



DOI 10.5862/JEST.231.25

УДК 621.3.048.1

*А.И. Малюшенко***ВЫПУСКНИК ЛПИ – А.С. СПИЦЫН  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЗАВОДА «БОЛЬШЕВИК»***A.I. Malyushenkov***LPI GRADUATE – A.S. SPITSYN  
A DIRECTOR OF THE BOLSHEVIK PLANT**

Александр Сергеевич Спицын окончил ЛПИ имени М.И. Калинина в 1958 году. Вся трудовая деятельность прошла на заводе «Большевик» Министерства общего машиностроения СССР. Он прошел на заводе путь мастера и начальника смены кузнечного цеха, заместителя а затем начальника и начальника цеха металлоконструкций, что позволило ему изучить и освоить заводское производство в разных аспектах, и занять должность заместителя директора завода по производству и потом главного инженера завода. В 1975–1984 годах — он директор, в 1984–1988 годах — генеральный директор Государственного производственного объединения «Большевик» Министерства общего машиностроения СССР. В этот период завод производил пусковые установки ракет для ПВО сухопутных войск, пусковые ВМФ, больших кораблей для атомных подводных лодок, защитные системы атомных реакторов типа РБМК и другие системы для Министерства обороны СССР. За высокие результаты достигнутые заводом «Большевик» под его руководством А.С. Спицына был награжден Орденом Трудового Красного знамени и удостоен звания Героя Социалистического Труда.

СПИЦЫН А.С.; ЛПИ; ЗАВОД «БОЛЬШЕВИК»; МАСТЕР, НАЧАЛЬНИК ЦЕХА; ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР; ДИРЕКТОР; ГЕРОЙ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ТРУДА.

Alexander Spitsyn graduated from the M.I. Kalinin Leningrad Polytechnic Institute in 1958. All his professional career took place at the Bolshevik plant of the Ministry of General Machine Building. A.S. Spitsyn started as a foreman and shift supervisor at a blacksmith shop, and then became the deputy, chief and chief of department of metal structures, which allowed him to learn and master the wide range of the plant's production and take the post of deputy director of the production plant, and then chief engineer of the plant. In 1975 - 1984. He worked as a director, and in 1984 - 1988 as the director general of the Bolshevik State. Production Association of the Ministry of General Machine Building. During this period, the plant was producing missile launchers for the air defense of ground troops, missile launchers for the air defense of large warships, different types of missile launchers classfor nuclear submarines, the protective system of the RBMK atomic reactors and other systems for the Ministry of Defense. For the good excellent results achieved by "Bolshevik" under the direction of A. Spitsyna he the Order of the Red Banner of Labor and was awarded the title of the Hero of Socialist Labor.

A.S. SPITSYN; LPI; BOLSHEVIK PLANT; MASTER; FOREMAN; CHIEF ENGINEER; DIRECTOR. HERO OF SOCIALIST LABOR.

Пятого июля 2015 года исполнилось 20 лет со дня смерти Александра Сергеевича Спицына (1932–1995), одного из самых ярких руководителей в плеяде директоров завода, а затем ПО

«Большевик» (ныне ОАО «ГОЗ Обуховский завод») в послевоенный период времени.

Александр Сергеевич родился в селе Крестьяное Кореневского района Курской области в

семье учителя. После окончания в 1952 году школы № 35 на станции Коренево Московско-Киевской железной дороги он поступил в Ленинградский политехнический институт имени М.И. Калинина на механико-машиностроительный факультет, который окончил в 1958 году.

Свой дипломный проект по специальности «Машины и технологии обработки металлов давлением» на тему «Пресс двойного действия с двухскоростной муфтой» А.С. Спицын выполнил на кафедре кузнечно-прессовых машин и защитил его 14 февраля 1958 года с оценкой «отлично».

После окончания в 1958 году ЛПИ имени М.И. Калинина с присвоением ему квалификации инженера-механика А.С. Спицын был направлен работать на завод «Большевик» (почтовый ящик 852/2). В 1958–1963 годах он работал на заводе мастером и начальником смены кузнечного цеха, с 1963 по 1965 год – начальником технологического бюро этого цеха. Работа в БТП (Бюро технической подготовки) кузнечного цеха для А.С. Спицына стала одним из очередных этапов его дальнейшего профессионального совершенствования. Глубокое изучение нормативной документации, знание технологических возможностей оборудования позволяли ему принимать оптимальные решения, проявить себя талантливым инженером и способным организатором производства.

В 1965–1966 годы Александр Сергеевич Спицын – заместитель начальника цеха металлоконструкций, одного из крупнейших цехов на заводе. По мнению многих его коллег по работе, перевод в 1965 году Александра Сергеевича в цех металлоконструкций был продуманным шагом администрации завода на пути подготовки его как руководителя производства. В 1966 году А.С. Спицына назначают начальником цеха металлоконструкций. Работая в эти годы на разных должностях и профессионально осваивая их, Александр Сергеевич сумел полностью разобраться как в характере и содержании многономенклатурной программы завода, так и с требованиями выполнения различных технологических циклов по изготовлению изделий. Пройдя эту школу, Александр Сергеевич к своему инженерному опыту добавил ещё и понимание важности и необходимости проявления социально-общественной заботы о членах коллектива.

С 1971-го по 1974 год А.С. Спицын занимал должность заместителя директора завода по про-

изводству и на этой должности проявил себя специалистом, умеющим ставить конкретные и четкие задачи перед начальниками производств и цехов, жестко требуя от них исполнения поручений. В этой должности Александр Сергеевич продемонстрировал свои незаурядные организационные способности и большую самостоятельность.

В 1974–1975 годах он – главный инженер завода. За кратковременный срок пребывания А.С. Спицына в этой должности проявилась его инженерная эрудиция и способность решать общезаводские задачи.

В 1975 году Александр Сергеевич был назначен директором завода «Большевик», который в то время представлял собой шестнадцатитысячный коллектив и имел более чем столетнюю историю. Завод был создан для изготовления орудий больших калибров, сохранял и продолжал совершенствовать технологические приемы обработки глубоких отверстий, выпускаемая гребные валы, телескопические антенны, гидравлические цилиндры различного назначения, цилиндры для погрузчиков-экскаваторов и других аналогичных изделий. В технологии обработки глубоких отверстий завод по праву считался самым передовым предприятием страны.

За заслуги перед Отечеством в разные советские годы коллектив завода был четырежды отмечен высокими государственными наградами: в 1939 году за успешное выполнение заданий правительства по созданию новых образцов вооружения завод награжден орденом Ленина; за трудовой подвиг в период Великой Отечественной войны в 1945 году – орденом Красного Знамени; в 1963 году – орденом Трудового Красного Знамени за создание совершенной передовой техники: (\*СМ-5 и СМ-2 - 100-мм и 130-мм двухорудийные стабилизированные палубно-башенных универсальных артиллерийские установки; \*Б-34УСМ – 100-миллиметровая палубной береговой универсальной артиллерийской установки и в честь 100-летия со дня основания завода). В 1970 году завод награждается орденом Октябрьской революции за досрочное выполнение восьмого пятилетнего плана.

С 1975 по 1988 год Александр Сергеевич Спицын – директор завода. Годы его деятельности в этом качестве стали судьбоносными в дальнейшей жизни завода при решении как принципиальных трудовых, так административно-хозяйственных и социальных вопросов. В эти годы

широко развернулась работа по реконструкции предприятия, наращиванию и совершенствованию производственных мощностей, а также улучшению имеющихся и созданию новых организационных форм и структур социального обеспечения рабочих и ИТР в их повседневной жизни. Под руководством Александра Сергеевича завод внёс большой вклад в развитие вооружения и военной техники ракетных войск стратегического назначения, ракетно-космических сил, ракетного вооружения Военно-морского флота, ПВО страны, автоматизированных контрольно-управляющих систем аварийной защиты реакторов АЭС, гражданской продукции и товаров народного потребления.

Основными видами изделий завода были следующие:

1. Пусковые установки для ПВО сухопутных войск — \*СМ-63, СМ-90, СМ-99 — для систем С-75; \*5П72, 5П725 — для систем С-200; \*5П85С — для систем С-300; \*первые опытные экземпляры системы С-400.

2. Пусковые установки ПВО для больших кораблей ВМФ — \*Б-187, Б-192, Б-203, Б-204.

3. Пусковые установки для атомных подводных лодок: а) с наклонным стартом (крылатые ракеты) — \*СМ-97 и \*СМ-97А (дальность 70 км.), \*СМ-154 и \*СМ-156 (дальность 120 км.), \*СМ-225 (дальность 500 км.); б) пусковые установки баллистических ракет — 4С-10, 3С-65, 4С-7. Особенностью стартовых установок для подводных лодок было использование сложеноегированных специальных сталей, и завод успешно справлялся со всеми проблемами их механической обработки.

4. Опорно-поворотные устройства для антенных установок диаметром зеркал от 5 до 70 метров. Достаточно сказать, что в опорно-поворотном устройстве с зеркалом диаметром 70 метров была использована изготовленная на заводе шестерня диаметром 30 метров с модулем зуба 30, сектор другой шестерни имел модуль 28. Антенны дальней космической связи с диаметром 70 метров были смонтированы в Крыму и на Дальнем Востоке.

5. Защитные системы атомных реакторов типа РБМК.

6. Оборудование для командных пунктов ракетных дивизий стратегического назначения, составивших ядерный щит СССР. Следует отметить, что организация «Импульс», созданная на основе ОКБ ЛПИ им. М.И. Калинина про-

фессором Т.Н. Соколовым, поставляла системы управления командных пунктов ракетных полков и дивизий, а также командного пункта РВСН (ракетные войска стратегического назначения).

7. Эта же комплектация использовалась при изготовлении ракетных железнодорожных комплексов, в создании которых завод «Большевик» принимал участие совместно с Юргинским машиностроительным и днепропетровским Южным машиностроительным заводами.

8. Товары народного потребления, в том числе лучшая на то время модель утюга (выпуск до 1,2 млн штук в год).

9. Комплекты цилиндров для тракторов типа «Беларусь».

10. Автоматические миномёты «Василёк», 82-миллиметровые.

В эти годы под руководством Александра Сергеевича были построены и введены в работу следующие заводские подразделения: цех антенного производства, механосборочный цех, цех гальвано-химических покрытий, цех производства корпусов аккумуляторных батарей, цех производства гидроцилиндров и участок обработки «колонок» навесных орудий к трактору «Беларусь»; в 1984 году модернизирован участок чугунного литья, где была произведена замена выплавки чугуна в вагранках на выплавку чугуна в индукционных печах, продолжена реконструкция мартеновского цеха с установкой электроплавильной печи ДСП-12 и вакууматора УЦВС; к 1987 году согласован проект по строительству нового уникального термического цеха, в котором впервые в стране в качестве закалочной среды могло быть использовано не пожароопасное масло, а водный раствор ЛСТ — лигносульфанат (отходы древесной промышленности при производстве бумаги), построен гараж на 250 автомобилей. Полностью реконструировано со значительным повышением уровня механизации складское хозяйство на Южной железнодорожной ветке завода. Произведена полная реконструкция инструментального производства со строительством четырехэтажного здания площадью 5000 кв. м.

Строительство новых и полная реконструкция уже имеющихся на заводе социально значимых объектов осуществлялись также при непосредственном контроле А.С. Спицына. Среди них были следующие объекты: подсобное хозяйство в районе поселка Любань Ленинградской области; базы отдыха на побережье Чёрного моря

в городах Аш, Адлер, Феодосия; заводской пионерский лагерь на 700 детей на берегу Подгорного озера в районе деревни Поляны Карельского перешейка, на территории которого были произведены работы по его реконструкции и замене многих старых построек и корпусов на новые с фундаментальной основой зданий из кирпича и улучшенной инфраструктурой для жизни и активно-творческого отдыха детей и для работы обслуживающего персонала: больничный комплекс, ставший одним из лучших медицинских учреждений города, со стационаром на 300 коек, поликлиникой на 750 посещений в смену, профилакторием на 150 человек и всем необходимым медицинским, хозяйственным оснащением и подсобными средствами; построено два девятиэтажных дома и три общежития для рабочих и ИТР завода; заводской магазин товаров народного потребления и т.д.

Александр Сергеевич Спицын лично контролировал строительство всех объектов. Его рабочий день часто продолжался до 22 часов. Утро начиналось, как правило, с обхода цехов, выполняющих ответственные заказы, и общения с руководством цехов по уточнению сроков выполнения этих заказов. Ответственность за выполнение производственных заданий завода всегда персонально возлагалась на директора завода. Это было очень важное, но не единственное поле его деятельности. Достаточные знания, полученные в Политехническом институте, и опыт, который он приобрел во время работы на заводе в различных должностях, позволили Александру Сергеевичу успешно справляться с работой директора предприятия. В успешной работе его в этом качестве большую роль сыграла также и кадровая политика Александра Сергеевича, проводимая им на заводе. Он обладал способностью выделить и назначить на ответственные направления в деятельности завода способных и увлеченных работой исполнителей, сотрудничество с которыми позволяло ему успешно осуществлять многогранную повседневную деятельность предприятия. В те годы завод мобильно осваивал опытные изделия, а наличие металлургического производства с различными цехами по изготовлению прогрессивных металлургических заготовок и развитая система подготовки производства позволили заводу стать одним из наиболее мобильных предприятий по освоению опытных образцов новой техники и ее выпуску.

В 1976 году за досрочное выполнение девятилетнего пятилетнего плана завод «Большевик» был награжден орденом Трудового Красного Знамени, в 1983 году за ввод в эксплуатацию специальных сооружений – орденом Ленина.

Особо следует отметить вклад А.С. Спицына в развитие социальной базы завода. Среди широкого перечня вопросов, включенных в план перспективного развития социальных заводских структур, значительное место было отведено развитию и совершенствованию физкультурно-спортивной базы завода. Физкультурный коллектив завода «Большевик», считавшийся многие годы как довоенного, так и послевоенного периодов времени одним из лучших спортивных организаций в городе и отрасли, с 70-х годов прошлого столетия, благодаря своему дальнейшему развитию, стал уже недостижимым для многих спортивных клубов ведущих промышленных предприятий не только города, но и нашего министерства.

Основы спортивной базы завода были заложены заводской молодежью еще в далекий 1924 год на территории бывшего парка графини Апраксиной (деревня Мурзинка), расположенного на левом берегу реки Нева в районе Обуховского завода. По инициативе заводской молодежи тех лет зеленая зона парка, на территории которой были созданы первые спортивные плоскостные сооружения, стала называться садом «Спартак». Эта инициатива заводской молодежи была поддержана как администрацией, так и общественностью завода.

Все последующие годы довоенного и послевоенного периодов времени заводская спортивная база в плановом порядке продолжала развиваться и совершенствоваться. Самым заметным этапом развития базы спортклуба «Большевик» стали 70-80-е годы прошлого столетия. Эти годы были отмечены строительством на территории сада «Спартак» новых спортивных комплексов, которые и сегодня продолжают украшать спортивную базу завода благодаря своей фундаментальности. В основу их строительства, которое проходило под руководством директора завода А.С. Спицына, был положен тот же плановый принцип, причем контроль хода выполняемых работ по строительству еженедельно осуществлялся непосредственно Александром Сергеевичем. Это положительным образом сказывалось как на сроках выполняемых работ, так и на их качестве.

Одним из первых заводских спортивных объектов был Дворец спорта, под крышей которого были размещены игровой спортивный зал с трибунами и балконом, 25-ти и 50-ти метровые бассейны с трибунами и необходимыми подсобными помещениями, «лягушатник» для детей младшего возраста. Во Дворце спорта были оборудованы медицинские кабинеты, оснащенные необходимым инструментарием и аппаратурой для врачебно-медицинского контроля за здоровьем лиц, регулярно занимающихся во Дворце как в спортивных группах, так и в группах общей физической подготовки (ОФП).

Уникальным сооружением стал Ледовый дворец спорта с трибунами на 1000 мест и необходимой инфраструктурой по его обслуживанию.

Заново отстроен на Карельском перешейке летний детский спортивный лагерь, на базе которого под руководством тренерско-инструкторского состава ежегодно занимались воспитанники заводской Детской комплексной спортивной школы. В детских группах занималось свыше 900 детей и подростков по 11 видам спорта.

Из числа молодежи, занимавшейся на заводской спортивной базе в те годы, выросло немало выдающихся спортсменов по многим олимпийским видам спорта: фигуристы И. Червоткина, И. Лисовский, В. Тесля, легкоатлеты: Н. Горбачёва, Н. Полозов, В. Войкин; тяжелоатлеты М. Куликов, А. Мустриков, С. Гнездилов и т.д. В те годы на заводе сформировалась команда «Нева» мастеров по ручному мячу, долгие годы достойно защищавшая спортивную честь завода и города.

Ежегодно в зимних и летних спартакиадах, проводимых на заводе по 10–15 видам спорта, участвовало более 2–3 тысяч человек. Количество

заводчан, приобщенных к регулярной подготовке для выполнения норм комплекса ГТО, ежегодно составляло более 2000 человек – рабочих и ИТР.

Физическая культура как часть общей мировой культуры, помимо воспитательной составляющей в своём содержании, имеет давно уже доказанную мировой и отечественной наукой, не менее важную и значимую – социально-экономическую составляющую в производственно-научной деятельности любого промышленного предприятия и учреждения. В условиях нашего завода А.С. Спицын уделял этому значительное внимание. На созданных им социально-спортивных объектах ежегодно занимались массовым спортом и активно отдыхали более 12 тысяч заводчан и членов их семей, что в конечном итоге способствовало повышению не только производительности труда, но также сохранению и профилактике здоровья трудящихся.

Награждение завода двумя государственными наградами – орденом Трудового Красного Знамени и орденом Ленина – за достигнутые результаты в деятельности трудового коллектива «Большевика» под руководством А.С. Спицына в 70–80-е годы, а также награждение А.С. Спицына орденом Трудового Красного Знамени и присвоение ему звания лауреата Государственной премии и Героя Социалистического Труда – достойное признание его заслуг перед Родиной.

Захоронен Александр Сергеевич Спицын на кладбище «Памяти Жертв 9 января», участок № 64.

Автор выражает глубокую благодарность за участие в подготовке статьи ветеранам завода: С.С. Волкову, В.В. Дежнову, Б.Е. Иванову, В.Ф. Касатонову, И.К. Ковалькову, В.В. Соловьёву.

#### СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ/AUTHORS

**МАЛЮШЕНКОВ Анатолий Иванович** – заместитель председателя АО «ГОЗ Обуховский Завод». 192012, Россия, Санкт-Петербург, пр. Обуховской Обороны, д. 120.  
E-mail: info@isymbol.ru

**MALYUSHENKOV Anatily. I.** – SC "the GOZ Obukhov plant.". pr. Obuhovskoi Oborony, d. 120, Sankt-Peterburg, Russia, 192012.  
E-mail: info@isymbol.ru