

УДК 658.15

М.А.Степанчук (5 курс, каф. ЭММ), Н.В.Муханова, асс.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА КОНТРОЛЛИНГА НА БАЗЕ СТАНДАРТОВ MRP-II

Система контроллинга на предприятии включает в себя не только аналитические показатели, которые использует в управление предприятием руководящий состав, но и выводы по полученным показателям. Поэтому перед службой контроллинга стоит задача обеспечение оперативного сбора и анализа информации по затратам предприятия в целях контроля и управления. Руководители предприятия – генеральный директор, финансовый директор, начальники отделов – должны получать информацию, чтобы в случае наметившихся в работе предприятия отклонений успеть предпринять соответствующие меры и скорректировать работу предприятия. В этой связи служба контроллинга должна получать оперативную информацию из бухгалтерии, финансового и планово-экономического отдела, службы сбыта и службы материально-технического снабжения. Эти потоки информации должны быть снабжены дополнительными сведениями, требуемыми для окончательных выводов.

В поддержку получения *оперативных сведений* на предприятии должны существовать информационные потоки, которые бы снабжали необходимой информацией, в нужные сроки, соответствующие отделы предприятия. Для удовлетворения выделенных потребностей была создана системы MRP-II. Причем жизненно важным успехом внедрения системы MRP-II является участие в проекте высшего уровня менеджеров.

Система стандарта MRP-II затрагивает планирование всех ресурсов производства (включая потребность в персонале, оборудовании, сырье, поставщиках и т.п.) с учетом маркетингового прогноза.

Существенными дополнениями к функциям предполагается специальный инструментарий финансового анализа, на основании которого определяется возможность реализации производственного плана с точки зрения наличных и предполагаемых денежных средств. Таким образом, система MRP-II должна включать следующие функциональные модули:

- планирование развития бизнеса (составление и корректировка бизнес-плана);
- планирование продаж (оценка объема и динамики продаж, необходимых для выполнения установленного бизнес плана);
- планирование производства – MPS (Master Production Schedule);
- планирование потребности в сырье;
- планирование потребности в материалах или видах услуг – MRP;
- планирование производственных мощностей - CRP (Capacity Resources Planning);
- планирование закупок;
- выполнение плана производственных мощностей;
- выполнение плана потребности в материалах;
- осуществление обратной связи.

Все это необходимо при изменении отдельных планов, оказавшихся невыполнимыми и подлежащих пересмотру, при сбоях в поставках и т.п.

MRP-II системы способны быстро просчитать возможность выполнения нового заказа к нужному сроку при текущей загрузке производства, а также ответить на вопрос, поставленный пользователю, во что обойдется заказчику выполнение заказа в срок, если для

этого потребуются привлечение дополнительных мощностей или даже приостановка запущенного ранее производственного цикла.

Следствием этого является то, что система MRP-II предоставляет информацию необходимую для осуществления финансового планирования. Перечень такой информации выглядит следующим образом:

- прогнозируемая величина запасов и их стоимости;
- расходование денежных средств (закупка материалов, затрат труда, переменные накладные расходы);
- получение денежных средств;
- распределение накладных расходов (косвенного характера).

Для разработки полномасштабного финансового плана финансовые данные из MRP-II дополняются другой необходимой информацией (расчеты по кредитам, налоги, амортизационные отчисления, постоянные расходы административного характера и т.д.). В идеале все данные из программного продукта MRP-II должны включаться в систему финансового планирования.

Важным достоинством системы является возможность планировать потребности предприятия в различных ресурсах на короткие промежутки времени (недели, дни), а также осуществлять обратную связь (при сбоях в поставках, работе оборудования и т.п.), внося в систему данные о проблемах в режиме реального времени.

Алгоритмы работы системы MRP-II ориентированы на внутреннее моделирование всех областей деятельности предприятия. Предвидя заранее возможные проблемы и создавая руководству предприятия условия для предварительного их анализа, система MRP-II является надежным средством прогнозирования и оценки последствий внесения тех или иных изменений в производственный цикл.

В настоящее время многие крупные и средне западные производственные предприятия используют системы MRP-II, начинается их внедрение на малых и средних предприятиях в России. Малые и средние ИИСП (интегрированных информационных систем предприятия) представлены сегодня российскими разработками, максимально удовлетворяющими требованиям малых фирм без дополнительной настройки. В области средних корпоративных ИИСП в России имеются как отечественные, так и западные разработки. Преимуществами первых является полное соответствие современному российскому законодательству, более широкий набор функций в базовой поставке. Западные системы, в свою очередь, обладают более широкими возможностями финансового анализа и обычно лучше протестированы.

Среди положительных результатов внедрения MRP-II, в соответствии с данными проведенных исследований, можно отметить улучшение обслуживания клиентов, снижение уровня запасов, рост эффективности работы производственных подразделений предприятия, а также снижение затрат на покупку оборудования. Наиболее эффективным внедрение MRP-II является внедрение в сфере производства, на предприятиях, имеющих длительный цикл обработки и сложный многоступенчатый производственный процесс, где планирование деятельности и управление запасами наиболее сложны.

MRP-II является мощным и эффективным средством поддержки планирования и управления предприятием. При этом данная система дает наибольший эффект в производственных процессах со сложным и длительным циклом обработки. Таким образом, данный стандарт MRP-II используются в производственных процессах, где имеется сложный технологический процесс. Во всех рассмотренных ранее этих случаях планирование производственной деятельности и управление запасами наиболее сложны. Следующим условием для успешного внедрения и функционирования систем данного стандарта является то, что предприятия должны иметь эффективную компьютерную систему, в приложении к этому, квалифицированных рабочих обеспечивающих всей необходимой информацией, и

точные данные о спецификации продукции и состоянии складских запасов. Все это требует значительных затрат времени и зачастую является причиной возникновения проблем при внедрении MRP-II или вовсе отказа от использования системы.