

doi:10.18720/SPBPU/2/id19-40

Соломахина Д. Е., Юденко М. Н.

**РИСКИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ПРИ ВЫБОРЕ ПОСТАВЩИКОВ**

*Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия*

Аннотация. В статье представлен анализ рисков поставщиков в строительстве. Долгосрочные и стабильные отношения с поставщиками во многом определяют конечный результат деятельности строительной организации. С целью снижения или устранения рисков необходимо провести объективную оценку надежности поставщиков с целью эффективной реализации ин-

вестиционно-строительных проектов с соблюдением установленных сроков.

Ключевые слова: риск, управление, поставщик, оценка, надежность.

Solomakhina D. E., Yudenko M. N.

RISKS OF A CONSTRUCTION ORGANIZATION WHEN SELECTING SUPPLIERS

*Petersburg State Transport University Emperor Alexander I,
St. Petersburg, Russia*

Abstract. The article presents an analysis of the risk of suppliers in construction. The long-term and stable relations with suppliers in many respects define a resulting effect of activity of the construction organization. In order to reduce or eliminate risks, it is necessary to conduct the objective assessment of the reliability of suppliers for the purpose of effective implementation of investment and construction projects with observance of established deadlines.

Keywords: risk, management, supplier, assessment, reliability.

Актуальность статьи обусловлена необходимостью минимизации потерь на всех этапах жизненного цикла продукции в условиях неценовой конкуренции и меняющегося рынка, что становится обязательным условием получения стабильной прибыли и сохранения позиций на конкурентном строительном рынке. Анализ мировой и отечественной практики ведения предпринимательской деятельности, связанный с реализацией инвестиционно-строительных проектов (ИСП) показывает, что 80 % ИСП реализуются с превышением сметной стоимости в диапазоне 20–200 % (и) или с нарушением установленных сроков на 5–100 %. С одной стороны, это определяет предпринимательскую деятельность в сфере строительства как зону высокорисковых инвестиций, а с другой – неэффективность применяемой системы риск-менеджмента [1].

В ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «СМК. Требования» отражены основные принципы менеджмента качества «взаимодействие людей» и «менеджмент взаимоотношений», которые способствуют улучшению деятельности строительной организации. Отмечается, что организация должна обеспечить соответствие процессов, продукции, поставляемых внешними поставщиками требованиям потребителей. В данном случае потребителем является сама организация. Организация должна определить и применить критерии оценки, выбора, мониторинга результатов деятельности, а также повторной оценки внешних поставщиков, исходя из их способности поставлять продукцию в соответствии с требованиями. И самое главное, организация должна обеспечивать, чтобы процессы (продукция) поставляемые внешними поставщиками, находились под управлением системы менеджмента качества организации [2, с. 10].

Неблагоприятные проявления риск-факторов поставщика могут привести к увеличению общих издержек и снижению объемов реализации продукции, также к снижению основных экономических показателей деятельности строительной организации. Последствия при применении в строительстве некачественных материалов могут носить угрожающий характер – от многомиллионных убытков, до потери занимаемой ниши на рынке [3].

Важными к исследованию являются и контрактные риски (нарушение контрактных обязательств; отклонение фактических затрат на выполнение контракта от запланированных; валютный риск; ценовой риск) [4]. Они приводят к перебою и задержки поставок, росту расходов. Следующий вид риска связан с невозможностью поставщика обеспечить необходимые объемы. Такой вид риска грозит нехваткой сырья и оборудования для производства, товаров для продажи; потерей доли на рынке; недополученной прибылью от низкого объема продаж; затратами на поиск новых поставщиков. Также, существует риск зависимости строителей от ключевых поставщиков, то есть отсутствием альтернатив. В случае затруднений, из-за отсутствия конкуренции, у поставщика происходит остановка работы и снижение мощности, вследствие чего

цены на товары или услуги повышаются, а качество поставляемых услуг и товаров снижается.

Отсутствие налаженных каналов поставки сырья (отсутствие долговременных контрактов с поставщиками и отсутствие налаженных каналов транспортировки) ведет также к перебоям и задержкам поставок, поискам новых поставщиков и нового транспорта.

Даже при том, что имеется полный перечень возможных рисков, можно столкнуться с проблемой оценки вероятности происхождения того или иного риска. Для наиболее точной оценки вероятности риска можно использовать статистические модели, построенные на основании работы компании с другими поставщиками. Но применение этих моделей не позволяет в полной мере обнаружить и оценить риск поставщика. Для этого рекомендуется ввести в функциональную модель организации функции оценки и развития поставщика, что значительно упростит разрешение проблемы. Она представляет собой программу развития поставщиков, начиная от выявления способных и готовых к развитию, и заканчивая глобальными поставщиками, которые на рынке уже не первый год и заработали определенный статус.

В работах [5,6] предлагаются к применению критерии выбора поставщиков:

- наличие у поставщика конкурентоспособной цены на данный вид продукции;

- наличие данных, свидетельствующих об успешном сотрудничестве с рассматриваемым поставщиком других предприятий или данной строительной организации в течение не менее одного года сотрудничества с данным поставщиком (коэффициент, учитывающий долю материалов, прошедших внешнюю приемку, в объеме поставляемых данным поставщиком материалов;

- специфика деятельности поставщика на рынке (производство данного вида продукции или оказание посреднических услуг);

- наличие данных, свидетельствующих о соблюдении поставщиком дисциплины поставок в течение не менее одного года

сотрудничества с данным поставщиком (коэффициент, учитывающий объем продукции, поставленной в срок к общему количеству продукции);

– способность поставщика выполнять требования, предъявляемые строительной организацией к таре и упаковке;

– обеспечение приемлемых условий поставки (например, бартер и т. п.);

– обеспечение приемлемых для строительной организации условий оплаты.

В зависимости от получившихся значений логично разделить поставщиков на некоторые группы: ненадежные, резервные, надежные и стратегические поставщики. Считаем важным довериться надежным и стратегическим поставщикам, так как они свою деятельность направляют на повышение результативности и способности удовлетворять потребности строительной организации в поставках с минимальными рисками.

Литература

1. **Асаул А. Н.** Реактивная и проактивная парадигмы в разработке системы риск-менеджмента в инвестиционно-строительной деятельности // Управление рисками в экономике: проблемы и решения: Труды III НПК с междунар. участием РИСК'Э-2017 / под ред. С. Г. Опарина. СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2017. С. 50–57.

2. ГОСТ Р ИСО 9001-2015. «Системы менеджмента качества. Требования». М.:Стандартинформ, 2015.

3. **Егорова Е. А., Теленков Е. Е.** Управление рисками как инструмент повышения эффективности деятельности компании и достижения устойчивого роста. М.: Институт эффективных технологий. 2012. № 2. С. 33–48.

4. **Опарин С. Г., Сулима В. В.** Надежность поставщиков при организации закупок в строительстве// СТРОИТЕЛЬНО ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВО И НЕДВИЖИМА СОБСТВЕННОСТЬ=BUILDING ENTREPRENEURSHIP AND IMMOVABLE PROPERTY Сборник с доклади от 29-та научна-практическа конференция. Икономически университет (Варна). 2014. С. 199–205.

5. **Соломахина Д. Е.** Подходы к оценке надежности поставщиков в строительстве // Материалы Всероссийской молодежной научно-прак-

тической конференции (с международным участием) «Анализ состояния и перспективы развития экономики России». Т. 1. Иваново: Ивановский государственный энергетический университет имени В. И. Ленина». 2018. С. 109–112.

6. **Юденко М. Н.** Системы менеджмента качества в строительстве: учебное пособие. СПб.: СПбГЭУ, 2016. 70 с.