

ОЦЕНКА ВЕРОЯТНЫХ НОВОВВЕДЕНИЙ ДЛЯ ОАО «ГАЗПРОМРЕГИОНГАЗ» С ПРИМЕНЕНИЕМ МЕТОДОВ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА

Основной целью работы является изучение и анализ целей и функций организации (в данном случае – ОАО «Газпромрегионгаз») для выработки в дальнейшем рекомендаций по реструктуризации организационной структуры выбранного мною предприятия.

ОАО «Газпромрегионгаз» образовано 1 октября 2004 г. с целью консолидации активов группы ОАО «Газпром» в газораспределительной сфере и является вертикально интегрированной компанией, осуществляющей управление деятельностью газораспределительных организаций (ГРО) России.

Создание ОАО «Газпромрегионгаз» осуществлено в ходе второго этапа реформирования ОАО «Газпром», которым предусмотрено разделение финансовых потоков по видам деятельности. Раздельный учёт позволяет добиться абсолютно понятных и прозрачных затрат на транспортировку газа. Целью этого этапа является повышение эффективности работы группы ОАО «Газпром», оптимизация структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних и зависимых обществ, юридическое разделение основных видов деятельности группы и чёткое подчинение деятельности дочерних обществ единой стратегии, разрабатываемой головной компанией.

Основными видами деятельности Общества являются:

- транспортировка природного газа;
- техническое обслуживание и эксплуатация газораспределительных систем;
- реализация сжиженного газа;
- сдача в аренду и субаренду имущественного комплекса;
- выполнение функций заказчика-застройщика;
- управление активами в виде пакетов акций газораспределительных организаций;
- оказание информационно-консультационных и прочих услуг.

Сложность проблемы управления предприятием обусловлена необходимостью поиска компромисса между целостностью представления непосредственно объекта в совокупности с его главной задачей и детализацией описания его функций. Для облегчения восприятия и анализа данной организации необходимо произвести декомпозицию по признаку «пространство инициирования целей», в результате чего формируются анализируемые в дальнейшем подцели, а также производится оценка их степени влияния на главную цель

Главной целью компании ОАО «Газпромрегионгаз» является аккумулирование в себе все управление подотраслью, т.е. консолидация и наращивание имущественного комплекса ГРО и вовлечение приобретаемого имущества в хозяйственный оборот дочерних и зависимых газораспределительных систем с последующей целью создания предпосылок для объединения активов ОАО «Газпром» и государства в сфере газораспределения для обеспечения бесперебойного и безаварийного газоснабжения промышленности и населения на всем пространстве страны.

Конечным продуктом является поставка населению, промышленности, коммунально-бытовым предприятиям и автотранспорту сжиженного углеводородного газа через технологический комплекс газораспределительной системы.

В качестве подцелей компании выступают определение тенденций развития ГРО, разработка стратегии по повышению эффективности деятельности, совершенствование структуры управления, создание условий и формирование программ по реконструкции и модернизации основных фондов, создание инвестиционного механизма, а также определение

источников финансирования и способов привлечения финансовых ресурсов, необходимых для развития и реконструкции газораспределительных систем.

В рамках первого этапа работы был произведен анализ целей и функций компании ОАО «Газпромрегионгаз» с использованием методики, базирующейся на двойственном определении системы (методика Кошарского-Уёмова); методики структуризации целей и функций для систем, стремящихся к идеалу; методики, основанной на концепции системы, учитывающей среду и целеполагание (методика Сагатовского). Следствием применения указанных методик стало построение обобщенной структуры целей и функций, наиболее полно учитывающей все направления деятельности компании. В результате сопоставления полученной обобщенной структуры целей и функций с имеющейся организационной структурой компании были сделаны выводы о степени привлечения отдельных организационных структур непосредственно к выполнению основных задач компании.

Полученные сведения используются во второй части работы в рамках возможной корректировки структуры компании в связи с будущим изменением критериев оценки работы газораспределительных организаций.

На данный момент одной из ключевых вспомогательных задач является формирование нормативной базы для оценки эффективности деятельности подведомственных предприятий. В связи с нерациональным распределением газораспределительных сетей по территории Российской Федерации оценка работы предприятий по прибыльности не является показательной. Вследствие этого, необходимо разработать нормы и нормативы, исходя из различных технико-экономических критериев. В качестве инструментов, использованных для подготовки создания нормативной базы, были применены некоторые методы организации сложных экспертиз, а именно: метод решающих матриц Г.С.Поспелова, метод экспертных оценок, а также метод организации сложных экспертиз А.А.Денисова, базирующийся на использовании информационных оценок.

Актуальность данного проекта подтверждается тем, что ОАО «Газпромрегионгаз», являясь естественно монопольной компанией, в качестве главной задачи ставит перед собой не максимизацию прибыли, но обеспечение безаварийного функционирования газораспределительных сетей, бесперебойности доставки газа конечным потребителям, а также безубыточности. Для точного выполнения указанных условий компании необходимо четкое управление подведомственными филиалами, а также газораспределительными организациями. Следовательно, организационная структура компании ОАО «Газпромрегионгаз» должна отвечать всем предъявляемым требованиям по обеспечению корректной управленческой и координирующей деятельности.