

УДК 65.084

Е.Е.Харламова (6 курс, каф. УКТИ), А.В.Ащеулов, к.т.н., доц.,
М.И.Седлер, ст. преп.

ОЦЕНКА РЫНОЧНЫХ ПЕРСПЕКТИВ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ГИДРАВЛИЧЕСКИХ НАСОСНЫХ СТАНЦИЙ

В условиях рыночной экономики решение вопросов продвижения продукции на рынке неразрывно связано с вопросом управления производством.

Целью данных исследований является оценка рыночных перспектив организации производства гидравлических насосных станций ООО «НТП Гидропривод», которые применяются для обеспечения питания гидродвигателей в гидросистемах различного гидрофицированного оборудования. Гидравлические насосные станции широко применяются в машиностроении.

В настоящее время на многих машиностроительных предприятиях внедряются как новые технологические машины и оборудование, так и дорабатываются бывшие в эксплуатации импортные машины.

Для реализации поставленной цели необходимо решить целый комплекс задач. Среди них целесообразно выделить следующие:

- провести маркетинговые исследования рынка насосных станций, определить по каким критериям выигрываются эти заказы;
- сформулировать основные производственные задачи;
- разработать стратегию эффективного функционирования производства.

В результате проведенных исследований, в первом приближении была определена емкость рынка насосных станций Санкт-Петербурга, выявлены наиболее распространенные позиции, ведущие производители, уровень цен и сроки поставки для этой продукции.

Поиск производителей и потенциальных потребителей осуществлялся с использованием единого классификатора предприятий товаров и услуг «WA-2 Регистр», бизнес-справочника «ЭНИРО НАВИГАТОР», телефонного справочника «Желтые страницы» и сети Internet.

Для компаний-производителей собрана и проанализирована информация по четырем основным пунктам:

- возможность удовлетворить индивидуальные требования заказчика (гибкость структуры производства);
- цена насосных станций;
- наличие насосных станций на складе;
- срок поставки.

Анализ полученной информации показал, что у крупных заводов-изготовителей номенклатура насосных станций узкая; в основном, эти поставщики выпускают насосные станции в стандартном исполнении для известных потребителей и производство по заданным заказчиком параметрам возможно лишь при наличии крупного заказа и длительного срока поставки. На сегодняшний день требуются гидравлические насосные станции, отличающиеся от ранее серийно-выпускающихся в отечественной промышленности.

В результате проведенных исследований были выявлены основные критерии выигрыша заказа для выхода на рынок с этой продукцией:

- возможность удовлетворения индивидуальных требований заказчика;

- возможность сокращения сроков поставки за счет наличия широкой номенклатуры комплектующих насосных станций на складе.

Связь между КВЗ, основными задачами производства и средствами их осуществления представлена в табл. 1.

Таблица 1.

КВЗ	Основные задачи производства	Средства осуществления
возможность удовлетворения индивидуальных требований заказчика	разработка новых и нестандартных конструкций	<ul style="list-style-type: none"> • наличие высококвалифицированных разработчиков; • наличие требуемых производственных мощностей; • наличие разработанного типового ряда насосных станций на основе обработки заявок заказчиков.
возможность сокращения сроков поставки	сокращение времени выполнения заказа	<ul style="list-style-type: none"> • наличие комплектующих насосных станций с большим сроком поставки на складе; • гибкое календарное планирование (возможность оперативного внесения изменений); • производство заказов точно в срок; • наличие базы данных резервных поставщиков.