

5. Врачи о катастрофе под Уфой: «Ушел на работу русым, вернулся – седым» // hiddenshell [Электронный ресурс] URL: <https://hiddenshell.ru/vrachi-o-katastrofe-pod-ufoi-ushel-na-rabotu-rusym-vernulsya---sedym-ashinskaya/> (дата обращения: 14.10.23).

doi:10.18720/SPBPU/2/id24-285

Кузнецов Евгений Анатольевич, аспирант, Всероссийская Академия Внешней Торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Москва, Россия, uman_z@mail.ru

Иванов Валерий Викторович, доктор экономических наук, профессор, Всероссийская Академия Внешней Торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Москва, Россия, vivanov13@mail.ru

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ОСНОВЕ ИХ ТРАНСФОРМАЦИИ И ПЕРЕСЧЕТА В ЦЕЛЕВЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ПРИ ПЕРЕХОДЕ ЧЕРЕЗ ТОЧКИ БИФУРКАЦИИ ПРОЕКТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Аннотация. В статье обсуждается вопрос необходимости введения повышенного контроля проекта в точках бифуркации проектных показателей. Авторами предложен механизм управления рисками на основе их трансформации и пересчета в целевые оценочные индикаторы при переходе через точки бифуркации проектных показателей для повышения контроля принятия управленческих решений с повышенным риском.

Ключевые слова: управление рисками, управление девелоперским проектом, трансграничное строительство, дата-ориентированный подход, технологии информационного моделирования.

Kuznetsov Evgeny Anatolievich, PhD student, Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of economic development of the Russian Federation, Moscow, Russia, uman_z@mail.ru

Ivanov Valery Victorovich, doctor of economic sciences, professor, Russian

Foreign Trade Academy of the Ministry of economic development of the Russian Federation, National Research University «MIET»,
Moscow, Russia, vivanov13@mail.ru
SPIN: 8820-1736; Author ID: 73121

RISK MANAGEMENT MECHANISM BASED ON THEIR TRANSFORMATION AND CONVERSION INTO TARGETED EVALUATION INDICATORS DURING THE TRANSITION THROUGH BIFURCATION POINTS OF PROJECT INDICATORS

Abstract. The article discusses the need to introduce increased project control at bifurcation points of design indicators. The authors proposed a risk management mechanism based on their transformation and recalculation into target assessment indicators when passing through bifurcation points of project indicators to increase control over management decisions with increased risk.

Keywords: risk management, development project management, cross-border construction, data-oriented approach, information modeling technologies.

Развитие технологий информационного моделирования, недостатки существующих концептуальных моделей управления девелоперскими проектами обусловили необходимость применения дата-ориентированного подхода как одного из основных инструментов управления системной модели управления трансграничной недвижимостью [1].

Разработанная модель управления девелоперским проектом на основе использования сквозной шины управления от подмодели «Детерминация проектных рисков» к взаимосвязи и корреляции с подмоделями проектных стадий жизненного цикла устранила универсальность подходов для разных проектов, создала мотивацию для поиска оптимального по стоимости или времени реализации решения и повысила эффективность взаимодействия участников проекта. Однако, на пути замещения субъективных инструментов оценки риска объективными, помимо проведения общей верификации модели путем оценки её функционирования, требуется особое внимание уделить оценке

решений по завершению основных этапов жизненного цикла объекта капитального строительства.

Завершение основного этапа проекта и переход к следующему с позиций механистического подхода в науке является точкой бифуркации, переход через которую может приводить к качественному изменению картины рисков, проектных показателей. Использование модели механизма мониторинга и контроллинга проектных рисков при управлении интегрированными системами и элементами в трансграничном строительстве предусматривает оптимизацию и удержание проектных рисков в заданном диапазоне (коридоре отклонения) благодаря выполнению сценарного моделирования. Прохождение точек бифуркации неизбежно приводит к принятию управленческих решений с высокой степенью риска [2]. Соответственно следует вводить дополнительные инструменты анализа состояния проекта при подготовке управленческого решения.

Представленный на Рис.3.1 механизм управления рисками разработан с целью повышения компетентности центра управленческих компетенций и принятия управленческого решения на основе цифрового контроллинга [1]. Авторами предлагается рассматривать состояние рисков на основе их трансформации и пересчета в целевые оценочные индикаторы, выраженные через известную с 1950-х годов тройственную ограниченность (время, стоимость, качество). Идентификация целевых оценочных индикаторов необходима для выведения субъективных правил оценки для каждого этапа, что удобно для осуществления верхнего уровня контроля над проектом (инвестором).

Например, при анализе завершения стадии «Эскиз» инвестор, исходя из текущего представления состояния рынка или иных факторов, ставит условие, что на данном этапе время проекта может быть увеличено на 4 месяца, при этом стоимость проекта должна быть уменьшена на 20% от первоначального бюджета, а качество должно возрасти на 10% от первоначальных требований. Речь не идет об изменении исходно-разрешительной документации или технико-экономических параметров проекта, а касается усиленного изучения и поиска нового оптимального решения. Механизм трансформирует и пересчитывает все идентифицированные риски в целевые оценочные индикаторы и по-

кажет состояние проекта с учетом уточненной позиции инвестора. Происходит декомпозиция разных рисков проекта, включая трансграничные. Представленная дополнительная верификация информационной модели проекта помогает находить дополнительные возможные траектории развития проекта с учетом утвержденной стратегии по компании в целом.

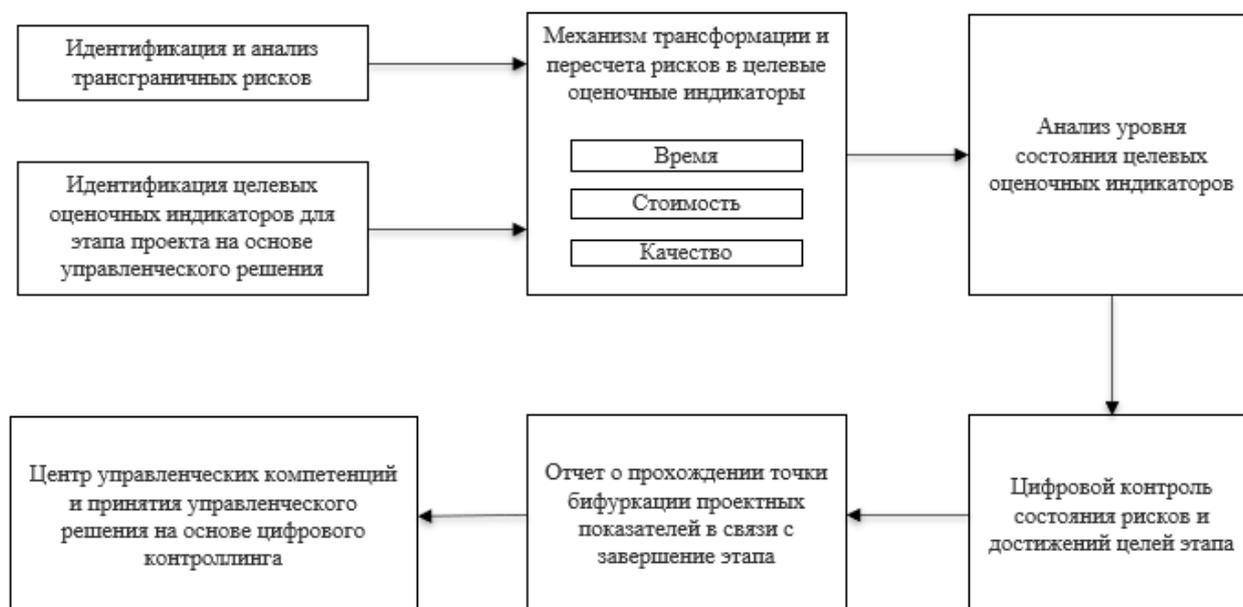


Рис.3.1. Механизм управления рисками на основе их трансформации и пересчета в целевые оценочные индикаторы при переходе через точки бифуркации проектных показателей

Разработанный механизм позволяет вводить усиленные точки принятия решения, анализировать проект, исходя из общих тенденций развития рынка, и перераспределять резервы на каждом этапе, используя баланс тройственной неопределенности в цифровом виде. Предлагаемый инструмент управления проектом повышает уровень контроля жизненного цикла объекта капитального строительства. С учетом формируемых внешнеэкономических условий при мониторинге изменений валютных курсов с помощью предлагаемых технологий искусственного интеллекта и нейросетей требуется реализация специальных механизмов и инструментов непрерывной проектной оптимизации, учитывающей иерархичность и реляционные взаимосвязи воз-

никающих рисков, а также разработка принципов системного моделирования управления трансграничной недвижимостью.

Библиографический список

1. **Иванов В.В., Кузнецов Е.А.** Системная модель управления проектными рисками в трансграничном строительстве / В.В. Иванов, Е.А. Кузнецов // Менеджмент в России и за рубежом. 2023. № 3. С.63-72.

2. **Лапинскас А.А., Хайкин М.М., Содномбалова Т.Г.** О новых подходах в методологии: характеристика рисков с учетом точек бифуркации / А.А. Лапинскас, М.М. Хайкин, Т.Г. Содномбалова // Управление рисками: проблемы и решения (РИСК'Э–2022): труды научно-практической конференции с зарубежным участием, 10–11 ноября 2022 года. С. 201-206.

doi:10.18720/SPBPU/2/id24-286

Леонтьев Александр Анатольевич, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве», Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия, le0ntyev@mail.ru

Блохин Макар Сергеевич, студент факультета «Экономика и менеджмент», Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия, makar2806@mail.ru

Фатеева Мария Борисовна, студент факультета «Экономика и менеджмент», Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия, marii.fateeva2002@gmail.com

ТОЧНОСТЬ И ДОСТОВЕРНОСТЬ СМЕТНОЙ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Аннотация. Государство и бизнес заинтересованы в определении сметной стоимости строительства, которая соответствует фактическим затратам при реализации проекта. Сметная стоимость является основанием для определения объема капитальных вложений, финан-