

На правах рукописи

ТРИШИН ЕВГЕНИЙ ПЕТРОВИЧ

ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ
РЕГИОНАЛЬНОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА
(НА ПРИМЕРЕ САХАЛИНА)

Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Санкт-Петербург
2001

Диссертация выполнена Санкт-Петербургском государственном
техническом университете

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ:

Доктор экономических наук, профессор Огороков В.Р.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ОППОНЕНТЫ:

Доктор экономических наук, профессор Шевкоплясов П.М.

Кандидат экономических наук, доцент Бахарев А.А.

ВЕДУЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ:

ОАО энергетики и электрификации «Ленэнерго»

Защита состоится « ____ » _____ 2002 г. в ____ часов на
заседании Диссертационного совета Д 212.229.23 Санкт-Петербургского
государственного технического университета по адресу:

*195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д.29, III учебный
корпус, ауд. 506.*

С диссертацией можно ознакомиться в Фундаментальной библиотеке
Санкт-Петербургского государственного технического университета.

Автореферат разослан « ____ » _____ 2001 г.

*Ученый секретарь Диссертационного Совета,
кандидат экономических наук,
доцент*

С.Б. Сулоева

Общая характеристика работы

Актуальность исследования. Жизнь любого современного общества невозможно представить без надежного снабжения энергией. Энергия во всех ее проявлениях является основой развития производственной базы в любом государстве, она обеспечивает бесперебойную работу всех отраслей промышленности, транспорта, систем телекоммуникаций, развитие сельского хозяйства и оказывает глубокое влияние на качество жизни населения планеты. Поэтому развитию энергетической базы и повышению эффективности ее функционирования во всех странах уделяется самое серьезное внимание.

После перехода экономики России на рыночные отношения существенные изменения произошли и в электроэнергетической отрасли страны. Приватизация государственной формы собственности в электроэнергетической отрасли посредством создания открытых акционерных энергетических объединений (ОАО – энерго) существенно изменила ее структуру и форму управления энергетическими компаниями, которые оказались в условиях новой экономической среды – конкуренции на созданных Федеральном оптовом рынке энергии и мощности (ФОРЭМ) и региональных энергетических рынках энергии.

Рыночная экономическая среда функционирования энергетических компаний, как самостоятельных субъектов рынка, оказала существенное влияние на формирование их новой конкурентной экономической стратегии, как способности компаний повышать эффективность их производственно-хозяйственной деятельности в условиях рыночной окружающей среды бизнеса.

Однако по прошествии десятилетнего периода работы акционерных энергетических компаний в условиях рынка стало очевидно, что созданная новая структура управления энергетической отраслью страны и характер экономических отношений между энергетическими компаниями нуждается в дальнейшем реформировании в направлении создания более свободных региональных энергетических рынков энергии и мощности и представления большей свободы их субъектам (генерирующим станциям, транспортным и распределительным электрическим и тепловым сетям и др.) в определении их производственно-хозяйственной деятельности, что и определяет актуальность данного исследования.

Цель и задачи исследования. В соответствии со сказанным выше основными целями данного исследования являются определение научно-обоснованных принципов и методов создания регионального энергетического рынка и разработка комплексной системы формирования конкурентной экономической стратегии энергетических компаний на этом рынке.

Исходя из этих целей конкретными задачами исследования являются следующие:

- анализ последствий приватизации собственности в электроэнергетической отрасли страны и создания национального рынка электрической энергии и мощности;

- определение основных направлений и методов дальнейшего реформирования системы управления энергетическими компаниями;
- разработка модели организации конкурентного регионального энергетического рынка;
- определение основных путей и методов формирования конкурентной экономической стратегии региональной энергетической компании;
- формирование принципов и определение методов и механизмов оптимального управления энергетическими компаниями в условиях существования регионального энергетического рынка.

Теоретической и методологической базой исследования явились теория и общие принципы управления, экономического анализа и контроля в области энергетического производства, а также труды таких ученых-энергетиков, - А.А. Арзамасцева, В.В. Болотова, В.В. Великороссова, И.В. Гофмана, В.И. Денисова, П.П. Долгова, А.Н. Златопольского, Ю.Б. Ключева, Т.В. Лисочкиной, А.А. Макарова, Л.А. Мелентьева, И.В. Недина, А.С. Некрасова, А.В. Новикова, В.Р. Огорокова, Л.П. Падалко, Е.С. Петровского, С.Л. Прузнера, Ю.В. Синяка, Ю.А. Соколова, А.А. Чернухина, Л.Д. Хабачева, П.М. Шевкоплясова, В.И. Эдельмана, Е.В. Яркина и других, внесших существенный вклад в развитие методов управления энергетическими компаниями.

Информационной базой исследования явились отчетные данные ОАО «Сахалинэнерго», а также информационные материалы официальных энергетических организаций и печатные издания в области экономического анализа, экономики и управления энергетическим производством.

Объектом исследования явились региональный энергетический рынок и производственные параметры деятельности энергетических компаний на рынке.

Предметом исследования являются основные закономерности, характеризующие функционирование региональных энергетических рынков и параметров производственно-хозяйственной деятельности энергетических компаний, а также факторы и процессы, определяющие эффективность управления ими.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

- определены основные направления и пути дальнейшего реформирования системы управления энергетическими компаниями;
- выявлены положительные и отрицательные последствия дерегулирования энергетических рынков ряда западных стран;
- определены экономические методы и механизмы государственного участия в управлении энергетическим рынком;
- разработаны принципы и условия создания и функционирования эффективного регионального энергетического рынка;
- предложена модель организации конкурентного регионального энергетического рынка в изолированной энергетической системе;

- определены основные пути и методы формирования конкурентной экономической стратегии региональных энергетических компаний;
- обоснованы принципы, методы и механизмы оптимального управления энергетическими компаниями в условиях существования регионального энергетического рынка;
- предложены методы формирования спроса на энергию в энергетических компаниях;
- предложена классификация основных направлений совершенствования тарифной политики в энергетических компаниях;
- разработана и внедрена комплексная система финансового планирования и контроля на энергетическом предприятии, основанная на принципах бюджетирования.

Практическое значение работы заключается в том, что она создает научно-методическую базу для формирования региональных энергетических рынков и экономико-организационные условия для повышения эффективности энергетического производства в стране и конкурентоспособности энергетических компаний на энергетических рынках.

Апробация работы. Основные положения и результаты работы автором докладывались на международных научно-практических конференциях: «Экономические реформы в России» (СПб ГТУ, 2001г.) «Экономика, экология и общество России в 21-м столетии» (СПб ГТУ, 2001г.), «Финансовые проблемы РФ и пути их решения: теория и практика» (СПб ГТУ, 2001г.), на 29 неделе науки СПб ГТУ (2000г.) и на постоянно действующем семинаре «Экономика, энергетика и общество России на пороге 21-го столетия» (2000г., 2001г.), а также на научно-технических совещаниях РАО «ЕЭС России» (2000г.), ОАО «Сахалинэнерго» (1998-2001гг.).

Содержание основных разделов исследования

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, пяти глав основного текста, заключения, списка литературных источников из 108 наименований и приложений. Общий объем диссертации – 206 стр.

Во введении обоснована необходимость и актуальность темы исследования, определены его объект и предмет, сформулированы цель и конкретные задачи исследования, его теоретические и методологические основы, а также показана научная и практическая важность полученных результатов исследования.

В первой главе «Направления совершенствования существующей системы управления электроэнергетическими компаниями в рыночных условиях их хозяйствования» проведен критический анализ последствий осуществленных в последние годы организационных преобразований в электроэнергетической отрасли страны (изменения форм собственности, создания энергетических рынков) и на его основе намечены основные направления, принципы и способы совершенствования управления ею. Стратегическая цель их – формирование финансово-устойчивых электроэнергетических компаний,

способных конкурировать на рынках электроэнергии и услуг и привлекать инвестиции для своего развития, поддерживающих благоприятные условия воспроизводства рабочей силы при надежном и бесперебойном снабжении потребителей электрической и тепловой энергией.

Достижение поставленной цели требует, по мнению автора, решения следующих задач: отделение естественно-монопольных видов бизнеса (диспетчеризации и транспорта электроэнергии) от тех видов бизнеса, в которых возможно использование рыночных механизмов – генерации и сбыта; создание четких правил функционирования рынков электроэнергии и услуг в электроэнергетике, основанных на рыночных механизмах ценообразования в конкурентных сегментах рынка; совершенствование порядка и методов государственного регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию в нерыночных зонах оптовой торговли; введение государственного регулирования тарифов на передачу энергии и платы за общесистемные услуги, которые осуществляются в монопольных условиях; реализация политики по повышению инвестиционной привлекательности, связанной с изменением налогового режима; обеспечение недискриминационного доступа к сети для всех участников рынка электроэнергии; создание условий, гарантирующих возможность включения в рынки электроэнергии и услуг новых участников; проведение эффективной экспортной политики с постепенной либерализацией внешнеэкономической деятельности; снятие технологических барьеров и создание организационных и правовых условий для равноправного вхождения на зарубежные рынки электроэнергии; проведение научной и технической политики, направленной на обновление технологий и оборудования на современной технической основе и стимулирование инновационного процесса; дальнейшее развитие и совершенствование отраслевой системы социального партнерства с работниками энергокомпаний; разработка и создание системы адресной социальной защиты неплатежеспособных потребителей, не искажающей рыночных мотивов.

Для практической реализации изложенных задач новых преобразований в электроэнергетике автором сформулированы принципы и условия их успешного осуществления. В качестве рабочей модели дальнейших преобразований в электроэнергетике страны принята модель конкурентного энергетического рынка.

Во второй главе «Формы собственности в электроэнергетике и условия функционирования энергетического рынка в западных странах» рассмотрены принципы и методы формирования и функционирования эффективных энергетических рынков при разных формах собственности, существующих в западных странах, а также экономические методы и механизмы их государственного регулирования. Особое внимание в данной главе уделено анализу условий и уроков дерегулирования энергетических рынков, имевших место в некоторых странах Запада и приведших к серьезному энергетическому кризису в штате Калифорния, США.

Анализ уроков и принятых мер по ликвидации энергетического кризиса, а также самого процесса неудачного дерегулирования энергетического

рынка в штате Калифорния, США позволяет сделать следующие важные выводы, которые по нашему мнению, должны быть учтены при осуществлении практических шагов реформирования отечественной энергетики в соответствии с решением Правительства страны:

- Свободный энергетический рынок может успешно функционировать только при избытке генерирующих мощностей и равном доступе потребителей энергии к сетям энергораспределительных компаний.
- Тарифы на электроэнергию должны устанавливаться на основе рыночных механизмов, использующих широкие возможности фьючерских рынков, контрактные соглашения, а также спот-рынков.
- Дифференциация тарифов на энергию для конкретных потребителей должна определяться только изменением предельных затрат компаний, обусловленных изменением режима работы этих потребителей.
- Вынужденная льготная дифференциация тарифов на энергию для определенной категории потребителей (по социальным или иным мотивам) должна сопровождаться созданием соответствующих компенсационных фондов из средств федерального, регионального или местного бюджетов, покрывающих потери энергетических компаний.
- Эффективное функционирование свободного энергетического рынка может быть обеспечено только при активном участии государственных органов управления, обеспечивающих функции контроля и регулирования взаимоотношений между субъектами рынка.

Соблюдение этих условий будет являться надежной гарантией обеспечения безопасного, надежного и экономичного снабжения потребителей народного хозяйства страны всеми видами энергии.

В третьей главе «Региональный энергетический рынок: принципы и методы создания и условия его эффективного функционирования» определены особенности и сформулированы принципы реструктуризации систем электроснабжения регионов и дан анализ технико-экономических и финансовых характеристик конкретной энергетической компании (ОАО «Сахалин-энерго») как объекта реформирования.

Для Сахалина, как и для многих других изолированных регионов характерны следующие особенности:

- большие территории зон обслуживания системами энергоснабжения;
- низкая плотность электрических нагрузок;
- изолированность центров электрических нагрузок друг от друга;
- неразвитость сетевого хозяйства региона;
- наличие изолированно работающих электростанций;
- преобладание электростанций средней и малой мощности;
- наличие специфических потребителей, функционирование которых определяется требованиями обеспечения государственной безопасности;
- большая зависимость от внешних источников топливоснабжения.

В то же время экономика региона развивается при соблюдении общих условий, характерных для страны в целом, среди которых для региона существенное значение имеют следующие:

- 1) существование в экономике региона разных форм собственности;
- 2) наличие свободных рыночных цен на товары и услуги;
- 3) общегосударственная система налогов и санкций;
- 4) необходимость соблюдения общегосударственных стандартов и норм;
- 5) приоритет требований общегосударственной инновационной и научно-технической политики;
- 6) соблюдение условий единой кредитно-финансовой политики;
- 7) необходимость решения многих социальных задач;
- 8) функционирование энергетических компаний (предприятий) в едином государственном правовом пространстве и некоторые другие.

Поэтому эффективная реструктуризация энергетического хозяйства региона может быть осуществлена при соблюдении *стратегической* цели развития региона, которая заключается в обеспечении экономической, социальной и экологической безопасности региона посредством надежного и бесперебойного снабжения энергией его потребителей.

Эта стратегическая цель может быть выполнена, если развитие энергетики региона будет основываться на следующих основных принципах ее развития:

- четкое формулирование долгосрочных и краткосрочных целей развития энергетики региона и их неуклонное выполнение;
- государственное регулирование и государственная поддержка развития энергетического хозяйства региона;
- опережающее развитие энергетики региона по сравнению с развитием других его отраслей и сфер хозяйства;
- соблюдение обоснованной региональной энергетической сбалансированности в потреблении энергетических ресурсов региона;
- взаимодействие развития энергетического хозяйства региона с развитием ТЭК'а соседних регионов и стран;
- использование передовых достижений научно-технического прогресса;
- осуществление широкомасштабной энергосберегающей политики;
- использование комплексной системы формирования инвестиционного потенциала для развития энергетического хозяйства региона;
- эффективное управление собственностью энергетических предприятий;
- использование рыночных механизмов во взаимодействиях энергетических предприятий с другими субъектами региональной экономики;
- формирование корпоративной миссии и культуры управления энергетическими компаниями в направлении их бизнес-ориентирования.

Проведенный анализ финансового состояния компании показал, что она по сути находится в состоянии экономического кризиса, поэтому для преодоления кризисной ситуации и реструктуризации компании следует, в

Таблица 1.

Экономические показатели крупнейших ОАО-энерго России

Название компании	Рыночная стоимость, млн. долл.		Выручка, млн. долл.		Прибыль до налогообложе- ния, млн. долл.		Балансовая эффектив- ность, отн. ед.	
	29.06.01	29.06.00	2000г.	1999г.	2000г.	1999г.	2000г.	1999г.
РАО «ЕЭС России»	4658,24	4728,01	12643,74	9951,38	н.д.	н.д.	н.д.	н.д.
Мосэнерго	1106,68	985,60	1083,83	908,04	100,28	82,16	0,093	0,090
Иркутскэнерго	376,58	342,97	305,81	328,82	87,01	112,31	0,285	0,342
Ленэнерго	235,56	153,21	363,07	289,12	2,81	3,47	0,008	0,012
Самараэнерго	103,45	36,82	318,91	254,08	35,91	24,53	0,113	0,096
Кузбассэнерго	84,86	48,49	383,33	277,06	24,40	45,06	0,064	0,162
Пермэнерго	65,18	7,34	337,44	282,79	44,01	39,48	0,130	0,139
Красноярскэнерго	61,48	15,81	290,96	255,56	26,53	50,79	0,091	0,199
Нижновэнерго	58,79	8,62	261,54	205,02	21,89	6,73	0,084	0,033
Колэнерго	53,57	28,04	124,15	110,02	9,99	17,07	0,080	0,155
Свердловэнерго	52,30	15,09	575,37	472,45	34,07	13,34	0,059	0,028
Ростовэнерго	48,50	21,90	176,05	146,46	9,50	11,89	0,054	0,081
Кубанэнерго	45,57	17,87	185,65	141,96	18,18	-7,10	0,098	-0,050
Саратовэнерго	33,57	15,08	164,00	148,63	10,96	14,16	0,067	0,095
Новосибирскэнерго	32,46	10,82	157,77	131,39	13,36	11,05	0,085	0,084
Томскэнерго	32,36	7,62	70,59	66,32	0,25	1,89	0,003	0,028
Волгоградэнерго	28,76	-	192,85	158,01	-0,11	1,35	-0,001	0,008
Челябэнерго	28,73	16,90	352,82	279,86	14,28	36,91	0,040	0,132
Дальэнерго	20,35	-	140,90	141,16	-15,62	-1,89	-0,111	-0,013
Хабаровскэнерго	19,60	3,67	173,41	146,38	-8,04	7,48	-0,046	0,051
Якутскэнерго	18,49	3,24	143,36	129,04	7,74	5,44	0,054	0,042
Комиэнерго	17,81	-	126,97	106,86	0,97	-8,13	0,007	-0,076
Читаэнерго	16,26	8,13	79,34	64,90	5,49	5,12	0,069	0,079
Псковэнерго	15,69	1,64	23,87	19,84	7,99	-0,02	0,335	-0,001
Тулэнерго	15,67	6,58	128,86	86,90	10,46	5,67	0,081	0,065
Курскэнерго	12,56	0,03	87,73	63,79	6,29	5,10	0,072	0,080
Ивэнерго	10,97	-	69,13	56,34	8,04	4,58	0,116	0,081
Астраханьэнерго	10,83	1,55	34,80	25,56	0,63	0,90	0,018	0,035
Белгородэнерго	8,87	-	137,21	113,79	11,82	17,05	0,086	0,150
Сахалинэнерго	8,83	-	43,08	40,58	0,15	-3,28	0,003	-0,080
Воронежэнерго	7,02	3,96	121,35	101,36	3,70	-1,27	0,030	-0,013

первую очередь: существенно изменить региональную тарифную политику; искоренить расчеты за потребленную энергию взаимозачетами; решить вопрос ликвидации кредиторской задолженности; провести реструктуризацию прав собственности недвижимости на объекты компании; разработать нормативную базу, устанавливающую права и обязанности участников регионального рынка энергии.

В четвертой главе «Пути и методы формирования конкурентного регионального энергетического рынка» выявлены проблемы и задачи реформирования региональных энергетических компаний, определена связь понятий их конкурентоспособности и эффективности функционирования, дана характеристика стратегических ресурсов и окружающей среды энергетической компании и предложена модель формирования Сахалинского регионального рынка энергии и мощности (САРРЭМ'а) в соответствии с ее стратегической целью и текущими задачами.

Автором показано, что количественно конкурентоспособность энергетической компании может быть выражена как требование обеспечения максимизации многоцелевой функции \mathcal{E} вида:

$$\mathcal{E} = \sum_{i=1}^n a_i e_i \rightarrow \max, \quad (1)$$

Где e и a – соответственно степень выполнения i -ой цели и оценка ее важности в общей совокупности n целей; $i = 1, \dots, n$.

Выражение (1) с системной точки зрения определяет также и общую эффективность функционирования энергетической компании. Следовательно, общая эффективность функционирования энергетической компании количественно выражает ее конкурентоспособность, а конкурентоспособность компании есть ее свойство обеспечивать достижение максимума эффективности ее функционирования.

Наряду с системным понятием эффективности функционирования энергетических компаний существуют и широко используются и другие, хозяйственные или коммерческие понятия эффективности их производственно-хозяйственной деятельности, в числе которых следует указать такие как балансовая эффективность, как отношение балансовой прибыли к стоимости реализованной продукции и расчетная эффективность, как отношение расчетной (чистой) прибыли к объему реализованной продукции.

Расчеты балансовой эффективности крупнейших энергетических компаний страны, выполненные автором исследования, показывают, что практически все энергетические компании работали в 1999-2000 гг. с очень низкой эффективностью, а некоторые из них, включая ОАО «Сахалинэнерго», были убыточными, что (табл. 1.) лишний раз свидетельствуют о необходимости серьезных изменений в отечественной энергетике с целью обеспечения высоких темпов ее развития и, соответственно, развития всего национального хозяйства страны.

С целью повышения конкурентоспособности энергетической компании автором подробно исследованы ее стратегические ресурсы и разные вариан-

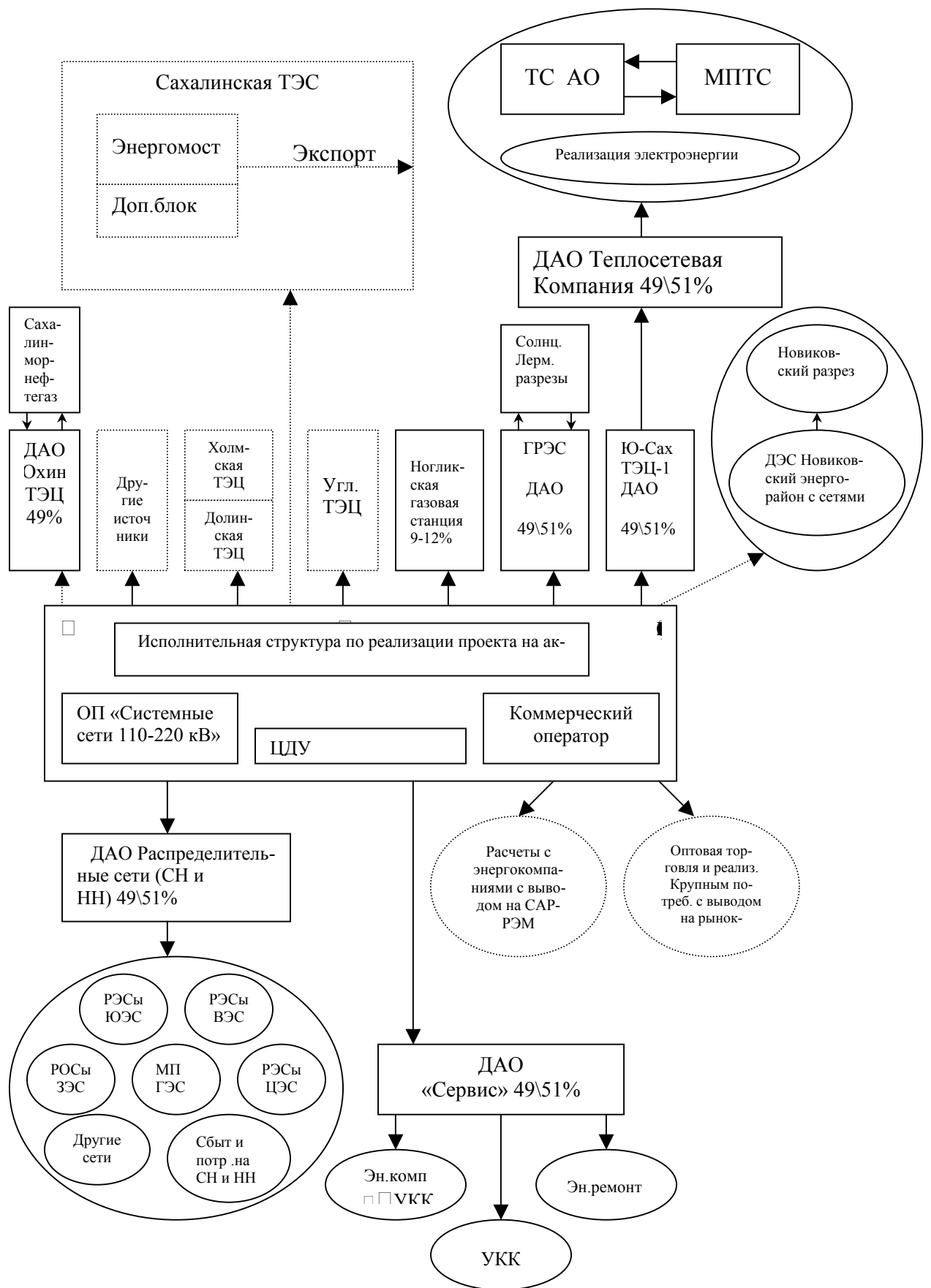


Рис.1. Модель Сахалинского регионального рынка энергии мощности

ты ее реформирования, что в соответствии со стратегической целью компании и ее текущими задачами позволило автору сформировать модель САРРЭМ'a, представленную на рис. 1, а также наметить комплекс мер по его практической реализации как свободного конкурентного энергетического рынка.

В пятой главе «Методы оптимального управления энергетическими компаниями в условиях существования регионального энергетического рынка» рассмотрены предложенные автором исследования принципы и конкретные методы и способы оптимального управления компаниями на свободном энергетическом рынке (формирование прибыли компаний и спроса на их энергию и мощность, отпускных цен на энергию и организация финансового планирования компаний).

В работе показано, что в условиях существования регионального оптового энергетического рынка основным принципом управления энергетическими компаниями, по нашему мнению, должен быть *системно-коммерческий* подход, сущность которого заключается в достижении высоких экономических показателей работы каждого субъекта энергетического рынка в условиях конкуренции производителей и свободы выбора потребителей и наличии режимных технологических ограничений, задаваемых системным регулятором общего режима системы в целом. Практическая реализация системно-коммерческого подхода требует соблюдения субъектами энергетического рынка определенных правил его эффективного функционирования, регулирующих хозяйственные взаимоотношения между ними, формирования спроса на энергию, тарифной политики и некоторых других аспектов организации регионального энергетического рынка.

Балансовая прибыль энергетических компаний по источникам ее образования по основной сфере их деятельности делится на три части: *плановую* прибыль, образуемую за счет различия величины тарифа на энергию и ее плановой себестоимости, *сверхплановую* прибыль, образующуюся за счет снижения себестоимости производства (распределения) электроэнергии по сравнению с запланированной и *дополнительную* прибыль, образующуюся благодаря дополнительной выработке электроэнергии.

Плановая часть прибыли энергетических компаний зависит от усилий самой компании, а в основном – от величины установленного тарифа, регулируемого региональной энергетической комиссией.

Следовательно, основными направлениями повышения эффективности функционирования энергетических компаний в рыночных условиях их работы являются следующие: снижение себестоимости производства и распределения энергии; увеличение степени готовности оборудования энергетических компаний к несению нагрузки; совершенствование тарифной политики с целью установления обоснованных уровней тарифов на энергию и своевременного их регулирования; улучшение договорных отношений с потребителями энергии с целью уменьшения дебиторской задолженности за потребленную (реализованную) энергию и совершенствование всей системы управления энергетическими компаниями в направлении более эффективного бизнес-

ориентирования. В работе подробно анализируются пути реализации этих направлений.

Основной особенностью электроэнергетического производства является необходимость поддержания в каждый момент времени баланса между генерирующей и потребляемой мощностью при постоянно меняющемся уровне потребления. Поэтому для обеспечения баланса между спросом и предложением энергии важно обеспечить взаимодействие субъектов рынка в двух разрезах: *срочном*, действующем на основании договоров на поставку электроэнергии на определенный срок, и *оперативном* (на спот-рынке), действующем на основании оперативного соглашения ежедневно на основании суточных заявок.

В целях соблюдения эффективности этого взаимодействия рекомендовано широко использовать и стратегию управления спросом на энергию, под которой понимается система планирования, регулирования и контроля деятельности энергетических компаний, которая приводит к желаемым изменениям совокупного спроса на режим и объемов потребления энергии и мощности во времени ее потребителями.

В работе выделены основные направления системы управления спросом на энергию и подробно указаны пути их достижения.

Автором показано, что государственное регулирование деятельности субъектов электроэнергетического комплекса должно осуществляться на постоянно совершенствуемой законодательной и нормативной базе, обеспечивающей динамический баланс экономических интересов как производителей ресурсов, так и их потребителей через универсальный показатель – тариф на электроэнергию. Поэтому предполагается создать системную тарифную политику, учитывающую интересы энергетических компаний и общества в целом.

Стратегическая цель разработки такой тарифной политики состоит в том, чтобы доходы, получаемые компаниями по тарифам за энергию и услуги от всех групп их потребителей, покрывали экономически обоснованные затраты энергетических организаций, способствуя повышению уровня жизни населения, с одной стороны, и стимулированию экономического роста, с другой стороны. При этом должны быть учтены все значимые факторы, влияющие на формирование тарифной политики (рис.2). В работе эти факторы применительно к САРРЭМ'у конкретизированы.

Рассмотренные выше основные направления совершенствования тарифной политики энергетического рынка являются важными элементами финансового планирования энергетических компаний. Формирование финансового плана компании является одним из важных элементов их эффективного управления в условиях рыночных отношений. Увеличение сложности современного производства и огромный рост размеров хозяйственных и экономических связей с потребителями энергии и поставщиками материальных и финансовых ресурсов вызвали необходимость совершенствования методов управления, что в свою очередь потребовало создания адекватных и научно обоснованных методов производственного учета и более точного финансово-



Рис. 2. Факторы, влияющие на формирование системной тарифной политики

го контроля, объектом которого является состояние и движение финансовых средств компании.

Предложенная автором и используемая в ОАО «Сахалинэнерго» система финансового планирования состоит из нескольких функциональных подсистем бюджетного планирования деятельности компании и подсистемы свободного (комплексного) бюджетного планирования деятельности компании. Эти подсистемы включают: процессы формирования бюджетов подразделений компании, их структуры, ответственность за формирование и использование бюджетов, процессы согласования, утверждения и контроля исполнения бюджетов.

Для организации бюджетного планирования деятельности структурных подразделений компании создана сквозная система бюджетов, состоящая из следующих функциональных бюджетов: фонда оплаты труда; материальных затрат; потребления топлива; амортизации; прочих расходов; погашения кредитов и налогов.

Система финансового бюджетирования дает возможность руководству компании получать надежную и своевременную информацию для принятия

соответствующих управленческих решений по изменению стратегии управления компанией.

Заключение. В процессе исследования автором получены основные выводы и рекомендации, использование которых может оказаться полезным при осуществлении дальнейшего реформирования электроэнергетической отрасли страны, к ним следует отнести следующие:

1. Проведенный анализ условий работы энергетических компаний после образования национального энергетического рынка и региональных энергетических рынков на базе региональных энергетических объединений показал, что оно породило целый ряд негативных проблем (создание неодинаковых условий конкуренции, монопольное положение одной компании на рынке, ухудшение использования основных фондов энергетики и других), что в конечном счете привело отрасль к развитию в ней серьезных тенденций экономического кризиса и, соответственно, к сдерживанию экономического развития страны.

2. Для преодоления кризисных тенденций в электроэнергетике необходимо дальнейшее реформирование ее производственно-хозяйственной деятельности посредством создания реальной конкурентной среды в сферах производства и распределения электроэнергии и совершенствования государственного регулирования в отрасли.

3. Показано, что принятая Правительством страны программа проведения реформирования электроэнергетической отрасли имеет своей стратегической целью создать эффективный конкурентный энергетический рынок с независимыми его субъектами в виде генерирующих и распределительных компаний и потребителей энергии, модель которого соответствует моделям дерегулируемого энергетического рынка, применяемым во многих развитых странах мира, имеющих преимущественно смешанную форму собственности в электроэнергетической отрасли.

4. Анализ работы энергетических компаний во многих странах Запада показал, что либерализация энергетических рынков, осуществленная или осуществляемая в них, сводится к реализации двухсекторной модели рынка: нерегулируемого, конкурирующего сектора производства (генерирования) электроэнергии и регулируемого сектора потребления энергии, связанных между собой независимым системным оператором, осуществляющим баланс спроса и предложения энергии.

5. Определены принципы создания конкурентных региональных энергетических рынков и условия их эффективного функционирования.

6. На основе анализа условий работы ОАО «Сахалинэнерго» обоснованы пути и направления вывода электроэнергетического хозяйства Сахалина из кризисного состояния посредством создания модели двухсекторного Сахалинского регулируемого регионального рынка энергии и мощности (САР-РЭМ'а), субъектами которого будут: на *оптовом* секторе со свободными ценами на энергию – независимые генерирующие компании, оптовые потребители энергии и независимый системный оператор; на *розничном* секторе с ре-

гулируемыми ценами на энергию – сетевые предприятия, независимый системный оператор и розничные потребители энергии.

7. Показано, что общая эффективность энергетических компаний, как их способность в наибольшей степени выполнять основные цели их функционирования, количественно выражает их конкурентоспособность, а конкурентоспособность энергетических компаний выражает их свойство обеспечивать достижение максимальной эффективности производственно-хозяйственной деятельности компаний.

8. Определены источники образования прибыли и основные направления повышения эффективности работы энергетических компаний в рыночных условиях их хозяйствования.

9. Предложена система управления спросом на энергию и мощность на региональном энергетическом рынке, основными механизмами, которой являются договорные (контрактные) тарифы на нерегулируемом оптовом секторе рынка и предельные цены (тарифы) на оперативном розничном рынке (спот-рынке).

10. Определена цель и принципы системы совершенствования тарифов на энергию, на региональном энергетическом рынке, которые рекомендовано устанавливать на основе одного из трех следующих методов: по предельным затратам, по формуле «цены производства» и на основе аукционных торгов.

11. Разработана комплексная система финансового планирования и контроля (бюджетирования) деятельности энергетических компаний, элементами которой являются *функциональные* бюджеты (оплаты труда, материальных затрат и т.д.) и *сводный* бюджет, разрабатываемые на оперативные, текущие и перспективные периоды их производственно-хозяйственной деятельности, что позволяет снижать издержки и повышать эффективность управления энергетическими компаниями в условиях рынка.

Основное содержание диссертации опубликовано в следующих печатных трудах объемом 17,4 п.л., их них лично принадлежат автору – 8,7 п.л.

1. Региональный энергетический рынок (в соавторстве). СПб.: Северная Звезда, 2001, 160 с.

2. Ногликская газотурбинная электростанция-выход из тупика. Губернские ведомости, №09(709), 30 марта 1999г.

3. Конкурентная стратегия региональной энергетической компании. Сборник «XXIX Неделя науки СПбГТУ, Часть VII», СПб.: Изд-во СПбГТУ, 2001 г., с.154-156.

4. Роль энергетического комплекса в обеспечении экономической безопасности регионов страны. Сб. «Экономические реформы в России», СПб: Нестор, 2001 г., с. 195-196.

5. Пути повышения конкурентоспособности энергетической компании за счет снижения затрат. Сб. «Финансовые проблемы РФ и пути их решения: теория и практика», СПб.: Нестор, 2001 г., с.243-244.

6. Сущность конкурентоспособности и эффективности энергопредприятия. Труды 3-й межд. Научно-практ. Конференции «Экономика, экология и общество России в 21 столетии» (23-25 мая 2001 г.), СПб.: Изд-во СПбГТУ, 2001 г., с.695-697.