

УДК 331.103.12/15:681.51.012:35.075.2

А.А.Ванюшкина (асп., каф. ИСЭМ), В.Н.Волкова, д.э.н., проф.

МЕТОДИКА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ИССЛЕДОВАНИЯ АЛГОРИТМОВ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

При решении задачи реструктуризации информационного обеспечения предприятия необходимо обосновать целесообразность обновления или замены имеющейся корпоративной информационной системы, а также состав и структуру основных информационных массивов, необходимых для принятия решений по управлению организацией. При этом на современных предприятиях малого и среднего бизнеса наиболее значимые задачи управления связаны с проведением финансово-экономического анализа, основной целью которого является повышение результативности деятельности и конкурентоспособности предприятия как в оперативном, так и в стратегическом плане. Анализ финансовых показателей позволяет выявить возможности улучшения финансового положения и по результатам расчетов принять экономически обоснованные решения.

При проведении финансово-экономического анализа решается совокупность задач, в том числе: управление формированием активов предприятия, управление эффективным использованием капитала, оптимизация денежного оборота, обеспечение эффективного уровня прибыли при приемлемом уровне финансовых рисков, минимизация уровня финансовых рисков при приемлемом уровне прибыли, антикризисное финансовое управление. На основе исследования различных подходов к оценке финансового состояния организации определены основные оценочные показатели и способы их агрегирования. Информационной базой финансово-экономического анализа является совокупность информационных ресурсов, необходимых для выработки альтернатив, их оценки, принятия и реализации эффективных управленческих решений. Традиционно в качестве информационной базы финансового анализа рассматривается финансовая отчетность организации, она охватывает совокупность типовых форм, составленных по данным финансового учета и нерегламентированных форм, составленных по данным управленческого учета. С учетом условий деятельности для целей корректировки использована модель учета в постоянных ценах (GPP), а в качестве индекса инфляции применяется индекс потребительских цен ИПЦ (CPI). С учетом особенностей исследуемого предприятия на основе данных анализа финансового состояния предприятия предложены алгоритмы применения математических моделей управления активами, осуществлена постановка оптимизационных задач управления запасами с использованием ABC-метода контроля товарно-материальных запасов, системы с фиксированным и постоянным уровнем запасов, однопродуктовой статистической модели управления запасами многопродуктовой модели.

На рис. 1 приведен алгоритм применения математических моделей при управлении товарно-материальными запасами.

Аналогичные алгоритмы разработаны для оценки инвестиционных альтернатив, анализа финансового состояния по критериям платежеспособности, управления денежными потоками, оптимизации денежного оборота, антикризисного финансового управления.

На основе использования результатов финансово-экономического анализа для постановки основных задач управления в информационной системе ООО «Подшипник-Центр «Лимекс»» используемая ранее КИС заменена новой версией «1С:Предприятие 8.0».

дополнена программным продуктом «Audit Expert», и уточнен состав информационных массивов.

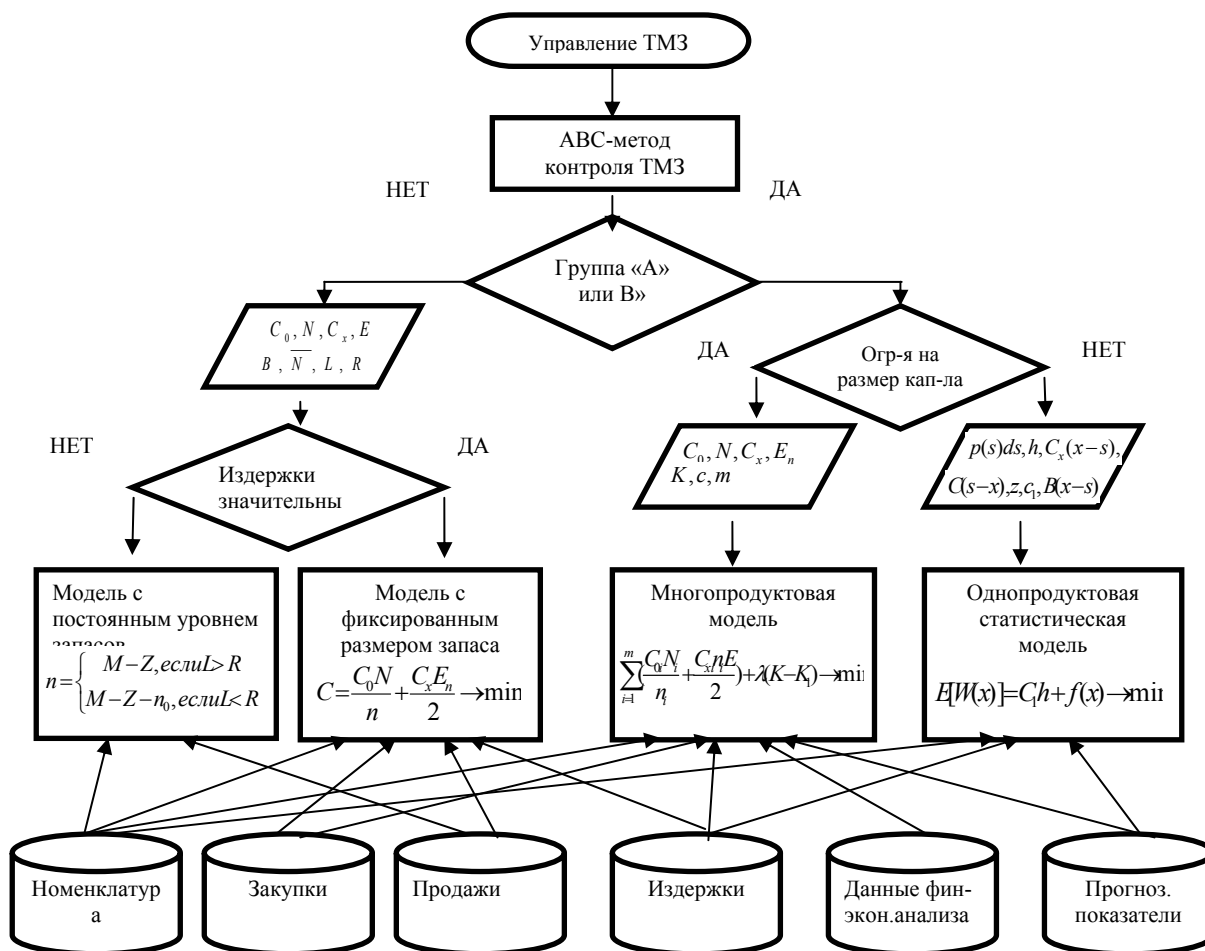


Рис. 1. Алгоритм применения математических моделей при управлении товарно-материальными запасами.