

СОДЕРЖАНИЕ

Тема 1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	3
1.1. Что такое проект и управление проектами	3
1.2. История разработки методов управления проектами	5
1.3. Сущность управления проектами	5
1.4. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.....	6
1.5. Цель и стратегия проекта	8
1.6. Окружение проектов	10
1.7. Управляемые параметры проекта	12
1.8. Проектный цикл	12
Тема 2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА	14
2.1. Основные понятия и определения	14
2.2. Процессы планирования	15
2.3. Уровни планирования	16
2.4. Структура разбиения работ (СРР)	18
2.5. Назначение ответственных	22
2.6. Определение основных вех	25
2.7. Типичные ошибки планирования и их последствия	26
2.8. Детальное планирование	28
Тема 3. МЕТОДЫ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	29
3.1. Преимущества методов сетевого планирования	29
3.2. Математические основы сетевого планирования и управления проектами. Основные определения теории графов	30
3.3. Отношения строгого порядка следования вершин в ориентированном связном графе без циклов	33
3.4. Переход от графа к сетевой модели комплекса работ	34
3.5. Детерминированный расчет временных характеристик проектов. Метод критического пути (СРМ)	38
3.5.1. Ранние сроки свершения событий	38
3.5.2. Поздние сроки свершения событий	39
3.5.3. Резервы событий	40
3.5.4. Ранние и поздние начала и окончания работ	40
3.5.5. Резервы работ	40
3.6. Стохастический расчет временных характеристик проектов. Метод <i>PERT-time</i>	43
3.7. Задачи для самоконтроля	47
Тема 4. ПОТОКИ В СЕТЯХ. ОПТИМИЗАЦИЯ СЕТЕВЫХ МОДЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ	51
4.1. Поточковая интерпретация графа; постановка задачи о максимальном потоке в сети	51
4.2. Алгоритм решения задачи о максимальном потоке	52
4.3. Постановка задачи минимизации затрат на проект	55
4.4. Алгоритм решения задачи минимизации затрат на проект	57
4.5. Задачи для самоконтроля	61
Тема 5. СЕТЕВОЙ АНАЛИЗ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОГРАММНОГО ПАКЕТА <i>WinQSB</i>	64
5.1. Общая характеристика пакета <i>WinQSB</i> и программной группы PERT/СРМ	64

5.2. Программное решение задачи СРМ	65
5.3. Программное решение задачи минимизации затрат на проект	67
5.4. Программное решение задачи PERT.....	70
Тема 6. УПРАВЛЕНИЕ РАБОТАМИ ПРОЕКТА	71
6.1. Основные понятия	71
6.2. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ	71
6.3. Методы управления содержанием работ	73
6.4. Планирование потребности в ресурсах для выполнения работ	75
6.5. Формы контроля производительности труда	78
Тема 7. КОНТРОЛЬ И РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЕКТА	80
7.1. Состав и анализ факторов потерь времени	80
7.2. Принятие решений	81
7.3. Управление изменениями	82
Тема 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ "СОСТАВЛЕНИЕ СЕТЕВОЙ МОДЕЛИ КОМПЛЕКСА РАБОТ И РАСЧЕТ ЕЕ ПАРАМЕТРОВ"	86
8.1 Задание на выполнение курсовой работы	86
8.2 Содержание курсовой работы	86
8.3 Оформление курсовой работы	87
8.4 Порядок выполнения работы	88
Приложения	89
Ответы	91
Список литературы	93