

## **ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ**

г. Тверь, Тверской государственный технический университет

Процесс создания основных элементов рыночной инфраструктуры в 1990-х годах сопровождался падением производства во многих отраслях экономики России. За истекшие годы экономический кризис остро затронул инвестиционную сферу: предприятиям не хватало средств даже на простое воспроизводство. Собственно кризис в инвестиционной сфере является одним из главных факторов общего кризисного состояния экономики.

Можно выделить три главных условия инвестиционной деятельности:

1) наличие у предприятия инвестиционных возможностей, т.е. финансовых ресурсов, к которым относятся собственные средства предприятий, кредитные ресурсы, привлекаемый акционерный капитал и реальные иностранные инвестиции;

2) наличие у потенциальных инвесторов желания вкладывать свободные финансовые ресурсы в развитие предприятий, а не направлять их на нужды текущего потребления;

3) наличие экономического механизма управления инвестиционным процессом.

И если первые два условия связаны с системной организацией экономических отношений в рассматриваемой сфере на уровне государственной политики, то третье напрямую зависит от эффективности инвестиционной деятельности на уровне производственной организации.

Экономический механизм управления инвестиционным процессом на западе включает разнообразные организационные формы. Их реализация происходит на базе концепции Управления Проектами (Project Management). Основу концепции составляет положение: изменение в системе, связанное с затратами времени и средств должны осуществляться посредством профессионального управления - управления изменениями.

Для успешного функционирования и развития предприятия как системы необходима ее регуляция в двух взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга блоках:

а) регуляции системы, направленной на поддержание устойчивости в рамках наличных функций (сохранение гомеостаза);

б) регуляции преобразования системы, направленной на ее совершенствование (управление развитием).

Основным инструментом регуляции гомеостаза и процессов направленного развития является информация. Таким образом, регуляцию, что собственно и есть управление, есть смысл разделить на два взаимосвязанных процесса:

– управления в реальном режиме времени по заданной целевой программе, где основной задачей менеджмента является координация усилий людей по реализации этой целевой программы;

– управления развитием, где основной задачей является разработка этой программы.

Организация сама разрабатывает для себя программу, которая фактически является комплексом мероприятий по адаптации организации как системы к внешней среде. Управление развитием по сути своей - управление инвестициями. Главное отличие между традиционным (управление операциями) и менеджментом изменений (управление проектом) состоит в том, что операции многократно повторяются, а проект - это временное предприятие, нацеленное на конечный результат при ограниченных сроках и бюджете.

Для России до сих пор характерна разобщенность фаз управления проектом (концепция, планирование, разработка, реализация, завершение) как организационно, так и во времени. Все этапы объединяет заказчик, который принимает на себя функции управления, заключает договор с проектной организацией и передает проектно-сметную документацию подрядной организации.

Экономический механизм управления инвестиционным процессом на Западе включает в себя разнообразные организационные формы, что позволяет повысить эффективность инвестиций. Управление изменениями должно осуществляться в рамках специализированных фирм, реализующих все фазы инвестиционного проекта и несущих ответственность за их осуществление перед заказчиком.

Механизм экономических взаимоотношений такой фирмы с заказчиком базируется на договорных отношениях, что позволяет четко определить перечень полномочий, передаваемых фирме-контрактору, которая, в свою очередь, до 80% объемов работ по контракту передает субподрядчикам.

Контрактная форма сдачи объектов «под ключ» позволяет сократить время строительства и повысить эффективность инвестиционной деятельности. Более того, при заключении контракта на «управление проектом» возможны различные варианты финансирования проекта, вплоть до возмещения всех расходов по осуществлению проекта из средств фирмы-контрактора до момента передачи готового объекта заказчику.

Необходимо кардинальное изменение организации инвестиционного процесса в строительной индустрии. Это целесообразно осуществить через переход к проектно-ориентированной деятельности.