

# OAMER STAKE

ИЗДАНИЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Nº 3 (3042)

Среда, 22 января 1992 г.

Выходит с 9 ноября 1912 г.

Цена 6 коп.

## Читайте в номере:

- 1. Больше ясности в понимании финансовых механизмов современного бизнеса
- 2. Существует ли в университете трудовой коллектив!
- 2-я стр. 3. «Глубже и первоосновнее свободы — этическое начало в человеке»...
- 3-я стр. 4. В 80 лет — на велопробег

KOPOTKO







# ПРИБЫЛЬ ПРИДЕТ КАК СЛЕДСТВИЕ

НЕДАВНО закончился 12-недельный семинар «Западный стиль управления», проведенный Учебным центром по подготовке руководителей и Массачусетсскими университетом. Прошел он успешно, предложенный американскими профессорами материал оказался актуален, лекции были прекрасно оснащены методически (слайды, раздаточный материал, видеофильмы), с аудиторией всегда был хороший контакт.

Американские преподаватели не упустили возможности поближе познакомиться с советскими предприятиями и немало своего личного времени уделили деловым визитам. Беседы с менеджерами и консультации в ходе визитов очень содействовали успеху семинара.

Семинар делился на шесть курсов, которые читали разные преподаватели. Курс «Финансы» превзошел ожидания слушателей. Нам, советским экономистам, такие понятия, как акция, мировые финансы, рынок капитала, до недавнего времени были известны на уровне «Финансиста» Драйзера и другой художественной литературы. Так что курс привнес много ясности в понимание финансовых механизмов современного бизнеса.

«Курс «Организация производства» был прочитан превосходно. Слушателям запомнились блестящие примеры, которые превращали лекции в увлекательные истории. Профессор Алан Робинсон консультировал огромное количество фирм Штатов. Профессор поведал, каким «простым» способом ему удается зарабатывать деньги на этом поприще. После того как директор фирмы приглашает его и спрашивает, как решить ту или иную производственную проблему. Алан Робинсон идет к его рабочим, беседует и получает искомый ответ. Далее Алан, надувая щеки, совет директору, за что получает восторженные отзывы крупный гонорар. Профессор Робинсон пообещал, что и впредь будет так зарабатывать деньги, пока директора (американские наши) не научатся напрямую общаться со своими рабочими.

Предметом лекций Алана Робинсона было то, как нужно организовать производство, чтобы не было возможности закрутить не все винты в изделии. Целый день занятий, к примеру, был посвящен тому, как надо наводить чистоту и порядок в производственных помещениях. По мнению Алана, это 50 процентов успеха. Алан соглашается, что пока в нашей стране мало возможностей для организации производства на западный манер в целом, но он не видит противопоказаний против наведения и поддержания чистоты. Надо сказать, что когда мы студентами «долго и упорно» изучали организацию производства, то считали этот курс нуднейшим из нуднейших. Как выяснилось позже, он и по существу, оказался малополезен. Я бы очень пожелал тем, кто читает этот курс в нашем университете сейчас, поучаствовать в семинаре Алана Робинсона, благо возможность такая еще будет.

Курс «Общий менеджмент», который по досадному недоразумению был разрекламирован как «Стратегическое планирование», по мнению наших преподавателей, больше подходит для студентов университета, для менеджеров он менее интересен, потому что соответствующей литературы в России достаточно. Всех покорил профессор Роберт Хопли, который, почувствовав настроение аудитории, перестроился в ходе семинара прочел-таки «Стратегическое планирование».

Профессор Джек Вульф читал «Маркетинг». Курс привлек наибольшее количество слушателей, потому что маркетинг сейчас популярен в России и, видимо, будет оставаться популярным еще некоторое время. Аудитория семинара была поделена на 4 группы, и по ходу дела каждая группа разрабатывала маркетинговый план своей фирмы. Разработала его и группа Учебного центра, теперь дело за малым — воплотить его в жизнь!

Интересен был и курс «Управление персоналом». Профессор Боб Маркс поделился своими представлениями о том, как лучше руководить коллективом в демократическом стиле, как находить общий язык с подчиненными, начальством и коллегами. Занятия включали в себя деловые игры, тренинги, так что преподаватели Учебного центра пополнили свой методический багаж.

Последний из прочитанных американцами курс «Адаптация систем управления к рыночным условиям» также прошел с интересом. Последние годы в советской экономической науке было модно применять математику, и чем длинее ряд формул, тем выше считался научный уровень. Профессор Карлайл продемонстрировал простой и ясный, в чем-то даже философский взгляд на деятельность фирмы. Элиот Карлайл все время повторял фразу: «Прибыль не должна быть стратегической целью фирмы». Прибыль придет как следствие, если в качестве главной цели будет выбрана актуальная социально значимая идея.

Семинар удался. 1992 планируется новый аналогичный семинар, ориентированный на начинающих свой бизнес. Желающие его посетить могут обратиться по телефону 552-62-42, 111 учебный корп., ауд. 312.

Думаю, что он тоже будет иметь успех и опять, может быть, появится статья в «Политехнике». Интересно, появится ли когда-нибудь в «многотиражке» Массачусетсского университета статья об успехе 12-недельного семинара, проведенного в России?

С. МИЩЕНКО.

# Первый в Санкт-Петербурге

В канун Нового года в нашем университете появилось еще одно структурное подразделение. Государственным комитетом РСФСР по делам науки и высшей школы учрежден учебно-научный центр «Женщина в сфере управления», возглавляемый Е. И. Калининой.

Первый в Санкт-Петербурге подобного рода центр занимается обучением женщин-руководителей и исследовательской работой по широкому спектру проблем, способствует выработке у слушателей экономического мышления, организаторских навыков и психологической подготовке к работе в условиях

Специальная подготовка женщин к управлению — не самоцель, а еще одна возможность раскрытия личностного, творческого потенциала женщин.

Цель обучения — найти для каждой слушательницы оптимальный стиль управления и взаимодействия с другими структурами.

На основе психодиагностики деловых и личностных качеств устанавливается индивидуальная программа переподготовки и обучения женщинруководителей, определяются их способности, склонности и возможности работать на различных уровнях управления.

Прошедшие обучение научатся снимать конфликтные ситуации и не допускать их, учитывать индивидуальные особенности сотрудников для повышения результативности работы, повысят свои навыки в подборе и расстановке кадров, сумеют лучше ориентироваться в производственной и общественно-политической ситуациях, увеличат свои профессиональные

Результат обучения — создание нового имиджа женщины-руководителя. Модульные программы обучения предусматривают соединение производственных и личных интересов слушателей. Программы включают следующие циклы и тренинги: «Практическая психология деловой женщины», «Специфика управления коллективами», «Конфликтология. Проблемы риска в профессиональной деятельности», «Основы предпринимательского дела», «Социальные гарантии и социальная защищенность женщин в зоне свободного предпринимательства», «Культура и искусство делового общения», «Облик деловой женщины. Одежда и макияж для успеха», «Как сохранить здоровье и уверенность в себе» и др.

## НА КОНТРАКТНОЙ **OCHOBE**

В актовом зале подготовительного факультета СПбТУ состоялось обшее собрание иностранных учашихся университета. На собрании, которое вел проректор по зарубежным связям В. Н. Боронин, обсуждались новые вопросы, связанные с реорганизацией обучения иностранных граждан в вузах России. С сообщениями выступили заместители декана факультета иностранных студентов СПбТУ В. В. Краснощеков и А. П. Тарасов. От имени вновь созданного Российского министерства по делам науки, высшего образования и технической политики студентам было объявлено, что иностранцы, поступившие в СПбТУ по государственной или общественной линии, закончат свою учебу без какой-либо дополнительной оплаты. Вместе с тем, с 1992 года обучение в аспирантуре и стажировки для выпускников организуются только на контрактной основе. По данным Аэрофлота, старые цены авиабилеты для иностранцев сохранятся только до конца января, по новым ценам никаких данных пока нет. Начиная с текущего года студенты при покупке авиабилета должны иметь ксерокопию двух первых страниц своего паспорта.

На собрании были даны также разъяснения по многоуровневому обучению иностранцев, организации выдачи дипломов, рассмотрены вопросы проживания в общежитиях. Вместе с тем, в условиях сложных переходных процессов, которые происходят в России, ряд проблем по обучению иностранцев в нашей стране остается еще неясным — в том числе, уточненная сумма стипендии.

A. TAPACOB



## СУДЬБА

Состоялось очередное заседание заведующих кафедрами университета. Основной вопрос - судьба многочисленных многоотраслевых и проблемных лабораторий нашего вуза. Как известно, в течение ряда лет по просьбе многочисленных отраслевых министерств с согласия минвуза в политехническом институте были созданы специальные лаборатории, в которых трудились сотни научных сотрудников и инженеров и в работе которых активно участвовала большая группа ведущих профессоров и преподавателей. преподавателей. В эпоху командно-административной системы эти подразделения института довольно успешно справлялись со

# O PA3HOM TIN VAN. EN BREF СОЗДАНА РАБОЧАЯ ГРУППА

по выживанию коллектива университета, в которую вошли директор КНТЦ А. С. Анисимов, заместитель проректора по науке С. И. Марков, директор ОКБ «Новик» Е. А. Морозов, главный бухгалтер А. С. Смирнова, проректор по АХР А. Я. Свиридов, заведующий кафедрои Ю. К. Михайлов, председатель профкома сотрудников В. В. Бада-

Как сказал возглавляющий группу первый проректор А. К. Григорьев, основная задача рабочей группы: найти в условиях роста цен, перехода к рыночным отношениям дополнительные резервы для обеспечения жизнедеятельности университе-

**HESCHA** 

своими функциями, принося как денежный доход, так и научные дивиденды. Однако сейчас, в период крепкой ломки всей хозяйственной системы, эти лаборатории остались не у дел. Судьба их сотрудников весьма проблематична. Как показали все выступления, она не ясна как руководству института, так и факультетов.

Самый простой выход — закрытие лабораторий за ненадобностью и сокращение их сотрудников - не устраивает никого. В общем, можно констатировать: вопрос о судьбе лабораторий поставлен, а вот от-

к. михайлов

### НА БАЛАНС УНИВЕРСИТЕТА

На основании представленной профкомом сотрудников университета справки «О состоянии и организации питания сотрудников и студентов», в которой отмечены существенные недостатки, недопустимые в условиях роста цен, трудностей в обеспечении продуктами питания и социальной напряженности — в университете принято разумное решение.

Поскольку причины недостатков во многом зависят от существующей системы подчиненности столовых и буфетов, низкой квалификации руководителей и специалистов, работающих в них, отсутствия должного контроля за их работой со стороны отделов и служб проректора по АХР, принято решение передать все точки общепита, находящиеся территории СПбТУ, на баланс университета.

Надеемся, этот шаг поможет решить вопрос продовольственного и бытового обслуживания сотрудников и студентов СПбТУ.

## Осторожно: газ!

В настоящее время в нашем городе проводится Месячник безопасного пользования газом. Необходимость такого общегородского мероприятия обусловлена участившимися в последнее время несчастными случаями, связанными с использованием газа как в быту, так и на производстве. «Ленгаз» обращается ко всем гражданам, проживающим в газифицированных квартирах, а также использующим газ на производстве, с просьбой строго соблюдать следующие правила пользования газом:

Не оставляйте без присмотра работающие газовые приборы.

Не допускайте к пользованию ими детей дошкольного возраста, а также лиц, не знающих правил обращения с газовыми приборами.

Перед включением газовой плиты или водонагревателя проверьте все ли краны закрыты, и только после этого приступайте к включению.

Окончив пользование газовыми приборами, обязательно закройте краны. При пользовании газом не забудьте открыть форточку. Зажигая газ водонагревателя, проверьте тягу дважды: до розжига и через 5 минут после включения прибора.

Следите за чистотой и исправностью установленных в вашей квартире газовых приборов, а при их неисправности сообщите в ПЭГХ, обслуживаю-

При появлении запаха газа в вашей квартире, на лестничной клетке или в подвале дома не включайте и не выключайте электроприборы и освещение, не допускайте появление открытого огня, немедленно проветрите помещения и сообщите о случившемся по телефону «04».

НЕ ИСПОЛЬЗУЙТЕ ГАЗОВЫЕ ПРИБОРЫ ДЛЯ ОБОГРЕВА ПОМЕЩЕ НИЙ. ПОМНИТЕ! Газ опасен только при неправильном обращении с ним. Ваши невнимательность и невыполнение Правил безопасности, утечки газа могут привести к взрывам, пожарам и отравлениям.

Предприятие «Ленпромгаз»

## ● Проблемы организации НИРС

# ВРЕМЯ ПОСЛЕ ШКВАЛА

Ученым советом (УС) университета принят Устав университета, оставался последний шаг — утверждение (регистрация) его в Госкомитете по науке и высшей школе. Но шквал событий исторического значения разрушил Госкомитет — история дает нам время еще немного подумать.

1. Почему Устав принимал УС! Доводов «за» и «против» много. Но главный довод «за» победил — печальный опыт конференций. Они, как правило, начинаются активностью небольшой части ее делегатов, значительная часть делегатов теряет интерес, покидает конференцию и принимать решение в итоге некому.

Перед принятием Устава ученым советом текст его был разослан в коллективы, и каждый заинтересованный, якобы, мог сделать свои предложения. Теоретически да, практически, конечно, нет. Правда, члены УС (а многие из них был у истоков работы над текстом Устава) активно и творчески принимали участие в обсуждении текста Устава и окончательный вариант Устава может быть принят за основу.

И все же, при всем моем критическом отношении к конференции (и я об этом сказал на заседании ученого совета) Устав должен быть принят конференцией сотрудников и студентов университета.

2. Существует ли в университете трудовой коллектив, обладает ли он собственностью, какая структура или кто представляет его интересы! Это один из принципиальных моментов Устава.

Трудовой коллектив существует (см. п. 1.3.) и наделяет своими полномочиями ученый совет университета (n. 8.2).

Но членами ученого совета являются руководители почти всех уровней университета, а возглавляет совет ректор. С большим трудом мог бы допустить, что ученый совет в таком виде и совет трудового коллектива (СТК) равноценные понятия. Только из-за того, чтобы наделить ученый совет правами СТК — нужна конференция.

Кроме того, при наличии в университете коллектива маучно-исследовательской части, имеющего прибыль и собственность в отличие от коллектива сотрудников госбюджета, ученый совет должен быть, наверное, двухпалатным, с далеко не простыми взаимоотношениями между ними. Не случайно, долгие годы развиваясь за счет науки, высшая школа бросила ее на произвол судьбы в новых экономических отношениях.

3. Много споров вокруг процедуры избрания ректора. После многих лет совместной работы членами ученого совета трудно объективно сделать выбор. Думаю, должна быть следующая схема: выдвижение кандидатур, знакомство коллектива с кандидатами и их программами и тайное голосование на очередном заседании ученого совета. Может быть, в каком-либо другом обществе

этого и не нужно, а нам пока необходимо. 4. Несколько предложений, которые в последнее время высказываются на всех уровнях, но так и не нашедших отражения в Уставе: назначение на административные должности не должно зависеть от ученого звания (доводов тому много — руководят же и прекрасно заводами, государствами лица без ученых степеней. Сегодня же особенно при потере интереса у молодежи к ученым степеням и его росте к хозяйственной и коммерческой деятельности мы вновь идем по пути прошлых ошибок — если не коммунист, то не имеешь права.); сегодня когда верхний предел по заработной плате не ограничен, каждый должен заниматься только одним делом. Слышу гул возмущения. Но мы же умудряемся за 8 рабочих часов совмещать десяток дел, не делая ни одного из них качественно и своевременно; государственный служащий не может участвовать в коммерческой деятельности, каким-либо образом связанной с его основной работой и уж, конечно, не имеет права пересаживаться в кресло Bd AA случае лучше не экономить на руководителе госучреждения.

Высказанные предложения дискуссионны, но время еще есть. Устав пока не утвержден:

В. БАДАЛОВ,

председатель профкома сотрудников

## - под залог

При библиотеке профсоюзного центра досуга СПбТУ открыт отдел залоговой библиотеки. Вы сможете прочитать книги из собраний сочинений советских и зарубежных авторов, фантастику, приключения, детективы, а также редкие издания и книги, находящиеся в одном экземпляре, если воспользуетесь залоговой библиотекой. Стоимость книги в сутки — 1 рубль. Библиотека находится по адресу: Лесной проспект, 65, корпус 4. Справки по телефону 245-06-57 с 14 до 18, кроме выходных.

# Будем делиться до единицы и дальше?...

Происходящие в стране перемены настигли и вуз. Практически прекратила свое существование централизованная система распределения выпускников и вузы сами могут заключать прямые договоры с предприятиями на подготовку специалистов, оговаривая в договоре соответствующую цену. Казалось бы, прекрасно! Не так давно мы об этом мечтали... Но теперь и предприятия стали экономнее расходовать средства на подготовку и переподготовку кадров. Хотят получить не «сырого» молодого специалиста, а подготовленного для работы на конкретном рабочем месте, для чего желательно знакомить студента с возможным будущим местом работы как можно раньше. В организации этой новой формы взаимодействия вузов с предприятиями возросла роль научноисследовательской работы студентов.

Еще недавно одна очень неплохая студентка 3-го курса начала заметку о НИРС примерно такими словами: «Свободное время студента... Чем его занять? Можно пойти в кино, на концерт, на дискотеку... А можно заняться НИРС...». А теперь студенты, понимая новую ситуацию, сами начинают проявлять инициативу с ранних курсов в поисках интересного для себя направления и места работы. Причем, если прежде их привлекало часто денежное вознаграждение по хоздоговорной работе, то теперь они довольны хотя бы возможностью пораньше познакомиться с конкретным предприятием, получить доступ к вычислительной технике и производственной документации. Возросло и желание поделиться опытом, рассказать друг другу о полученных результатах.

Времени на проведение студенческой научной конференции в период традиционной Недели науки обычно мало: и из-за насыщенности расписания, и из-за недостатка аудиторий. Поэтому студенты кафедры АУП 4-го и 5-го курсов в этом году для того, чтобы на пленарном заседании послушать возможно больше докладчиков, решили выбрать форму стендовых докладов, принимаемую обычно, на молодежных школахсеминарах. Они подготовили иллюстративные стенды и в кратком первоначальном выступлении на пленарном заседании (3—5 минут) характеризовали тему и основные результаты работы. А затем на секционных заседаниях были заслушаны подробно наиболее понравившиеся доклады: Екатерины Макаровой (гр. 474), Ольги Каркачевой и Ольги Аргутиной (гр. 574), Ва-дима Глуха (гр. 474/1), Елены Добиной, Ольги Поповой (гр. 574) и Инны Сапроновой (гр. 574/1), Глеба Жаркова (гр. 474/1), Матвея Курашова (гр. 474), Елены Матюк

Продемонстрировали студенты и свои программы, разработанные по теме докладов. Наибольший интерес вызвали работы Дмитрия Федосова (гр. 274), Ольги Алешиной и Александры Худяк (гр. 474). Спасибо заведующему лабораторией ПЭВМ Альберту Павловичу Скачкову и инженеру Андрею Ильичу Беляеву за предоставленную возможность и помощь в организации демонстрации программ. Были по сложившейся на нашей кафедре традиции и гости. Только на сей раз не с Украины (а жаль: с Киевским институтом народного хозяйства и с Днепропетровским металлургическим ин-



ференциях), а только из Санкт-Петербургского института авиационного приборостроения, студенты которого Андрей Элбакиан и Алексей Абрамов рассказали о работах по моделированию города. Для демонстрации их программ потребовались дисплеи другого типа. Выручила соседняя кафедра Инженерной педагогики и психологии. Спасибо заведующему лабораторией Израилю Залмановичу Новику.

Но всеобщие синдромы коммерциализации и «суверенизации», видимо, все же очень заразительны, и начинают проникать даже в организацию НИРС. Межвузовская комиссия, которая организовывала прежде межвузовские конкурсы научных работ, отказалась в этом году выполнять эти функции бесплатно, рекомендовав провести конкурсы на уровне вузов. А ученый совет ФЭУП пошел еще дальше — и решил ликвидировать сложившуюся в предыдущие годы систему обобщения результатов НИРС на факультете (!?) и предложил подводить итоги по кафедрам и относить в совет по НИРС самостоятельно. Не исключаю, что и другие факультеты, поддавшись модному синдрому «делиться до единичного подразделения и даже дальше...», примут такое же решение и тогда вряд ли совет по НИРС СПбТУ справится с общением со всеми ответственными за НИРС по кафедрам, которых в университете более сотни.

И скорее всего студенты не смогут своевременно получить заслуженные дипломы за научно-исследовательскую работу и доклады. Поэтому я и решила, чтобы фамилии студентов, сделавших лучшие доклады и программы, хотя бы прозвучали в «Политехнике». А студенты кафедры Автоматизации управления производством в этом году заслужили, чтобы о них узнали в университете. Пленарное заседание открыли музыкой, которая звучала и в перерывах. И вела заседание на сей раз вместо преподавателей ответственная за НИРС на 4-м курсе Елена Батова (гр. 474). И справилась с этим блестяще. Получился небольшой праздник, и для студентов, и для присутствовавших преподавателей, чего нам так недостает сейчас...

В. ВОЛКОВА, доцент, ответственная за НИРС кафедры АУП

НА СНИМКАХ автора: в лаборатории ПВЭМ (вверху); доклад делает Лена Матюк (гр. 574).

Редакцию насторожил проникший в СПбТУ синдром «суверенизации». И мы решили обратиться за разъяснением сложившейся на ФЭ-УП ситуации разрушения системы НИРС к декану этого факультета



### Неожиданное решение совета

В 1990 году зам. декана по НИРС стал доцент А. А. Бахарев, который очень серьезно отнесся к этой работе. Это дало возможность студентам ФЭУП принять участие во всех надкафедральных мероприятиях: факультетской научной конференции; городской и международной олимпиадах по экономике. Участвующие в них студенты получают внешнюю оценку результатов своей деятельности, вступают в научные дискуссии, проверяют уровень экономической эрудиции на разных состязательных уровнях. Кстати, на первой в нашем городе международной олимпиаде по экономике два наших студента— Тарушкин Алексей и Вышинская Мария заняли призовые места. Особого внимания заслуживает создание на факультете международной экономической ассоциации Айсин, президентом которой является студент Шубарев Максим, и которая позволяет устанавливать научные контакты наших студентов со студентами зарубежных вузов, и участие студентов из этих вузов

в наших конференциях. Таким образом, можно говорить, что система НИРС на нашем факультете существует, сложились стимулы, способствующие вовлечению все большего числа студентов в научное общение. Это и материальное поощрение отдельных студентов, призы победителям олимпиад, возможность «потренироваться» для будущих научных «боев» и, наконец, активные студенты всегда на виду: им можно предлагать и лучшие места для работы, и посылать в зарубежные командировки. Кстати, у нас всегда была раньше традиция оставлять лучших, активных и контактных студентов для работы в университете.

В связи с поездкой на стажировку в Австрию зам. декана по НИРС А. А. Бахарева, его обязанности согласилась исполнять доцент Т. И. Леонова. Она сумела отобрать студентов для участия в научной конференции факультета и подготовилась реализовать и другие планы.

Однако ударом для меня и ия нее было выступление для нее Козловского на совете ФЭУП, отрицавшего наличие у нас системы НИРС и потребовавшего отменить должность зам. декана по НИРС, координирующего всю работу на уровнях выше кафедрального. К сожалению, и члены совета, не разобравшись в существе вопроса, незначительным большинством проголосовали «за».

Думаю, что совет погорячился. А вот студенты пострадают. Теперь некому даже дать представление на их премирование за участие в неделе науки университета.

Думаю, что было бы интересно услышать мнение других факультетов о роли НИРС и других видов неформального образования в нашем вузе.
Т. ЛИСОЧКИНА,

профессор, декан ФЭУП

Начиная с Р. Декарта (1596-

1649) европейский рационализм

в разуме, мышлении усматрива-

ет специфическую особенность

человека, составляющую его

сущность (в зоологической клас-

сификации К. Линнея, человек

определяется как Animal rati-

onale, Homo sapiens. С этим ра-

ционалистически-просветитель-

ским представлением активно по-

лемизировали немецкие романти-

ки первой половины XIX века, а в

русской литературе — славяно-

что только отчасти разум управ-

ляет поведением человека. В ос-

новном же он живет «натурой»;

кроме разума есть требования

сердца, души, воли. В «Записках

из подполья» хотение сердца

в его противопоставлении сухой

рассудочности было поднято До-

стоевским на уровень жизне-

Ныне общепринято: чело-

век — родовое понятие для всех

существ со специфическими спо-

собностями к труду, общению,

С экзистенциальной точки зре-

ния человек рассматривается

жизни. Потребность в эмоцио-

нальных связях и контактах -

в природе человека. Согласно

Э. Дюркгейму (это крупнейший

французский социолог конца

XIX-нач. XX в.), чувства и

эмоциональные связи, объединя-

ющие людей, составляют ядро

всякого социального существо-

Отношение человека к ми-

ру — природному и социально-

му — включает не только эле-

мент рассудочно-рациональный

(миропонимание), но и чув-

ственно-эмоциональный (миро-

переживание). Главный вопрос

экзистенциальной проблемати-

ки — как человек переживает

свое отношение к природе, дру-

гим людям, самому себе. Речь

идет здесь, в первую очередь,

о тех общественно необходимых

эмоциях, социально-нравствен-

ных («духовных») чувствах, без

которых невозможно нормаль-

устроящего принципа.

мышлению и

общественной

вания.

субъект

Достоевский,

а также Ф.

полагавший,

чувствованию.

эмоциональной

солидарности,

# НАДЕЖДЫ — НЕ ПАНАЦЕЯ

О духовной структуре личности с экзистенциальной точки зрения

ное человеческое общежитие, т. е. общее совместное бытие людей, начиная от семьи и кончая мировым сообществом.

Экзистенциальная проблематика включает в себя весьма специфическую диалектику экзистенциональных противоречий: души и тела, разума и сердца, веры и сомнения, любви к ближнему, милосердия и эгоизма, мизантропии; надежды и безнадежности, чувства отчаяния, безысходности; свободы и ответственности (чувства долга); духовного обособления («человеческая особь»), автономности человека, индивидуальности его духовного мира и чувства коллективности, нравственного единения с другими людьми, духовной близости с ними (соборности, как говорили в прошлом веке); чувства собственного достоинства, чести и самоуничижения, духовного раболепства, холопства; гордости (но не гордыни, т. е. высокомерия, кичливости, чванства) и смирения, связанного с осознанием границ своих возможностей, масштаба дарований; вины (греха, по религиозной терминологии), сопряженной с угрызениями совести, чувством стыда и деятельного раскаяния, покаяния и так далее вплоть до самого общего экзистенциального противоречия: смысла либо неосмысленности человеческого существования.

Из указанных противоречий, которые мы аналитически вычленили, и соткана духовная структура личности. Каждое противоречие является подвижным, пульсирующим. Их совместная пульсация и обусловливает ту или иную степень интенсивности духовной жизни человека. Амбивалентность экзистенции показывает, что человек с точки зрения его духовной структуры есть воплощенное противоречие, и только выдерживая его напряжение, личность является духовно здоровым субъектом труда, общения и чувствования.

Скажем, далеко не всякий индивид (особенно молодой) успешно справляется со своим экзистенциальным противоречием: жить страстями и быть выше их, подчиняя разуму. Увеличивается число тех, кто страдает неврозами, алкоголизмом, совершает антиобщественные поступки (растет рационально «немотивированная» преступность), потому что они не справляются с указанными выше экзистенциальными противоречиями. (Мы

отвлекаемся здесь от бедствий нашего сегодняшнего общественного бытия и быта).

С религиозной точки зрения анализ духовной структуры личности следовало бы начать с таких экзистенциальных пар, как грех - покаяние (идея греховности человеческой природы пронизывает христианство) и гордость - смирение, поскольку последнее - первая и основная христианская добродетель. Однако имея в виду аудиторию по преимуществу равнодушную к религии, я вкратце остановлюсь на следующих экзистенциальных парах: свобода — ответвера - сомнение, ственность, надежда — отчаяние. Анализ пульсации экзистенциальных противоречий позволяет поднять край завесы, скрывающей сложнейшую диалектику душевных движений, описываемую в художественной литературе.

Душа — это прежде всего соэмоциональной кровищница жизни человека («жизни сердца»), средоточие социальнонравственных чувств, духовность на уровне индивида. Скажем, в экзистенциальном смысле речь идет о правах и свободах человека не в политическом, экономическом, юридическом их выражении, а о свободе как внутреннем духовном состоянии, самоощущении человека (по Достоевскому: «Тварь ли я дрожащая или право имею»), его личном чувстве, заключающемся в возможности делать осознанный и прочувствованный выбор в согласии со своей совестью и желаниями, а не по принужде-

В одной из прежних своих статей в газете «Политехник» я уже писал о необходимости сопряжения внутренней свободы человека, его духовной раскрепощенности с чувством долга, социальной ответственностью, разумным самоограничением. В противном случае свобода превращается в анархический произвол («что хочу, то и ворочу»), в разрушительный «беспредел», ведущий к распаду социальной ткани. Свобода не есть последний стержень духовной природы человека. Глубже и первоосновнее свободы — этическое начало в человеке, позволяющее ему различать добро (добрая свободная воля) и зло (злая воля).

Остановимся далее на противоречии: вера - сомнение, широко обсуждаемом ныне в литературе. Отметим, что речь идет не только о вере в бога, а и в иные идеалы и ценности, сплачивающие людей, т. е.вере в широком смысле слова. Термин «сомнение» обычно понимается, так сказать, в отрицательном смысле: неверие, скепсис и т. д. В позитивном значении это первый шаг к обретению права на выработку собственного мнения в условиях постоянного группового давления («все верят, а ты нет»), которое испытывает индивид как существо, живущее в обществе. Сомнение в экзистенциальном смысле предполагает «духовное борение», борьбу в душе человека различных мнений, сопоставление разных точек зрения, так сказать, плюрализм на индивидном уровне.

Вера (скажем, в превосходство своей религии, либо нации и т. д.), начисто оторванная от здравых сомнений, может превратиться не только в суеверие, но и слепое изуверство, религиозный и национальный фанатизм. К «зрячей» вере в те или иные идеалы и ценности человек приходит зачастую через горнило сомнений, длительных и тяжких раздумий, переживаний. Но без них не обойтись, ибо зрячая, осознанная вера отнюдь не предполагает душевной лени, духовного покоя, нравственного сибаритства.

Почему человек предпочитает жить «с верой и надеждой»? Потому, в частности, что в таком случае он чувствует себя психологически комфортнее, устойчивее. Муки сомнений, охватывающих ум, чувство и волю тяжкое бремя для человека, не привыкшего к интенсивной духовной жизни, для духа, не закаленного в горниле сомнений, душевных борений. Но именно они — лучшее противоядие против слепой веры в утопии и мифы. Скажем, нашей прежней веры в то, что путь, на который мы встали в октябре 1917 года — единственно верный, а все другие ведут прямиком к «загниванию».

В наших сегодняшних бедственных условиях люди живут надеждой, она умирает последней. Данная экзистенциальная категория по своему содержанию связана прежде всего с верой в лучшее - желаемое, оптимистическим восприятием перспектив бытия. Надежда — это измерение человеческого существования модусом будущего, его проекцией на настоящее. «Предварение будущего - вечый зачеловеческой» души кон (В. В. Розанов). «Сердце буду-

живет» - говорил А. С. Пушкин.

По психологической природе своей человек склонен верить не в худшее, а в лучшее будущее: так ему легче жить. Но надежды, как показывает исторический опыт, могут оказаться иллюзорными, призрачными, обманчивыми. Вершины, которые наш народ призывали покорить, оказались не сияющими, а «зияющими». Надо отчетливо понимать: жить одними надеждами — значит жить в кредит. Рано или поздно жизнь предъявит просроченные векселя. Тогда наступает отчаяние. Оно означает необходимость расплаты наличными. В условиях пограничной (экзистенциальной) ситуации каждый делает выбор по-своему. В безнадежных жизненных ситуациях спасает духовная стойкость. Философия стоицизма тут наиболее предпочтительна.

Надо ясно понимать: ни отдельный человек, ни общество в целом не могут жить одними надеждами, упованиями на будущее. Необходимо находить их оптимальное соотношение с сегодняшней реальностью. Нельзя приносить жизнь человека в настоящем в жертву отдаленному будущему (пусть и заманчивому), ибо — эта жизнь высшая ценность и другой жизни (если не принимать во внимание веры людей религиозных в загробную жизнь человеческой души) у человека не будет.

> R. KCEHOCOHTOR. доктор философских наук, профессор кафедры философии



факты и выводы

Коммунисты «впереди»

В конце прошлого года группа народных депутатов Калининского района завершила депутатское рас-● Районный ГКЧП: следование о деятельности до-линостных лиц государственных общественных организаций. предприятий и учреждений в антиконституционных формированиях в период с 19 по 21 августа.

За это время были выполнены следующие мероприятия: собраны письменные и устные объяснения у лиц, имеющих отношение к событиям 19-21 августа 1991 г.; проверены документы (с части их сняты копии) на предприятиях, в учреждениях и организациях Калининского района; проведено анкетирование сотрудников средств массовой информации (многотиражных газет и местного радиовещания); со-ставлены акты по фактам препятствия депутатскому расследованию; организован обмен информацией с депутатской комиссией Ленсовета.

В результате расследования депутаты пришли к выводам: В период государственного пере-

ворота 19-21 августа 1991 года в Калининском районе г. Ленинграда начальником Военной артиллерийской академии генерал-полковником Б. А. Плышевским был создан антиконституционный орган фактически — районный власти, ГКЧП, наделенный всей полнотой власти в районе.

В состав районного ГКЧП вошли руководители РК КПСС, исполкома райсовета, райвоенкомата и районных органов КГБ и МВД, представляющие элиту районной партийно-хозяйственной номенклатуры

Руководители основных промышленных предприятий района в целом по отношению к ГКЧП заняли выжидательную позицию.

К причинам, обусловившим возможность возникновения в районе антиконституционного органа власти, следует отнести: возрастающее недовольство населения района непрерывным ухудшением качества жизни и отсутствие каких-либо надежд на перемены к лучшему;

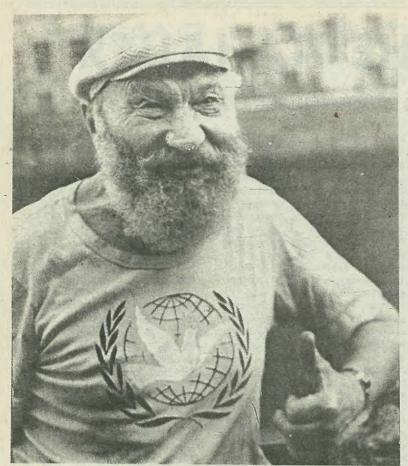
явно выявившаяся недееспособпредставительной власти, бесконтрольность и безответственность власти исполнительной, и вызванное этими обстоятельствами безразличие населения к структуре и персональному составу районного руководства; существование в районе группировки профессиональных управленцев, входящих в номенклатуру КПСС, заполнивших все структуры государственного и хозяйственного управления и нацеленных исключительно на сохранение своей власти; отсутствие реального контроля районного Совета за деятельностью руководителей районной исполнительной власти, правоохранительных органов, госпредприятий и командиров армейских подразделений, дислоцированных на территории района; недостаточная связь Совета с избирателями, с общественными организациями и демократическими партиями, отделения которых действуют в районе.

В качестве рекомендаций группа

депутатского расследования предложила в целях предотвращения возможности повторения какихлибо антиконституционных действий в Калининском районе Санкт-Петербурга выразить политическое недоверие начальнику Военной артиллерийской академии генералполковнику Б. А. Плышевскому и войти с ходатайством к министру обороны СССР об увольнении Б. А. Плышевского в отставку, как допустившего антиконституционные действия.

Среди других рекомендаций, в частности, говорится о необходимости ходатайствовать перед горсоветом о подготовке законодательных предложений по изменению текста военой присяги в части освобождения военнослужащих от обязанности выполнения преступных приказов и включения в ее текст клятвы на верность Конституции России и ее Президенту.

Материал подготовила О. ГИРШКЕВИЧ



О ВЕЛОПРОБЕГАХ мира 1990 и 1991 гг., организованных русским парижанином Г. А. Красовским, многие слышали и читали, некоторые наверняка даже видели телерепортажи. Почему же мы вновь решили обратиться к этой теме! Да потому что одним из участников этого немногочисленного, а оттого особо почетного пробега был наш политехник — заслуженный мастер заслуженный тренер РСФСР, кандидат педагогических наук, доцент по велосипедному и конькобежному спорту Николай Иванович Петров.

на мое счастье, о всех высоких регалиях Николая Ивановича (а список их, между прочим, можно было бы продолжить, учитывая, что он тридцать пять раз был чемпионом и рекордсменом страны в названных видах спорта, а ныне абсолютный чемпион страны среди ветеранов по своей возрастной группе) я поначалу не знала, а не то б совсем оробела. Заочно мне его представили как путешественника обучающего мастера кафедры физвоспитания, интересного собеседника, всегда готового поделиться своими впечатлениями и знаниями.

При ближайшем знакомстве выяснилось, что Николай Иванович коренной петербуржец, трудовую жизнь начал учеником в частной мастерской по ремонту велосипедов. Потом поступил в институт физкультуры, где с 33 года уже получил право работать почасовиком, совмещая преподавательскую работу с учебой. В сороковом году первый раз стал чемпионом страны по конькам. Когда началась война, написал заявление «добровольцем», но как чемпион на фронт не был отпущен. Остался в городе, где и пережил вместе со всеми блокаду. Работал на заводе им. Фрунзе. От голода совсем ослаб, попал в госпиталь, но и там особой помощи оказать не могли. Отправили домой умирать. Случайно выжил. Спасло то, что уже на следующий день после выписки вызвали в управление госпиталей Ленинградского фронта и дали приказ подготовить команду к Спартакиаде. Шла весна 1942 года.

— Сам дойти до управления, конечно же, не мог, но ослушаться приказа тоже не имел права, поэтому сел я на свой велосипед и покатил. Велосипед почти сам вез меня, я ведь ничего не весил. Ножки были тоненькие, а голова большая, лицо опухло, короче, малоприятная картина. Стали меня усиленно кормить, я потихоньку отъелся и выжил, — как-то удивительно легко вспоминает Николай Иванович.

Спартакиада проводилась в парке Лесотехнической академии. Петрова сделали главным судьей, а позже и главным тренером города по его видам спорта. Был и устроителем, и судьей, и участником, и тренером. Огромное политическое звучание получил организованный перед соревнованиями антифашистский митинг. И неудивительно, что выступали с большим подъемом. Высоких результатов, конечно, не было, у чемпионов выигрывали приехавшие с фронта на время Спартакиады солдаты и офицеры, у них было больше сил. Но как это поднимало дух, вселяло веру и надежду, которые были единственным лекарством!

В последующие военные годы Николай Иванович участвовал во всех чемпионатах. Чаще проигрывал, что ни говори, а блокадная зима и дальнейшее не столь сладкое житье давали себя знать.

в 1948 году Н. И. Петров возвратился к преподаванию в институте физкультуры им. Лесгафта, где и трудился долгие годы, возглавляя им же и организованную кафедру. Последние шесть лет Николай Иванович посвятил нашему университету.

Но беспокойная душа не дает ему по-прежнему покоя, и, не пугаясь 80-летнего рубежа, он отправляется в нелегкий путь вместе с группой единомышленников, возглавляемых Георгием Красовским.

#### О ДОЛГЕ «МАЛЕНЬКИХ» ЛЮДЕЙ

Велопробег девяностого года Москва — Париж «За мир и природу» прошел через многие государства Европы. Немецкие газеты предупреждали: «Русские идут» (и рисовали громадных медведей), французские подхватывали: «Русские взяли Бастилию». В 1991 году с миссией «За мир и сотрудничество» группа «горячим точкам» Ближнего Востока (Баку, Тбилиси, Ереван, Бейрут, Дамаск, Никосия. Иерусалим, Тель-Авив, Каир, Александрия). У миссионеров не было никаких спонсоров, они специально рассчитывали только на поддержку доброжелательность «Предпринимая этот велопробег, его участники повинуются исключительно велению своей совести и самым решительным образом утверждают свою полную независимость по отношению к каким бы то ни было политическим или религиозным убеждениям», - декларировал Красовский.

Инициаторы новой народной дипломатии понимали, что «конфликты между людьми и народами неизбежны», «что они всегда были и, по всей вероятности, всегда будут, но в данное время наличие ядерного оружия и прочих средств массового истребления вынуждает нас научиться решать все наши конфликты мирным путем. Все это безусловно является первым долгом и делом правительств, но нет оснований воспрещать «маленьким» людям такспособствовать этому путем различных инициатив сугубо гуманитарного характера».

# ЗНАКОМСТВО С АКСАКАЛОМ

#### БЕЛАЯ ВОЛНА МИРА

Не было проповедей, речей, призывов, дискуссий, только пять минут молчания. Одних это наводило на размышления, другим давало повод для молитвы. В обоих случаях, когда человек умолкал, начинала говорить его совесть, и, если он к ней прислушивался, то это было несравненно важнее всего того, что может быть выражено словами. Жители местностей, через которые проезжали «послы мира», выражали свою с ними солидарность посредством белого цвета: в одежде, в белой атрибутике убранств магазинов, машин, зданий. Свою роль «народные дипломаты», проехавшие на велосипедах по дорогам Ближнего Востока, видели в создании атмосферы добра и взаимопонимания, веря, что хотя «велосипеды слабее танков, но в жизни есть ведь не только материальные силы...». «Мы должны и будем счастливы, но это станет возможным лишь путем «учреждением Нового Мирового Порядка, основанного на праве. Выработка Мировой Конституции, Мирового Законодательства, конечно, дело юристов, но поддерживать эту инициативу должны все, ибо это залог выживания человечества»,считает «группа Красовского». Народная дипломатия на велосипелах доказала свою эффективность.

Один из седоволосых и белобородых старцев, принимавших участие в пробеге 1991 года, Николай Иванович Петров рассказал намеще массу любопытнейших подробностей. Начнем по порядку. Сначала о «взятии Бастилии».

#### КАКАЯ ПЕСНЯ САМАЯ ВРЕДНАЯ...

— Приняли старт 6 мая, на Красной площади в Москве. От Москвы до Ленинграда ехало всего 4 человека: Гочаров, Розовенко, Петров и сам Красовский. Наш маршрут пролегал через Финляндию, Швецию, Данию, ФРГ, Голландию, Бельгию и Францию. В Париж, на площадь Бастилии, прибыли 14 июля, в день национального праздника Франции — взятия Бастилии. В тот же день были на приеме в Елисеевском дворце. У меня сохранилось именное приглашение на этот прием, подписанное президентом Миттераном и его супругой. С президентом обменялся рукопожатием.

Первые дорожные впечатления от того, с чем встретились в первую очередь, -- от дорог. Их там очень много и все отличного качества. Особенно так называемые автобаны. По три-четыре ряда в каждом направлении, с разделительной полосой. С освещающейся разметкой рядов. Вдоль дорог идут велодорожки. Чистые, без каких-либо изъянов покрытия. К ним постепенно привыкаешь и начинаешь доверяться: груженый велосипед раскатывается до скорости 80 км/ч и больше. В городах и поселках велодорожки проходят... по панелям. Для этого на перекрестках поперечные улицы не имеют поребриков.

Дороги забиты автомашинами саразличных стран, особенно японских, французских, немецких и швелских. На автостоянках, обычно в лесу, - чистые столы, скамейки, чистейшие туалеты с туалетной бумагой и запасными ее рулонами. Вообще всякая заграница больше всего отличается от нашей страны состоянием туалетов. В них чисто и бело, как в операционной. Иностранцы больше всего боятся заходить в наши туалеты. «Там мыпадаем в обморок», - говорят они. Вспоминаются лекции гигиениста профессора Волжинского, читавшиеся им 58 лет назад в институте им. П. Ф. Лесгафта. Он утверждал, что цивилизованность стран и народов определяется прежде всего потреблением воды и состоянием отхожих мест.

На озерах много яхт, катеров, лодок. Изобилие всего. Везде встречали радушно, но особенно сердеч-

но — в ФРГ, приглашали к себе. На встречах просили петь русские песни. Песню «Широка страна моя родная» считали одной из самых вредных, как дезинформирующую о положении дел в нашей стране. Но самая вредная песня, по их мнению, «Интернационал», за призыв разрушить весь мир до основания. «Вот вы разрушили его до основания, и что получилось? Мы этого не делали, у нас получилось лучше», — говорили нам в ФРГ.

#### ОТ КАСПИЯ ДО ПИРАМИД ЕГИПТА

Велопробег 1991 года был гораздо сложнее и ответственнее. Очень тяжело было видеть, как доброжелательные и трудолюбивые народы начинают враждовать между собой. Проезжали оставленные деревни. Деревни, в которых благополучно и безбедно жили армяне и азербай-джанцы.

Везде нас встречали хорошо, но особенно сердечно в Азербайджане. В Баку и во всех городах и населенных пунктах, через которые мы проезжали, дело доходило до того, что в пути нас обгоняли на автомашинах, организовывали питательнопитьевые пункты. На столах в изобилии были шашлыки, пирожные, различные сладости и фрукты, но пить — только шампанское. Ни воды, ни чая, ни кофе, ни лимонада. А мы проехали по жаре без рубащек более 50 км. Пить хочется. Давление подскакивает. И смех, и грех.

Ночевали всегда под крышей. Но в Турции два раза спали на голом бетонном (цементном?) полу гаражей. Может быть, потому, что ехали не той дорогой, которая планировалась: нам предложили новую, самую короткую, местами еще строящуюся. Часть ее проходит в таких глубоких ущельях, по сравнению с которыми Гегское ущелье (по дороге на озеро Рица) кажется небольшой впадиной. Грузовики с непривычно высокими бортами и звуковыми сигналами, напоминающими голос ревущего осла. Мотоциклы в Турции, как правило, девять из десяти, - нашей фир-

Прибыли в Ливан. Бейрут, Триполи и другие города разрушены так же основательно как Спитак и Степанакерт землетрясением. В Бейруте от взорванного ресторана, в котором погибло много американских военнослужащих, осталась одна задняя стена. Любопытная особенность — во всем арабском мире и в Иерусалиме! - установленные на улицах сильнейшие динамики начиная с четырех часов утра призывают к молитве или читают ее. Мешают спать. Непонятно, зачем иерусалимцы разрешают это. Говорят, что привыкли, что им эти молитвы не

Трапезовать в монастырях начинали только после молитвы, выслушиваемой стоя. Так же заканчивали трапезу.

Каир. У второй по величине пирамиды — пирамиды Хефрена (стоит рядом с пирамидой Хеопса) облицовочные плиты уцелели только на верхушке, от чего она выглядит как в четырехугольной зимней шап-

Дорога от Каира до Александрии платная для автомашин, но плата небольшая, чисто символическая — всего 60—70 центов (зависит от курса доллара), — так как она не отвечает всем международным требованиям — всего две полосы в каж-



дом направлении. Но на скорости 150 км/ч (ехали в аэропорт) наш автобус нисколечко не качало. Может быть, у нас и есть такие дороги, но мне они не встречались.

В Александрии нас принимал губернатор. Рассказал о решении ЮНЕСКО вместе с правительством Египта воссоздать знаменитую на весь мир Александрийскую библиотеку — практически построить ее заново. ЮНЕСКО уже внесло 40 тысяч долларов, строительство началось и закончится в 1995 году. Рядом уже построен конференц-зал на 2200 мягких мест, с откидными столиками и устройством для перевода на пять языков, -- все, как парижском конференц-зале ЮНЕСКО (строила та же строительная организация). Три таких же роскошных малых (совсем не маленьких) зала. Нам вручили буклеты планов строительства и фото макета библиотеки, как она будет выглядеть в 1995 г. (все это я передал нашему ректору).

#### ПУСТЬ ГОВОРИТ СОВЕСТЬ

В велопробеге прошлого года в Москве, Одессе и Баку в 1991 году, на все пресс-конференции и приемы являлись в наших голубых рубашках с эмблемой голубя мира на груди, и в белых трусах. Но уже в начале езды по Азербайджану поняли, что появление в трусах на людях там вообще считается неприличным. Поэтому в населенные пункты с предполагаемой остановкой стали въезжать в черных брюках, а в Тбилиси, по команде нашего руководителя приобрели новые одинаковые брюки и дальше нигде не отступали от этой новой парадной формы. Начинали и заканчивали езду только в ней.

Самым сильным приемом народной дипломатии были проводившиеся по команде Георгия Антоновича минуты молчания. Он спрашивал у окружающих нас людей: «Вот разве вы хотите войны? Хотите?» В ответ слышалось: «Нет, конечно». «Тогда давайте почтим минутой молчания память всех погибших во всех войнах! Согласны?» Согласие бывало получено. Восстанавливалась абсолютная тишина, подходившие переставали разговаривать. Георгий Антонович посматривал на свои часы, затем поднимал правую руку и давал отмашку. Беседа продолжалась. Конечно, эта минута молчания и повод ее проведения доходил до ума и сердец присутствовавших, запоминались на всю жизнь, уверен в этом.

Из газеты «Советский спорт» узнал, что в 1992 г. Г. А. Красовский организует велопробег мира вокруг Черного моря. Живу надеждой участвовать и в этом пробеге. Поэтому, на всякий случай, не брею бороду. А отрастить бороды Георгий Антонович приказал нам в связи с тем, что «пробег по горячим точкам Кавказа и Ближнего Востока» проходит по местам, где постреливают, но уважают аксакалов (что означает белая борода).

Материал подготовила И. КОРСАКОВА



Учредитель газеты: коллектив Санкт-Петербургского технического универстита Адрес редакции: Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, І учебный корпус, к. 332, телефон 552-64-17 Адрес типографии им. Володарского Лениздата: Фонтанка, 57

Заказ № 9249 Тираж 1500 экз.

Редактор Евгения ЧУМАКОВА