

УДК 330.101

А.А.Милюкова (4 курс, каф. ТОЭС), М.А.Романова, вед. спец. ПНИПКУ «Венчур»

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ, АВТОМАТИЗАЦИЯ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, СЕГМЕНТАРНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ГРУППА КОМПАНИЙ

Основной целью работы является теоретическое исследование и разработка конкретных рекомендаций по совершенствованию управленческого учета и контроля для групп компаний. Исследование строится на анализе действующих нормативных положений, изучении экономической литературы и использовании фактических материалов. В настоящее время в России практически во всех сферах хозяйствования функционируют холдинги и финансово-промышленные группы. Наряду с ними появляется понятие «группа компаний». Все перечисленные совокупности юридических лиц являются сложными интегрированными системами, управление которыми практически невозможно представить без информационных связей.

Основным поставщиком информации при принятии обоснованных управленческих решений является управленческий учет. Проблемой создания систем управленческого учета в настоящее время занимается множество экономистов. Множество ведущих экономистов проявляет также интерес к проблемам создания и функционирования таких сложных систем, как холдинговые компании и финансово-промышленные группы.

Однако в данный момент возникает задача организации бухгалтерского учета для не таких больших, но также достаточно сложных систем, как холдинги или финансово-промышленные группы – для групп компаний.

Актуальность этих вопросов, их недостаточная теоретическая разработанность и большая практическая значимость обусловили выбор темы работы.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что их применение на практике позволит повысить информативность системы бухгалтерского учета и контроля для групп компаний, что будет способствовать обоснованности принимаемых решений.

В работе описаны основные системы, методы и подходы к организации управленческого учета. Рассмотрены такие вопросы как бюджетирование, трансфертное ценообразование, сегментарная отчетность и т.д. Кроме того, исследован рынок систем автоматизации, проведена классификация представленных на рынке систем, выявлены основные проблемы, с которыми сталкиваются организации при внедрении систем автоматизации управленческого учета. Показано, что проблема организации управленческого учета в настоящее время является очень актуальной, причем не только для больших организаций, но и для небольших предприятий.

Раньше на большинстве небольших предприятий решения принимались на уровне интуиции. Сейчас возникает переходный момент, когда принимать решения на уровне интуиции становится недостаточным, а вводить сложную систему еще невозможным. Таким образом, возникает задача создания системы, которая бы, с одной стороны, позволяла вести управленческий учет, с другой - не была бы дорогостоящей при внедрении и эксплуатации.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Акамаева В.Ш. Реинжиниринг бизнес-процессов, <http://astu.astranet.ru/>
2. Борисов И.В. Формирование и развитие концепции маркетинга в условиях сетевой экономики: Автореф. дис...канд. экон. наук. / СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000.

3. Варушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для ВУЗов. М.: ЗАО «Финстатинформ», 2000.
4. Глухов В.В., Медников М.Д., Коробко С.Б.. Математические методы и модели для менеджмента: Учеб. для вузов. – СПб.: Лань, 2000.
5. Глухов В.В. Менеджмент: учебник. – СПб.: Спец. лит., 1999.
6. Глухов В.В. Некрасова Т.П. Экономика и менеджмент высоких технологий. – СПб: Изд-во СПбГТУ, 1999.
7. Градов А.П. Экономические механизмы: Учеб. пособие. – СПб.: Б.и., 1996.
8. Десятирикова Е.Н.. Методологические основы управления большими экономическими системами на основе информационных технологий: Автореф. дис. / СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000.
9. Зиндер Е. Реинжиниринг бизнес-процессов и автоматизация офиса, <http://www.ustu.ru/>
10. Ильина И. Принципы, средства и технологии реализаций концепций управления, <http://www.akdi.ru/>
11. Керимов В.Э. Управленческий учет: учебник. – М.: Издательско-книготорговый центр «Маркетинг», 2001.
12. Контроллинг как инструмент принятия управленческих 2.