

УДК 002.531.5: 681.3

К.Н.Васильев (асп., каф. ИСЭМ), В.Н.Волкова, д.э.н., проф.

## РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ПРИ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМ КЛАССОВ MRP И ERP И СИСТЕМ ФИНАНСОВОГО И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Проблема формализации принятия решений при интеграции систем классов MRP (Manufacture Resource Planning) или ERP (Enterprise Resource Planning) и систем финансового и управленческого учета является весьма актуальной. В настоящее время имеется определённый опыт интеграции систем вышеуказанных типов (интеграция отдельных модулей системы “ПАРУС-Корпорация” с ПО Oracle Applications). Необходимость интеграции систем данных классов определяется тем, что на российском рынке ПО не существует систем класса ERP (данные системы включают в себя функции как планирования производственных ресурсов предприятия, так и финансового и управленческого учета), подходящих под требования российских предприятий, основным из которых является соответствие особенностям российского бухгалтерского учета. Однако, как показывает опыт последних лет, наличие внедренной на предприятии системы класса ERP позволяет рациональнее использовать материальные ресурсы предприятия, тем самым повышая его конкурентоспособность.

Однако, на настоящий момент не существует методик принятия решений относительно интеграции тех или иных систем. В результате не рассматриваются все критерии, определяющие выбор систем, и очень часто решающим является фактор доступности системы разработчику, а не ее функциональные возможности. Для того, чтобы обеспечить принятие обоснованных решений при осуществлении интеграции, предлагается следующая методика принятия решений, состоящая из этапов (в скобках указаны методы, предлагаемые для реализации этапа):

- 1) структуризация целей и функций предприятия (методики структуризации целей, SWOT-анализ);
- 2) выбор ряда корпоративных информационных систем (КИС), подходящих для реализации целей и функций предприятия (метод моделирования ситуаций, SWOT-анализ);
- 3) сопоставление целей и функций предприятия и функций выбранных КИС (производится графически);
- 4) определение критериев для выбора КИС для интеграции;
- 5) выбор КИС класса ERP или MRP для интеграции (в соответствии с критериями, определенными при этапе 4);
- 6) выбор КИС финансового и управленческого учета (в соответствии с критериями, определенными при этапе 4);
- 7) сопоставление целей и функций предприятия и функций интегрируемых КИС (производится графически);
- 8) выбор функций интегрируемых КИС для включения в создаваемую интегрированную систему (информационный подход А.А. Денисова);
- 9) выбор уровней интеграции (информационный подход А.А. Денисова);
- 10) оценка эффективности интеграции (подход к оценке эффективности инвестиционных проектов, метод оценки нововведений).

Этапы 5 и 6 могут проводиться параллельно, так как выполнение одного не зависит от результатов другого.

Возможна автоматизация выполнения большинства этапов методики. Например, при реализации этапов 8, 9 и 10 методики рекомендуется использовать автоматизированную диалоговую процедуру “Информайзер”, разработанную Семеновым Д.А на кафедре ИСЭМ СПбГПУ, осуществляющую процесс подсчета информационных оценок, а для автоматизации принятия решений на этапе 1 предлагается реализация информационно-поисковой системы, содержащей информацию об имеющихся КИС.

В результате практического применения данной методики при выборе систем, наилучшим образом реализующих цели и функции КБ “Вымпел”, а следовательно и повышающих эффективность производства на данном предприятии (являющимся потенциальным пользователем создаваемой в ЦНИИ РТК интегрируемой системы), обосновывается выбор уже внедренной в КБ MRP системы “GeRoSSS” и системы финансового и управленческого учета “Эверест”. В случае интеграции именно этих систем лишь функция “Разработка нормативно-методических документов” КБ “Вымпел” не будет автоматизирована. Для реализации этой функции предлагается создание отдельного модуля. Также в качестве уровня интеграции предлагается использовать API –интерфейсы.