

doi:10.18720/SPBPU/2/id25-343

Брыкалов Сергей Михайлович, доктор экономических наук, заместитель генерального директора по судовым проектам и проектам малой энергетики, АО «ОКБМ Африкантов», Нижний Новгород, Россия, sm-brykalov@okbm.nnov.ru

Трифонов Василий Юрьевич, кандидат экономических наук, ведущий инженер отдела стратегического развития АО «ОКБМ Африкантов», Нижний Новгород, Россия, vutrifonov@okbm.nnov.ru

РАЗВИТИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ КОМПАНИИ

Аннотация. Предлагается практико-ориентированный общий подход к построению, внедрению, функционированию и развитию систем управления рисками и возможностями в корпорациях, компаниях, предприятиях, фирмах и организациях. На первом этапе конструируется базовый вариант, включающий необходимый набор компонент. Анализируются различные варианты создания каждого необходимого компонента, входящего в базовый вариант систем управления рисками и возможностями. На втором этапе предлагается расширение ба-

зового варианта путем включения в него таких дополнительных функциональных возможностей, как цифровые системы управления рисками и возможностями, её интеграция в общую систему менеджмента, идентификация ключевых рисков и возможностей и ключевых владельцев рисков, интеллектуализационных процессов управления рисками, обучение персонала и реализация стратегических мероприятий по управлению рисками. Предлагаемый практико-ориентированный подход к построению, функционированию и развитию систем управления рисками и возможностями иллюстрируется на примере крупного научно-промышленного предприятия машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

Ключевые слова: риски и возможности, система управления рисками, построение и внедрение.

Brykalov Sergei Mikhailovich, Doctor of Economics, Deputy General Director for Marine Projects and Small-Sized Power Generation Projects of Afrikantov OKBM JSC, Nizhniy Novgorod, Russia, sm-brykalov@okbm.nnov.ru

Trifonov Vasilii Yuryevich, Candidate of Economic Sciences, Leading Engineer of the Strategic Development Department of Afrikantov OKBM JSC, Nizhniy Novgorod, Russia, vutrifonov@okbm.nnov.ru

DEVELOPMENT OF THE COMPANY'S RISK AND CAPABILITY MANAGEMENT SYSTEMS

Abstract. A practice-oriented general approach to the construction, implementation, operation and development of risk and opportunity management systems in corporations, companies, enterprises, firms and organizations is proposed. At the first stage, a basic version is constructed, including the necessary set of components. Various options for creating each necessary component included in the basic version of risk and opportunity management systems are analyzed. At the second stage, it is proposed to expand the basic option by including additional functionality such as digitized risk and opportunity management systems, its integration into the overall management system, identification of key risks and opportunities and key risk owners, risk management intellectualization processes, personnel training and implementation of strategic risk management measures. The proposed practice-oriented approach to the construction,

operation and development of risk and opportunity management systems is illustrated by the example of a large scientific and industrial enterprise of the engineering division of Rosatom State Corporation.

Keywords: risks and opportunities, risk management system, construction and implementation.

Теоретическая проблематика управления рисками в настоящее время проработана достаточно глубоко и основательно как в отечественной, так и в зарубежной публикациях [1-5]. Особое внимание в этих публикациях уделено проблемам анализа и оценки рисков, принятия эффективных решений в условиях неопределенности. Отдельно рассмотрены системы управления финансовым рисками, хеджирования и страхования рисков, а также другие аспекты.

Особое внимание в этих публикациях уделено проблемам анализа и оценки рисков, принятия эффективных решений в условиях неопределенности. Отдельно рассмотрены системы управления финансовым рисками, хеджирования и страхования рисков, а также другие аспекты. И в меньшей степени затронута организационно-методологическая проблематика управления рисками.

Не вызывает сомнения тот факт, что процессы создания, внедрения, функционирования и последующего развития системы управления рисками и возможностями организации (СУРиВ) являются непрерывными и динамично развивающимися во времени.

В научной статье [6] предлагается практико-ориентированный подход к построению, внедрению, функционированию и развитию СУРиВ в компаниях. Изначально базовый вариант СУРиВ содержит необходимый набор системных компонентов интегрированной системы, соответствующих ГОСТ Р ИСО 31000:2019 [7]. Содержание и достаточность системных компонентов определяется на этапе оценки уровня зрелости СУРиВ, включающей в себя сочетание качественных критериев и количественной оценки (присвоение весов критериям) [8].

Впоследствии базовый вариант СУРиВ должен быть существенно дополнен и в определенных случаях трансформирован. Предполагается достижение целевого «идеального» уровня развития СУРиВ, который будет включать большинство компонентов риск-

ориентированной системы и сопровождаться интеграцией СУРиВ во все бизнес-процессы, включая проектное управление.

Необходимыми компонентами целевого уровня являются, прежде всего, создание внутренней нормативно-документальной базы, цифровизация процессов СУРиВ, синхронизация ключевых рисков с концепцией устойчивого развития (определение ESG-рисков), использование интеллектуальных средств, а также разработка стратегий и комплексных мероприятий по реагированию на риски.

Процедуры построения и последующего развития СУРиВ рассмотрены на примере крупного научно-производственного предприятия АО «ОКБМ Африкантов», входящего в состав машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

Работа по созданию и развитию СУРиВ в АО «ОКБМ Африкантов» осуществляется в соответствии с рекомендациями и требованиями международных, национальных и отраслевых стандартов по риск-менеджмент. Развитие СУРиВ позволило существенно повысить эффективность управления как отдельными проектами, так и бизнес-процессами предприятия в целом [9].

В целом же, мониторинг и управление рисковыми событиями и принятие на их базе обоснованных управленческих решений должно стать неотъемлемой частью функциональной деятельности и стратегических программ развития компаний.

Библиографический список

1. **Шапкин А.С., Шапкин В.А.** Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций. 7-е изд. М: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2009. С. 544.
2. **Уткин Э.А.** Риск-менеджмент. М.: Экмос, 1998.
3. **Хохлов Н.В.** Управление риском. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999.
4. **Hopkinson M.** The Project Risk Maturity Model: Measuring and Improving Risk Management Capability. Gower Publishing, Ltd., 2011. 246 p.
5. **Beaver W.H., and G. Parker,** eds. Risk Management: Problems and Solutions. Stanford: Stanford University Press, McCraw – Hill, 1995.
6. **Брыкалов С.М., Трифонов В.Ю., Нетронин И.В., Сметанина Е.А.** Развитие систем управления рисками и возможностями компании // Проблемы анализа риска. 2024. 21(1). С 66-77.

7. ГОСТ Р ИСО 31000:2019 Менеджмент риска. Принципы и руководство.

8. **Брыкалов С.М., Кузнецова Н.А., Трифонов В.Ю., Трифонов Ю.В.** Оценка эффективности и зрелости системы управления рисками на предприятии // *Фундаментальные исследования*. № 3. 2021. С. 17-26.

9. **Брыкалов С.М., Трифонов Ю.В., Трифонов В.Ю.** Построение систем управления рисками и возможностями на промышленных комплексах и предприятиях: Монография. М.: Первое экономическое издательство. 2022. 140 с.