

общий тезис о том, что большой спорт и крупные спортивные мероприятия выступают в качестве смыслообразующего поля для политической мобилизации, для проведения специальных информационных операций, в конечном счете, для боевых операций когнитивных войн. Большой спорт, призванный объединять и примирять через честное соперничество, в руках тех западных функционеров, кто им сегодня управляет, превращается в свою функциональную противоположность и противоречит философии олимпизма.

### Литература

1. Гавра Д. П., Быкова Е. В. Спортивная индустрия в контексте стратегических коммуникаций: базовые характеристики // Российская школа связей с общественностью. — 2017. — № 9. — С. 26–34.
2. Русстрат. Институт международных и политических стратегий Когнитивная война: война нового поколения. Официальный сайт — 2021 — URL: <https://russtrat.ru/analytics/24-dekabrya-2021-0010-7763> (дата обращения 13.02.23)
3. Кулажко С. Специфика использования военных метафор в текстах СМИ // Медиаальманах — 2018 — 6 — С. 118–125.
4. Культуролог Кыласов: «Спорт в России давно не формирует престиж нации. Обнаглевшие нарциссы требуют господдержки и при этом выступают под белыми тряпками» — Текст: электронный // Sports.ru: официальный сайт — 2022. — URL: <https://www.sports.ru/athletics/1113010409-kulturolog-kylasov-sport-v-rossii-davno-ne-formiruet-prestizh-naczii-o.html> (Дата обращения 13.02.2023)
5. Макаров Е. Ментальная и когнитивная войны: вопросы определения, цели и средства / Е. Макаров — Текст: электронный // Геополитика. ru: [сайт]. — 2022 — URL: <https://www.geopolitika.ru/article/mentalnaya-i-kognitivnaya-voyny-voprosy-opredeleniya-celi-i-sredstva> (Дата обращения 13.02.2023)
6. Слободянюк Н. В. Вопросы финансирования индустрии спорта в России / Государственный капитализм в современной экономике: материалы интернет-конф., 11 апр.—16 мая 2011 г. / Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова. — М., 2011. — С. 347–350.
7. Сомнительный тест Камилы Валиевой стал причиной переноса церемонии награждения российских фигуристов на Олимпиаде. — Текст: электронный // Комсомольская правда: [сайт] — 2022. — 9 февр. — 2022. — URL: <https://www.kp.ru/online/news/4623292/> (дата обращения 13.08.2023)
8. Сунь-цзы. Трактат о военном искусстве: Перевод и исследование / Н. И. Конрад; Акад. наук СССР. Ин-т востоковедения. — Москва; Ленинград: изд-во и 1-я тип. Изд-ва Акад. наук СССР, 1950 (Ленинград). — 404 с.
9. Чудинов А. П. Россия в метафорическом зеркале: когнитивное исследование политической метафоры (1991–2000): монография / А. П. Чудинов. — Екатеринбург: УрГПУ, 2001. — 238 с. ISBN 5-7186-0277-8
10. Castells M. (2009). Communication Power. Oxford: Oxford University Press;
11. Couldry N. & Hepp A. (2016). The Mediated Construction of Reality. Cambridge, UK; Malden, MA: Polity Press.
12. Hepp A. (2020). Deep mediatization. London and New York: Routledge.
13. Philip A. D'agati (2018) Surrogate war: politics of conflict in sports and space, International Journal of Sport Policy and Politics, 10:3, 451-467, DOI: 10.1080/19406940.2017.1410208
14. Gerald R. Gems (1999) Sports, war, and ideological imperialism, Peace Review, 11:4, 573-578, DOI: 10.1080/10402659908426309

\* \* \*

УДК: 330.34:796

doi:10.18720/SPBPU/2/id23-113

## РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

*Догонова Наталья Александровна, Мохова Кристина Романовна*

*Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, Россия*

**Аннотация.** В статье рассматривается развитие экономики физической культуры и спорта в условиях санкций. Авторы анализируют основные взаимосвязанные проблемы развития отрасли и трансформации роли национального суверенитета в новых геополитических реалиях.

**Ключевые слова:** экономика спорта; санкции; спортивный суверенитет; политизация спорта; модель финансирования спорта.

## DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN THE CONDITIONS OF SANCTIONS PRESSURE

*Dogonova Natalia Alexandrovna, Mokhova Kristina Romanovna*

*Lesgaft National State University of Physical Education, Sport and Health, Saint Petersburg, Russia*

**Abstract.** The article deals with the development of the economy of physical culture and sports in the context of sanctions. The authors analyze the main interrelated problems of the development of the industry and the transformation of the role of national sovereignty in the new geopolitical realities.

**Keywords:** sports economics, sanctions, sports sovereignty, politicization of sports, sport financing model.

## Введение

Анализируя социально-экономические отношения в сфере физической культуры и спорта, сталкиваешься с основными взаимосвязанными проблемами, такими как экономическое управление физической культурой и спортом, финансирование отрасли и создание социально-экономических условий взаимодействия на рынке спортивной промышленности и физкультурно-спортивных услуг. На современном этапе развития экономики и общества на прямую связана с геополитическими процессами.

Спорт как социальное явление занимает приоритетное направление политики государства и представляет собой мягкую (soft power) силу государства. Санкционное давление, оказываемое извне, не могло не затронуть спортивное движение и соответственно отрасль физическую культуру и спорт. Решение проблемы отраслевого национального суверенитета стало одним из приоритетных задач государственного сектора экономики. Перед отраслью в целом стоит вопрос о выборе вектора развития отрасли с учетом нестабильности глобальных спортивных рынков. Спортивный суверенитет — это не только реализация права на спортивную деятельность и демонстрация на международной арене спортивных достижений, но и способность самостоятельно реализовывать политические функции. В связи с санкционным давлением и осознанно выбранный путь политизации спорта подрывает развитие целой отрасли государства. Необходимость трансформации роли национального суверенитета в новых геополитических реалиях очевидна. Примеров посягательства на спортивный суверенитет не мало, например лишение национальных символов (герба, гимна, флага); отстранения спортсменов за мнимые нарушения; различного рода запреты, например участие спортсмена из одного государства в соревнованиях на территории других государств; проводить на своей территории международные соревнования.

Российский президент В.В. Путин затрагивал проблему политизации спорта в 2015 году: «Считаю важным разработать и принять отдельную резолюцию Генассамблеи ООН, которая бы окончательно закрепила принцип деполитизации спорта в международном праве. Одним из важных шагов на этом пути может стать декларация в поддержку Олимпийской хартии с целью популяризации олимпийских ценностей...» [1].

В 2022 году состоялся саммит G 20 на Бали в Индонезии обсуждались проблемы не только военно-политические, экономические и экологические угрозы, но в том числе затрагивалась проблема развития мирового спорта. Цитируя Томаса Баха: «Если спорт станет еще одним инструментом для достижения политических целей, он развалится» [2].

Крайняя политизированность спорта подрывает основу Олимпийского движения и международной

спортивной системы в целом это очевидно, но куда опасней политика двойных стандартов. Заявления официальных лиц не совпадает с реальными принятыми управленческими решениями. В частности, именно МОК во главе с Томасом Бахом в 2022 году дал рекомендацию о недопуске россиян до участия в соревнованиях, отмена соревнований, недопуск паралимпийцев до пекинских Игр [2].

Система международных соревнований разных уровней — это фабрика по производству признания, платформа национальных и транснациональных мотиваций. Для сохранения отраслевого национального суверенитета необходимость разработки концептуальной программы спортивного институционального развития очевидна.

## Методы исследования

Обзор литературы и существующих исследований по теме развитие экономики физической культуры и спорта в условиях санкционного давления. Рассмотрены основной комплекс мер разработанный Министерством РФ для защиты интересов спортсменов, Распоряжение Правительства РФ от 29 декабря 2022 г. № 4313-р О комплексе мер по формированию современной отрасли спортивной индустрии на 2022 - 2024 г.г.; рассмотрены основные положения стратегии развития физической культуры и спорта в РФ до 2030 года. На заключительном этапе были систематизированы данные.

## Результаты исследования

Перечислим ключевые проблемы развития физической культуры и спорта в условиях санкционного давления:

1) спортивная изоляция; отзыв соревнований из страны; отмены матчей и турниров; отстранение российских клубов от еврокубков; отток легионеров российских клубов;

2) распад экономических моделей клубов (покупка перспективных иностранцев и последующая перепродажа в европейские чемпионаты);

3) проблема импортозамещения спортивных товаров и уход крупных спортивных брендов (например, разрыв контракта между футбольным «Спартак» и Nike);

4) запрещены сделки с российскими телеканалами [3].

### Перспективы развития отрасли физическая культура и спорт в условиях санкционного давления:

1) повышать уровень мотивации российских спортсменов, внедряя новые форматы соревнований, такие как клубные соревнования, университетские встречи, матчевые противостояния для сохранения конкуренции на внутрироссийском уровне;

2) реконструкция российской модели развития спорта, вовлечение населения в занятия массовым спортом путем обеспечения жителей страны доступной спортивной инфраструктурой;

## Модели финансирования спорта

Тип модели	Характеристика модели	Общие характеристики
Американская	Отсутствие прямого бюджетного финансирования, льготы для частного сектора, инвестирующие отрасль физической культуры и спорта.	Массовый спорт, детско-юношеский спорт и оздоровительное движение финансируется из местных бюджетов.
Европейская	Смешанное финансирование с преобладающей долей бюджетного финансирования.	
Азиатская	Высокая роль государства на уровне массового и профессионального спорта.	—

3) трансформация модели финансирования отрасли [4].

Основываясь на данные Минэкономразвития РФ в мире преобладают три модели финансирования спорта, представленные в таблицу 1.

Обсуждая российскую модель финансирования отрасли физической культуры и спорта одни, эксперты склонны считать, что в рамках управления финансами РФ использует европейскую модель, так как для данной модели характерно смешанное финансирование. Другие эксперты полагают, что новая азиатская модель более схожа с той моделью, которая применяется на практике в РФ. Согласно стратегии развития физической культуры и спорта в РФ до 2030 года планируется поэтапный переход к новой экономической модели финансирования профессионального спорта. Увеличение доли средств внебюджетных источников до 20% в общих расходах на финансирование физической культуры и спорта. Новая экономическая модель рассматривает спорт как бизнес.

Вывод. Таким образом, экономическая модель развития физической культуры и спорта адаптируется в условиях санкций. Существующая модель финансирования отрасли физической культуры и спорта требует корректировки. Финансирование необходимо направить на внутренние старты, повышение призовых для удержания профессиональных спортсменов в России во избежания смены спортивного гражданства. Требуется корректировка системы материального и нематериального стимулирования для спортсменов. Безусловно приоритетной задачей остается задача увеличение систематически занимающихся спортом до 70%.

Для развития доступной спортивной инфраструктуры реализуется федеральный проект «Бизнес-спринт», основным направлением которого яв-

ляется привлечение внебюджетных средств путем выстраивания взаимодействия с частными инвесторами.

Стратегическая задача экономического управления физической культурой и спортом это аккумуляция всех ресурсов на защиту спортсменов и сохранения отраслевого национального суверенитета. Решение поставленных задач должно быть направлено на сохранение конкурентной среды для мотивации спортсменов и продолжения профессиональной спортивной карьеры.

## Литература

1. Путин предложил принять резолюцию ГА ООН по деполитизации спорта // РИА Новости. — 2020. — 2 марта. — <https://ria.ru/20151021/1305732241.html?ysclid=le5ovcf8ce9432760372> (дата обращения: 25.02.2023).
2. Глава МОК Томас Бах выступил против политизации спорта // Смотрим: Саммит G20. — 2022. — 15 ноября.
3. <https://smotrim.ru/article/3043021?ysclid=le729wd4ui898694375> (дата обращения: 25.02.2023).
4. Десятый пакет санкций ЕС. Что там будет? Какие пункты войдут в новый пакет ограничений и какие компании пострадают больше всего // Открытый журнал / События. — 2023. — 19 января. — <https://journal.open-broker.ru/radar/desyatyj-paket-sankcij-es/?ysclid=le75quffhe533797994> (дата обращения: 25.02.2023).
5. Олег Матыцин: «В условиях санкционного давления на российский спорт основная задача — защитить интересы спортсменов и работников отрасли» // Спорт-экспресс. — 2022. — 7 апреля. — <https://www.sport-express.ru/olympics/news/oleg-matycin-v-usloviyah-sankcionnogo-davleniya-na-rossiyskiy-sport-osnovnaya-zadacha-zaschitit-interesy-sportsmenov-i-rabotnikov-otrasli-1912163-/?ysclid=le76k4twdx230952795> (дата обращения: 25.02.2023).

\* \* \*