

УДК 303.732:[338+658.01] (075.8)

О.Н.Семина (6 курс, каф. ИСЭМ), С.В.Широкова, к.э.н., доц.

## АВТОМАТИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО МЕСТА РУКОВОДИТЕЛЯ В СИСТЕМЕ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Технический прогресс выдвигает ряд новых проблем в сфере управления предприятием, связанных с обработкой больших массивов информации, определением оптимальных решений, повышением оперативности в динамично меняющейся обстановке.

В этих условиях эффективность системы оперативного управления производством (ОУП), как важнейшей системы управления предприятием можно повысить на основе повышения качества управленческих решений, принимаемых в этой системе. Повышение качества управленческих решений неразрывно связано с необходимостью перебора множества вариантов решения и выбора оптимального. Многовариантность решения задач ОУП, моделирование процесса ОУП обуславливают необходимость использования экономико-математических моделей (ЭММ) и ЭВМ на базе АРМ.

Цель работы заключается в повышении эффективности системы оперативного управления производством АОЗТ «Сед-СПб».

В соответствии с выбранной схемой исследования проведен анализ существующей на АОЗТ «Сед-СПб» системы ОУП: проведен анализ целей и задач оперативного управления производством, рассмотрены основные функции системы ОУП; исследованы особенности организации интегрированного ОУП; исследованы особенности создания АРМ систем ОУП.

Результаты исследований позволили сформулировать требования по созданию АРМ системы ОУП и перейти к разработке систем методического, программного и информационного обеспечения.

Далее на основе исследования процесса ОУП на предприятии «Сед-СПб» разработана формализованная модель процесса ОУП. Последующий анализ модели показал, что оперативное управление на всех уровнях управления базируется на решении триады оптимизационных задач. Это позволило разработать укрупненный алгоритм процесса ОУП с выделением типовых оптимизационных задач, решаемых в процессе ОУП. Для реализации оптимизационных задач ОУП был обоснован выбор экономико-математических моделей. Это модели линейного программирования. Рассмотрены основные варианты постановки задач оптимизации производственной программы. Для задач линейного программирования обоснован выбор математического метода их решения; рассмотрен алгоритм решения задачи оптимизации производственной программы симплекс-методом; разработана методика использования программы MS Excel и Visual Basic для решения оптимизационных задач ОУП; работоспособность методики использования ЭВМ для нахождения оптимального решения проверена на конкретном примере.

Результаты данной работы могут быть использованы в практической деятельности производственно-диспетчерского отдела предприятия (отдела начальника производства) «Сед-СПб».