

УДК 625.084

А.В. Ложечко (асп. каф. ММ), Э.М. Косматов, к.т.н., проф.

КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОТРАСЛЕВОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

На сегодняшний день информационная система (ИС) предприятия – это полтора-два года внедрения плюс огромные финансовые затраты. Поэтому, делая выбор, необходимо сформулировать базовые требования как к самой ИС, так и к механизму ее внедрения с учетом отраслевых особенностей предприятия.

Сложность выбора ИС в энергетических объединениях обуславливается различными направлениями деятельности отдельных структурных подразделений компании. Приобретаемая ИС должна быть универсальна для внедрения на всех структурных подразделениях. Цели ИС сводятся к следующему:

- Унификация механизмов сбора и обработки финансово-экономической информации разных структурных подразделений.
- Формализация взаимоотношений подразделений в части генерации и использования планово-учетных данных.
- Минимизация затрат, связанных с ведением документооборота планово-экономических служб и классической бухгалтерии.

Процесс выбора ИС предлагается реализовать поэтапно. Фирмам-производителям предъявляется набор условий, которым должна соответствовать предлагаемая ИС. При невозможности производителя выполнить обязательные требования ИС данной компании не участвует в рассмотрении. К обязательным характеристикам ИС относится возможность отражения всего перечня функций, реализующих отраслевые особенности учета предприятия (при отсутствии функции в базовом варианте ИС приводится расчет доработки функции с позиции “цена” и “время”). При покупке ИС должно приниматься во внимание соотношение цены и качества. Критерий “цена-качество” включает в себя три следующих соотношения: “цена и функциональность”; “цена и стоимость технического обеспечения”; “цена и срок внедрения”.

Далее каждая ИС оценивается по нижеприведенной группе критериев.

Функциональный состав ПО. Для упрощения оценки по соотношению цены и функциональности, создана такая система оценки, при которой предложения компаний приводятся к одинаковым по функциональности ИС, отличающимся только по базовой стоимости и цене доработки отдельных функций.

Техническое обеспечение (ТО). необходимое для функционирования ИС по условиям фирм-производителей. Оценка ИС по соотношению цены и ТО проводится аналогично оценке функциональности ИС.

Общие свойства ПО. В данном разделе должны быть оценены универсальность средств генерации отчетных документов, способность поддерживать разветвленную систему аналитических признаков, возможность интеграции модулей сторонних разработчиков, стандартизованный интерфейс взаимодействия с системой.

Общие свойства фирмы-разработчика. Сюда относятся поддержка (внедрение, сопровождение и др.), механизм обучения специалистов заказчика, количество успешных внедрений.

Предлагаемые информационные системы разбиваются на несколько ценовых групп. Каждой группе должна быть дана соответствующая оценка. Необходимо учесть параметр

времени. Компании можно разделить на группы в соответствии со сроком доработки и внедрения. Каждая группа получает свою оценку. Оценке по каждой группе устанавливается определенный вес, что позволит получить итоговую оценку по ИС каждого разработчика.