

УДК. 65.084

К.Ю.Коршунов (асп., каф. УКТИ), В.И.Маслов, д.т.н., проф.

СОЗДАНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРИМЕРЕ ОАО «НПП БУРЕВЕСТИК»

На первом этапе реализации плана мероприятий по реорганизации производства ОАО «НПП Буревестник» был проведен стратегический конкурентный анализ деятельности предприятия. По результатам этого анализа были определены и охарактеризованы основные целевые рынки, обслуживаемые компанией, номенклатура выпускаемых изделий, используемое оборудование. Был произведен расчет экономической эффективности деятельности предприятия и с целью ее повышения, было принято решение о покупке нового высокотехнологического оборудования.

На втором этапе были выполнены мероприятия по внедрению приобретенного оборудования. Главными критериями эффективности производства следует назвать время цикла изготовления детали и издержки.

Основными параметрами оптимизации для времени цикла были определены:

- подготовительно-заключительное время;
- время обработки в пределах единицы технологического оборудования;
- время перевода детали с одной единицы оборудования на другую;
- время на конструкторскую подготовку производства;
- время на технологическую подготовку производства;
- использование системы оперативно-календарного планирования.

Основными параметрами оптимизации (снижения) производственных издержек были определены:

- изменение конструкции детали;
- изменение технологического процесса изготовления детали;
- сокращение времени вспомогательных операций.

В качестве инструментов для варьирования перечисленными параметрами на предприятии, были внедрены:

- система оперативно-календарного планирования;
- система сквозного проектирования CAD/CAM.

Следующим этапом работы по повышению эффективности деятельности предприятия является оптимизация работы этих двух систем.

Необходимыми условиями достижения результата на данном этапе следует отметить: создание двусторонних связей между отделами, создание системы мотивации персонала, повышение ответственности работников предприятия, подключение к уже существующей CAD/CAM системе системы CAE.