

СЕКЦИЯ «СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ В УПРАВЛЕНИИ»

УДК 681.5.012:378.1

П.Г.Анастасиади (4 курс, каф. ИСЭМ), В.Н.Волкова, д.э.н., проф.

**ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА ПРИ УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ИНСТИТУТА МАШИНОСТРОЕНИЯ**

Данная работа посвящена исследованию управления Санкт-Петербургским Институтом Машиностроения (СПИМаш). Цель работы – разработка методики позволяющей распределять приоритеты финансирования между кафедрами этого института. Распределение основывается на том вкладе, который каждая кафедра вносит в научно-исследовательскую деятельность (НИД) института.

Первоначально было проведено исследование структуры направлений научных исследований (СНИИ) института.

Полученная структура на втором этапе исследования была оценена с использованием методов сложных экспертиз: методики, использующей критерии и относительные веса (МУКОВ), метода решающих матриц Поспелова, информационных оценок динамики.

На третьем этапе оценивалась НИД кафедр на основе НИР, которыми занимаются кафедры.

Результаты исследования были сведены в единую систему, которая представляла собой сравнительные диаграмму и таблицу оценок, полученных по трем методам.

В результате была создана методика, позволяющая распределять приоритеты финансирования между кафедрами.

Методика включает следующие этапы:

1. Составление портфеля заказов на НИР и обследование заделов.
2. Построение СНИИ.
3. Оценка относительной значимости НИР по методике МУКОВ.
4. Оценка методом решающих матриц относительной значимости кафедр на основе оценок НИР МУКОВ.
4. Оценка НИР в динамике с помощью информационных оценок.
5. Оценка методом решающих матриц относительной значимости кафедр на основе информационных оценок НИР.
6. Графическое и табличное сравнительное представление полученных оценок.
7. Выбор приоритетов финансирования.

Данная методика распределения финансирования может быть использована в любом высшем учебном заведении.