индекса цитирования и ответственность за научную картину факультетов.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ = ФЕДЕРАЛЬНЫЕ БИБЛИОТЕКИ?



Спасибо за внимание!

