

... Назначение князя А. Г. Гагарина на должность директора Политехнического института состоялось в самом конце 1899 года.

Офицеры, с которыми служил князь на Орудийном заводе, подарили ему на прощание настольные часы, которые были украшены двумя бронзовыми женскими фигурами, олицетворявшими науку, освещавшую факелом путь промышленности. Любопытно, что у фигуры, символизировавшей промышленность, в руках был ключ для часов, исполненный в виде рычага крещерного пресса, изобретенного Андреем Григорьевичем. Рабочие и мастеровые вручили ему на память икону Спасителя, которой он очень дорожил и всегда держал при себе.

В момент назначения А. Г. Гагарина директором института, его строительство только-только началось. Директор возглавил проведение строительных работ и вникал во все детали проводимых работ.

Его энергия поражает и восхищает. За короткий срок директор строящегося Политехнического института посетил 37 высших учебных заведений в разных странах, в том числе в Берлине, Дрездене, Лейпциге, Лондоне, Манчестере, Бирмингеме, Париже, Страсбурге, Штутгарте, Будапеште, Варшаве и других городах. Это были не туристические поездки праздно проводящего время аристократа. Во время осмотра этих учебных заведений было выяснено множество вопросов, ответы на которые позволили накопить полезный опыт, не повторить многих ошибок, допускающихся прежде. По итогам своего вояжа князь написал краткий отчет с грифом «Весьма интересно» и представил его министру финансов графу С. Ю. Витте.

Во многом благодаря усилиям своего первого директора институт

был построен менее чем за два с половиной года. 2 октября 1902 года в нем уже начались занятия.

Боясь свойственных времени студенческих волнений, руководители правительства еще за восемь месяцев до открытия института выдвинули предложение о том, чтобы Политехнический институт сделать полувоенной организацией с приющей таким учебным заведением казарменной дисциплиной. Директору института планировалось присвоить генеральский чин, а деканам отделений — полковнические. Совещание деканов института отвергло это предложение, мотивируя свои возражения многими аргументами.

За короткий срок он сумел собрать и сплотить в институте профессорско-преподавательской коллектив, равного которому не было, пожалуй, ни в одном техническом учебном заведении империи.

У Андрея Григорьевича на все хватало времени. Он не прекращал свои научные исследования, занимался практической механикой. Он был мечтателем, романтиком, всегда доводившим до конца задуманное и начатое дело.

Порой его поступки были неординарны. Например, для того, чтобы студенты с большим интересом относились к изучению иностранных языков (а выпускник институ-

да, при любых обстоятельствах стремился соответствовать). Когда среди убитых участников манифестации 9 января 1905 года оказался студент Савинкин из Политехнического института, директор вуза, не боясь «дурной славы» революционера среди близких ко двору людей, организовал похороны за счет института, явился на траурную церемонию отпевания и похороны в парадном директорском мундире, при орденах, что было по тем временам вызовом обществу и по существу губило его репутацию в глазах сильных мира сего.

Революционные события в институте послужили поводом к тому, чтобы князь А. Г. Гагарин в 1907 году по высочайшему повелению был уволен со службы, а позже по обвинению «в бездействии власти» был предан суду. Приговор был сравнительно мягким: лишение права поступления на государственную и общественную службу в течение трех лет. Но чем измерить человеческое унижение ученого?

6 марта 1907 года студенты преподнесли своему первому директору, изгнанному из института, памятный адрес, подписанный девятьюстами подписями. Его строки были пронизаны душевностью, восхищением студентов своим директором, глубочайшей печалью по поводу наступившей разлуки.

Все оставшиеся годы своей жизни (а умер князь А. Г. Гагарин в день своего 65-летия, в 1920 году) он служил России.

Ученый и практик с мировым именем, Андрей Григорьевич был именно тем человеком, который обеспечил успех деятельности крупнейшего технического вуза страны на первых порах его существования. И чем больше лет проходит с той поры, тем это становится очевидней.

## Князь Андрей Григорьевич Гагарин — первый директор Санкт-Петербургского политехнического института

### С. ПОЛТОРАК, ПРОФЕССОР

тами, главными из которых были огромные затраты на «военизацию» вуза и низкая эффективность подготовки гражданских специалистов казарменными методами.

Свою позицию директору удалось отстоять. В институт были приглашены на преподавательскую работу талантливейшие учёные и педагоги своего времени. Среди них в частности, были профессора А. С. Посников, Н. А. Меншуткин, М. А. Шателен, корабельный инженер, позже — профессор и генерал-майор К. П. Боклевский, назначенные деканами, профессора В. В. Скобельцын, И. М. Грэвс, Н. И. Карев, М. М. Ковалевский, Ю. С. Гамбаров и многие другие.

Князь А. Г. Гагарин проявил себя блестящим организатором науки.

та должен был знать их как минимум два), А. Г. Гагарин сам взялся за преподавание английского языка, который, как и ряд других, знал в совершенстве. Как вспоминал позже профессор М. А. Шателен, сей факт имел большое значение для успеха преподавания.

Андрей Григорьевич в свободную минуту любил слушать музыку. Игра на корнете, князь участвовал в любительских оркестрах и даже сочинил несколько романсов.

Одной из главных жизненных ценностей он считал человеческое достоинство. Он не кичился принадлежностью к княжескому роду, хотя был горд его древностью. Но куда значимей для него была принадлежность к роду человеческому. И этой принадлежности он всег-