

**Санкт-Петербургский политехнический университет
Петра Великого
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли**

На правах рукописи

Шарипова Сабина Ринатовна

**ФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ
УЧАСТИЕМ**

Направление подготовки 38.06.01 Экономика

Код и наименование

Направленность 38.06.01_01 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям)

Код и наименование

НАУЧНЫЙ ДОКЛАД

об основных результатах научно-квалификационной работы (диссертации)

Автор работы: Шарипова С.Р.
Научный руководитель: доктор
экономических наук, доцент,
профессор Балашова Е.С.

Санкт Петербург – 2019

Научно-квалификационная работа выполнена в высшей школе управления и бизнеса института промышленного менеджмента, экономики и торговли федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Директор ВШ:

*– Ильин Игорь Васильевич –
доктор экономических наук,
профессор*

Научный руководитель:

*– Балашова Елена Сергеевна –
доктор экономических наук,
доцент*

Рецензент:

*– Кох Лариса Вячеславовна –
доктор экономических наук,
профессор, Федеральное
государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования «Санкт-
Петербургский государственный
морской технический
университет», профессор*

С научным докладом можно ознакомиться в библиотеке ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» и на сайте Электронной библиотеки СПбПУ по адресу: <http://elib.spbstu.ru>

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность работы. В настоящее время влияние государства на различные секторы экономики усиливается через право управления собственностью в уставном капитале предприятий. Особая роль предприятий с государственным участием в экономическом развитии страны требует создания механизмов и инструментов управления хозяйственной деятельностью и экономическими отношениями, учитывающих интересы государства, общества и бизнеса. В связи с этим, при принятии управленческих решений промышленные предприятия руководствуются не только экономической составляющей хозяйственной деятельности, но социальной и экологической.

В свою очередь увеличение прибыли, рост производительности труда, снижение объема материальных затрат и уровня материалоемкости, построение долгосрочных отношений с поставщиками во многом определяется эффективностью использования ресурсов и организацией ресурсного обеспечения.

На основе вышеизложенного формирование организационно - экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием выступает в качестве инструмента повышения устойчивости предприятия с государственным участием и повышения конкурентоспособности продукции на рынке в условиях нестабильности внешней среды. В то же время, несмотря на наличие значительной базы результатов научных исследований по проблематике устойчивого развития и обеспечения промышленных предприятий ресурсами остается малоизученным вопрос устойчивого ресурсного обеспечения промышленных предприятий с государственным участием.

Актуальность обозначенной проблемы и ее недостаточная разработанность предопределили структуру исследования, цель, задачи, а также объект и предмет исследования.

Цель диссертационного исследования заключается в формировании организационно - экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.

Задачи диссертационного исследования:

1. Раскрыть терминологический аппарат устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.
2. Обосновать классификацию признаков устойчивого ресурсного обеспечения.
3. Выявить факторы устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием и предложить инструмент для предупреждения потенциальных угроз
4. Сформировать систему показателей оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.
5. Сформировать организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.
6. Разработать алгоритм внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методических положений, определяющих устойчивое ресурсное обеспечение промышленного предприятия с государственным участием. На этой основе сформирован организационно - экономический механизм, обеспечивающий устойчивое ресурсное обеспечение, и способствующий его эффективному функционированию.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в развитии концептуальных положений, методического обеспечения и обоснования научно-практических мер, направленных на формирование организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностями применения разработанных теоретических и методических положений при формировании механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленных предприятий, а также в процессе подготовки, обучения и повышения квалификации специалистов предприятий, государственных и муниципальных служащих.

Апробация работы. Основные положения и выводы диссертационного исследования докладывались автором на национальных и международных конференциях, в т.ч.: на 19-й международной научно-практической конференции «Экономика, экология и общество России в 21-м столетии» (Санкт-Петербург, 2017 г.), на научной конференции с международным участием «Неделя науки СПбПУ» (Санкт-Петербург, 2018 г.), на II Всероссийской научно-практической конференции «Человеческий и производственный потенциал российской экономики перед глобальными и локальными вызовами» (Саратов, 2019 г.), на III Всероссийской научно-практической конференции «Противоречия и тенденции развития современного российского общества» (Москва, 2019 г.).

Публикация результатов исследования представлена в 9 научных работах, общий объем которых составляет 6,47 п.л., в т.ч. авторских – 3,4 п.л.; из них 2 работы - в изданиях, входящих в перечень рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ и 1 работа – в материалах конференции, входящей в глобальный индекс цитирования Scopus.

Представление научного доклада: основные положения

1. Раскрыт терминологический аппарат устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием за счет уточнения сущности обеспечения предприятия ресурсами с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

2. Обоснована классификация признаков устойчивого ресурсного обеспечения, в соответствии с триединым подходом устойчивого развития, в числе которых признаки «экологичность», «социальная справедливость и равенство».

3. Выявлены факторы устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием и предложен инструмент конкурентных отборов для предупреждения потенциальных угроз.

4. Сформирована система показателей оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием,

отличительной особенностью которой является целевой подход, позволяющий оценить устойчивое ресурсное обеспечение в соответствии с количественными и качественными характеристиками с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

5. Сформирован организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, способствующий достижению целей и выполнению задач с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

6. Разработан алгоритм внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, включающий в себя этапы и рекомендации использования инструментов, способствующих реализации устойчивого ресурсного обеспечения.

СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Введение посвящено обоснованию актуальности темы диссертационного исследования, определению цели, задач, объекта и предмета исследования, а также представлению научной новизны результатов проведенного исследования и обоснованию их теоретической и практической значимости.

В первой главе анализируются теоретические подходы к исследованию устойчивого развития экономических систем, ресурсной теории и ресурсного обеспечения; определяется возможность применения устойчивого ресурсного обеспечения как инструмента повышения устойчивого развития промышленных предприятий, где собственниками являются государство и частные собственники.

В второй главе исследуется современное состояние ресурсного обеспечения, выявляются факторы ограничивающие ресурсное обеспечение промышленных предприятий. На базе этого предлагается инструмент конкурентных отборов поставщиков, позволяющий управлять угрозами и факторами ресурсного обеспечения. Разработана система показателей оценки устойчивого ресурсного обеспечения, позволяющая учитывать цели и задачи промышленного предприятия по обеспечению ресурсами хозяйственной деятельности.

В третьей главе сформирован организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, способствующий эффективному ресурсному обеспечению в соответствии с целями и задачами промышленных предприятий. На основе этого предлагается алгоритм внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, позволяющий принимать управленческие решения на каждом этапе.

В заключении изложены основные результаты полученные в ходе исследования.

Объектом исследования является отечественное промышленное предприятие с государственным участием, осуществляющее ресурсное обеспечение в рамках ограничения федерального закона от 18.07.2011 № 223 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, возникающие в процессе осуществления устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием для удовлетворения его потребностей в ресурсах.

Методологической основой исследования служат методы группировок и обобщения, системного анализа, сравнительного анализа, экономико-математические методы, индукции и дедукции.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

1. Раскрыт терминологический аппарат устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием за счет уточнения сущности обеспечения предприятия ресурсами с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

В научной и деловой практике встречается понятие «компания с государственным участием», содержание которого раскрывается в нормативно-правовых актах и законах РФ. В диссертационном исследовании определено, что сущность понятия «предприятие с государственным участием» заключается в том, что основу таких предприятий составляет государственная собственность (имущество), принадлежащая на праве собственности РФ и субъектам РФ. В исследовании используется определение Правительства РФ, где «компании с государственным участием - хозяйственные общества, акции (доли) в уставном капитале которых находятся в федеральной собственности (вне зависимости от величины)». Через право собственности государство выражает экономические, социальные и экологические интересы при управлении промышленными предприятиями с государственным участием.

Наибольшее внимание исследований в области устойчивого развития направлено на анализ понятия со стороны следующих подходов: эколого-системного, кластерного, триединого, корпоративного, корпоративной социальной ответственности. По результатам исследования концептуальных положений устойчивого развития, определено, что главной тенденцией в теоретических обзорах понятийного аппарата устойчивого развития является рассмотрение термина «устойчивое развитие» в рамках сочетания трех аспектов в соответствии с триединым подходом: экономического, экологического, социального, позволяющих учесть взаимное влияние каждого из направлений в хозяйственной деятельности субъекта и оценить уровень устойчивого развития. Соответственно, понятие «устойчивое развитие» целесообразно рассматривать с позиции триединого подхода, учитывающего все перечисленные аспекты.

В диссертационном исследовании установлено, что ресурсное обеспечение принято рассматривать как систему, как вид деятельности и как процесс. Кроме того, ресурсное обеспечение включает в себя все функции, выполнение которых необходимо для непрерывного обеспечения ресурсами производственного процесса в долгосрочном периоде. Систематизируя рассматриваемые точки зрения по исследованию понятийного аппарата устойчивого развития, ресурсного обеспечения, и, учитывая регулярную корректировку законодательных норм, целесообразно раскрыть понятие устойчивого ресурсного обеспечения следующим образом:

устойчивое ресурсное обеспечение промышленного предприятия с государственным участием - целенаправленная деятельность, связанная с планированием, накоплением, приобретением, распределением, контролем и использованием производственных ресурсов, удовлетворяющих требованиям качества, объема, оптимальной цены, и обеспечивающая стабильное функционирование и планомерное развитие промышленного предприятия с государственным участием с учетом экономического, экологического и социального аспектов в условиях воздействия внешней среды.

2. Обоснована классификация признаков устойчивого ресурсного обеспечения, в соответствии с триединым подходом устойчивого развития в числе которых признаки «экологичность», «социальная справедливость и равенство».

Аналитическое исследование нормативно-правовых документов и научных работ по разработке принципов ресурсного обеспечения показало, что существующие классификации не включают в себя принципы, отвечающие критериям устойчивого развития. В связи с этим, следует дополнить существующие классификации принципами «экологичность», «социальная справедливость и равенство».

Под **экологичностью** будем понимать принцип реализации методов и инструментов, обеспечивающих движение ресурсов при производственной деятельности и их преобразование в готовую продукцию и отходы производства с последующей утилизацией или безопасным хранением. Ресурсное обеспечение как способ уменьшения экологической нагрузки направлено на решение таких задач, как использование в производстве экологически чистых и безопасных материалов и сырья, сбор и утилизация отходов производства, использование энерго- и ресурсосберегающих технологий для уменьшения выбросов и загрязнений в окружающую среду.

Социальная справедливость и равенство предусматривают соблюдение прав человека при установлении взаимоотношений со всеми контрагентами, отсутствие дискриминации по какому-либо признаку и возможность участия всех потенциальных поставщиков в процессах обеспечения предприятия ресурсами. Данный принцип обусловлен требованиями к промышленным предприятиям быть социально ответственными, безопасными для общества и окружающей среды, а значит, устанавливать соответствующие отношения с контрагентами.

3. Выявлены факторы устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием и предложен инструмент конкурентных отборов для предупреждения потенциальных угроз.

Совокупность факторов внутренней и внешней среды оказывает влияние на эффективность устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, а также создает проблемы и сложности при закупке ресурсов промышленными предприятиями.

Внешняя среда характеризуется, как совокупность неопределенных, подвижных условий, на которые организация должна реагировать и принимать во внимание при разработке управленческих решений, к которым отнесены: экономические факторы

(макроэкономический климат, инфляция, курс валют, налогообложение, структура секторов промышленности, импортозамещение), состояние рынка (тип рыночных отношений, конкуренция, количество поставщиков, рынки сбыта, барьеры для входа в отрасль), политические факторы (государственное регулирование, законы и нормативные акты, торговые соглашения), социально-демографические факторы (особенности культуры, демографическая ситуация, уровень жизни), научно-технические факторы (уровень научно-технического прогресса, развитие инновационных технологий, уровень автоматизации производств, количество изобретений, патентов, количество ученых), экологические факторы (уровень загрязнения окружающей среды, наличие запасов сырья, природоохранные мероприятия). Факторы внутренней среды формируются предприятием в процессе хозяйственной деятельности, оказывают воздействие на его развитие и функционирование, а именно: производство (количество и состояние основных средств производства, себестоимость и качество выпускаемой продукции), финансы (прибыль, амортизация основных средств, скорость оборота денежных средств), персонал (количество и квалификация кадров, мотивация), маркетинг (доля рынка, стимулирование сбыта, ценообразование, наличие сервиса), организационные (организационная структура, качество управления, организация и разделение труда). Схема действия факторов внешней и внутренней среды устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием представлена на рисунке 1.



Рисунок 1. Внешние и внутренние факторы устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием (составлено автором)

Анализ факторов внутренней и внешней среды устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием показал, что значительное влияние оказывает законодательство. Основными проблемами ресурсного обеспечения являются:

— низкий процент отбора поставщиков на конкурентной основе, что нарушает принципы ресурсного обеспечения в соответствии с законодательством. Несовершенство законодательной базы и неэффективность механизма выбора поставщиков побуждают промышленные предприятия с государственным участием заключать договоры напрямую с контрагентами, без выбора альтернативного варианта, что негативно сказывается на экономии бюджетных средств;

— небольшая база поставщиков ресурсов и неэффективный маркетинговый анализ рынка. Отсутствие информации о характеристиках ресурсов, условиях поставки и оплаты оказывает негативное влияние на формирование политики промышленных предприятий в сфере управления ресурсным обеспечением, не позволяет расширить базу поставщиков и наладить производство в соответствии с целями устойчивого ресурсного обеспечения;

— недостаточная проработка внутренних документов промышленными предприятиями в соответствии с требованиями законодательства, что приводит к нарушениям и административному наказанию.

В качестве предупреждения возникающих угроз и для управления факторами, ограничивающими обеспечение промышленных предприятий с государственным участием ресурсами, предложено использование инструмента конкурентных отборов, посредством которых решаются следующие задачи:

— производится поставка ресурсов в соответствии с требованиями и условиями промышленных предприятий, что снижает риск получения некачественной продукции;

— повышается экономическая эффективность производимой продукции промышленных предприятий за счет установления ценовых и неценовых критериев к отбору поставщиков;

— устанавливаются долгосрочные отношения с поставщиками ресурсов, что снижает риски неисполнения обязательств поставщиком.

4. Сформирована система показателей оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, отличительной особенностью которой является целевой подход, позволяющий оценить устойчивое ресурсное обеспечение в соответствии с количественными и качественными характеристиками с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

В результате анализа существующих методик в области эффективности ресурсного обеспечения установлено, что ни одна не является совершенной в полной мере, но представляет значимость с научной точки зрения для проведения дальнейших исследований. На основе отечественных разработок была составлена авторская методика оценки устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, согласно которой качественные и количественные показатели применяются в соответствии с целями и задачами,

поставленными при устойчивом ресурсном обеспечении промышленного предприятия с государственным участием, учитывающими экономический, экологический и социальный аспекты: материалоемкость; удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции; энергоемкость; материалотдача; удельный вес представителей малого и среднего бизнеса в обеспечении промышленных предприятий ресурсами; удельный вес конкурентных отборов в общем объеме закупок ресурсов; коэффициент природоохранных мероприятий; удельный вес «экологичных» закупок ресурсов, учитывающих требования к предоставлению ресурсосберегающих и энергоэффективных технологий, безопасных материалов и сырья (таблица 1). Количественные показатели характеризуют количественное состояние ресурсного обеспечения и отдельных его элементов, сравниваются с плановыми значениями или со значениями предыдущего периода; качественные показатели отражают свойства ресурсного обеспечения и рассматриваются в динамике.

Таблица 1. Система показателей оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием

Задачи устойчивого ресурсного обеспечения	Показатели и коэффициенты	Содержание показателей и коэффициентов	Формула расчета
Экономические показатели			
Экономия расходов денежных средств при использовании ресурсов	Материалоемкость (M_e)	Количественный	$M_e = \frac{M_3}{C_p}$ где M_3 - материальные затраты; C_p -стоимость произведенной продукции
	Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции ($D_{мз}$)	Качественный	$D_{мз} = \frac{M_3}{C}$ где M_3 - материальные затраты; C – полная себестоимость продукции
	Энергоемкость (\mathcal{E})	Количественный	$\mathcal{E} = \frac{C_{эр}}{C_p}$ где $C_{эр}$ – затраты на использование энергетических ресурсов; C_p -стоимость произведенной продукции
Увеличение объема производимой продукции	Материалотдача (M_o)	Количественный	$M_o = \frac{C_p}{M_3}$ где C_p -стоимость произведенной продукции; M_3 - материальные затраты

Задачи устойчивого ресурсного обеспечения	Показатели и коэффициенты	Содержание показателей и коэффициентов	Формула расчета
Социальные показатели			
Поддержка малого и среднего предпринимательства	Удельный вес представителей малого и среднего бизнеса в обеспечении промышленных предприятий ресурсами ($D_{мсп}$)	Качественный	$D_{мсп} = \frac{C_{мсп}}{C_{общ}}$ <p>где $C_{мсп}$ - стоимость приобретенных ресурсов по договорам у представителей малого и среднего бизнеса; $C_{общ}$ - общая стоимость всех ресурсов в соответствии с договорами</p>
Привлечение максимального количества поставщиков к обеспечению предприятия ресурсами	Удельный вес конкурентных отборов в общем объеме закупок ресурсов ($D_{кзр}$)	Качественный	$D_{кзр} = \frac{C_{конк}}{C_{общ}}$ <p>где $C_{конк}$ - общая стоимость по конкурентным отборам; $C_{общ}$ - общая стоимость всех заключенных договоров</p>
Экологические показатели			
Совершенствование экологической политики	Коэффициент природоохранных мероприятий ($K_{пм}$)	Качественный	$K_{пм} = \frac{C_{эд}}{Пр}$ <p>$C_{эд}$ - затраты на ведение экологической деятельности; Пр- прибыль предприятия в отчетном периоде</p>
Внесение вклада в развитие рынков инновационных экологически и социально ответственных технологий через диалог с поставщиками	Удельный вес «экологических» закупок ресурсов ($D_{эзр}$)	Качественный	$D_{эзр} = \frac{Z_э}{ZП_0}$ <p>где: $Z_э$ - количество закупок ресурсов, учитывающих требования к таким техническим характеристикам, как предоставление ресурсосберегающих и энергоэффективных технологий, безопасных материалов и сырья; $ZП_0$ - общее количество закупок ресурсов</p>
Установление требований к охране окружающей среды и сохранению биоразнообразия при оказании услуг подрядчиками			
Установление требований к предоставлению ресурсосберегающих			

Задачи устойчивого ресурсного обеспечения	Показатели и коэффициенты	Содержание показателей и коэффициентов	Формула расчета
и энергоэффективных технологий, безопасных материалов и сырья подрядчиками			

Таким образом, предложенная автором методика оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием позволяет рассматривать совокупность методов и инструментов, направленных на удовлетворение потребностей предприятий в ресурсах с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

5. Сформирован организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, способствующий достижению целей и выполнению задач с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

Формирование организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения для промышленного предприятия с государственным участием необходимо для эффективного обеспечения предприятия ресурсами в целях удовлетворения потребностей. В диссертационном исследовании организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием определен как совокупность взаимосвязанных организационных и экономических методов и инструментов, направленных на обеспечение предприятий производственными ресурсами, с учетом социальных, экономических и экологических аспектов для стабильного функционирования и планомерного развития промышленного предприятия с государственным участием в условиях воздействия внешней среды.

Целью создания организационно-экономического механизма является осуществление мероприятий с учетом социальных, экономических и экологических аспектов путем применения экономических и организационных инструментов и методов управления с целью обеспечения потребностей предприятия в производственных ресурсах в должном качестве по оптимальной цене в необходимые сроки для стабильного функционирования и планомерного развития промышленного предприятия с государственным участием в условиях воздействия внешней среды. Среди основных задач обозначены: экономия расходования денежных средств на закупку ресурсов; увеличение объема производимой продукции; поддержка малого и среднего предпринимательства; привлечение максимального количества поставщиков к обеспечению предприятия ресурсами; внесение вклада в развитие рынков инновационных экологически и социально ответственных технологий через диалог с поставщиками; установление требований к охране окружающей среды и сохранению биоразнообразия при оказании услуг подрядчиками; установление требований к предоставлению ресурсосберегающих и энергоэффективных технологий, безопасных материалов и сырья; совершенствование экологической политики.

Функционирование механизма основано на следующих принципах: прозрачность, подотчетность, стимулирование конкуренции, справедливость, экономичность, эффективность, экологичность, социальная справедливость и равенство. Принципы «экологичность» и «социальная справедливость и равенство» введены в организационно-экономический механизм, с целью его соответствия триединому подходу устойчивого развития.

К методам организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием отнесены организационные и экономические: создание организационно-правовых документов, стандартов и правил; создание иерархической структуры; организация и разделение труда; информационное обеспечение; планирование; экономический анализ; коммерческий расчет; ценообразование; финансирование.

Инструментарий организационно-экономического механизма представлен комплексом инструментов, направленных на повышение эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием: стратегия и программа развития ресурсного обеспечения предприятия; организационно-правовые документы; сертификация и стандартизация; программы обучения и повышения квалификации кадров; имитационное и экономико-математические моделирование и прогнозирование; корреляционно-регрессионный анализ; кредитование и субсидирование; анализ финансового состояния; контроллинг, конкурентные отборы поставщиков. Схематично организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием представлен на рисунке 2.



Рисунок 2. Организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием (составлено автором)

Осуществление устойчивого ресурсного обеспечения предоставляет возможность промышленным предприятиям создавать устойчивые деловые связи с контрагентами и заинтересованными лицами, учитывать интересы собственников, совершенствовать цепочку поставок, создавать продукцию и оказывать услуги с учетом требований экологической безопасности. В связи с этим формирование организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения для промышленных предприятий с государственным участием безусловно актуально и своевременно.

6. Разработан алгоритм внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, включающий в себя этапы и рекомендации использования инструментов, способствующих реализации устойчивого ресурсного обеспечения.

Для оценки эффективности и корректности предложенного организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения и системы показателей проведено исследование устойчивого ресурсного обеспечения на примере Акционерного общества «Инновационный центр «Буревестник» (далее - АО «ИЦ «Буревестник»). Анализ показал, что ресурсное обеспечение происходит неравномерно ввиду зависимости предприятия от заказов на изготовление продукции, высоким влиянием главного акционера АК «АЛРОСА» на политику по обеспечению предприятия ресурсами, превышением фактической стоимости ресурсов от планируемой.

Далее был произведен расчет показателей оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения, результаты которого представлены в таблице 2.

Таблица 2. Расчет показателей устойчивого ресурсного обеспечения АО «Инновационный Центр «Буревестник»

Наименование показателя	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Экономические показатели						
Материалоотдача (M_o)	2,94	5,08	3,90	3,60	1,69	0,426
Материалоемкость (M_e)	0,33	0,19	0,25	0,27	0,588	2,34
Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции ($D_{мз}$)	0,39	0,23	0,33	0,40	0,75	2,71
Энергоемкость (Θ)	0,02	-	-	0,01	0,01	-
Социальные показатели						
Удельный вес представителей малого и среднего бизнеса в обеспечении промышленных предприятий ресурсами ($D_{мсп}$)	-	-	-	0,52	0,56	-

Удельный вес конкурентных отборов в общем объеме закупок ресурсов ($D_{кзр}$)	0,69	1,07	0,66	0,22	0,27	
Экологические показатели						
Коэффициент природоохранных мероприятий ($K_{пм}$)	0,008	0,003	-	0,005	0,01	-
Удельный вес «экологичных» закупок ресурсов ($D_{эзр}$)	0,02	0,02	0,016	0,021	0,01	0,03

Итогом оценки эффективности ресурсного обеспечения АО «ИЦ «Буревестник» являются следующие выводы:

— увеличение материальных затрат в себестоимости продукции и уровня материалоемкости свидетельствуют о неэффективном расходовании денежных средств;

— рост материальных затрат в 2017-2018 г. связан с реорганизацией предприятия и запуском новой производственной площадки;

— активное совершенствование производственных бизнес-процессов по экологическому направлению ведет к увеличению затрат, но не приводит к снижению уровня энергоемкости и материалоемкости;

— отсутствие политики по установлению и совершенствованию взаимоотношений с поставщиками ресурсов;

— отсутствие большого количества поставщиков в конкурентных отборах поставщиков ресурсов приводит к заключению договоров на условиях поставщиков, а не предприятия, что приводит к снижению эффективности ресурсного обеспечения.

По результатам оценки предприятию АО «ИЦ «Буревестник» рекомендовано внедрение организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения для повышения эффективности ресурсного обеспечения.

По мнению автора, целесообразно выделить основные этапы внедрения организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием:

- 1) подготовительный этап;
- 2) формирование организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием и постепенное его развитие;
- 3) анализ результатов, совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием.

Этапы внедрения и развития организационно - экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием представлены на рисунке 3.

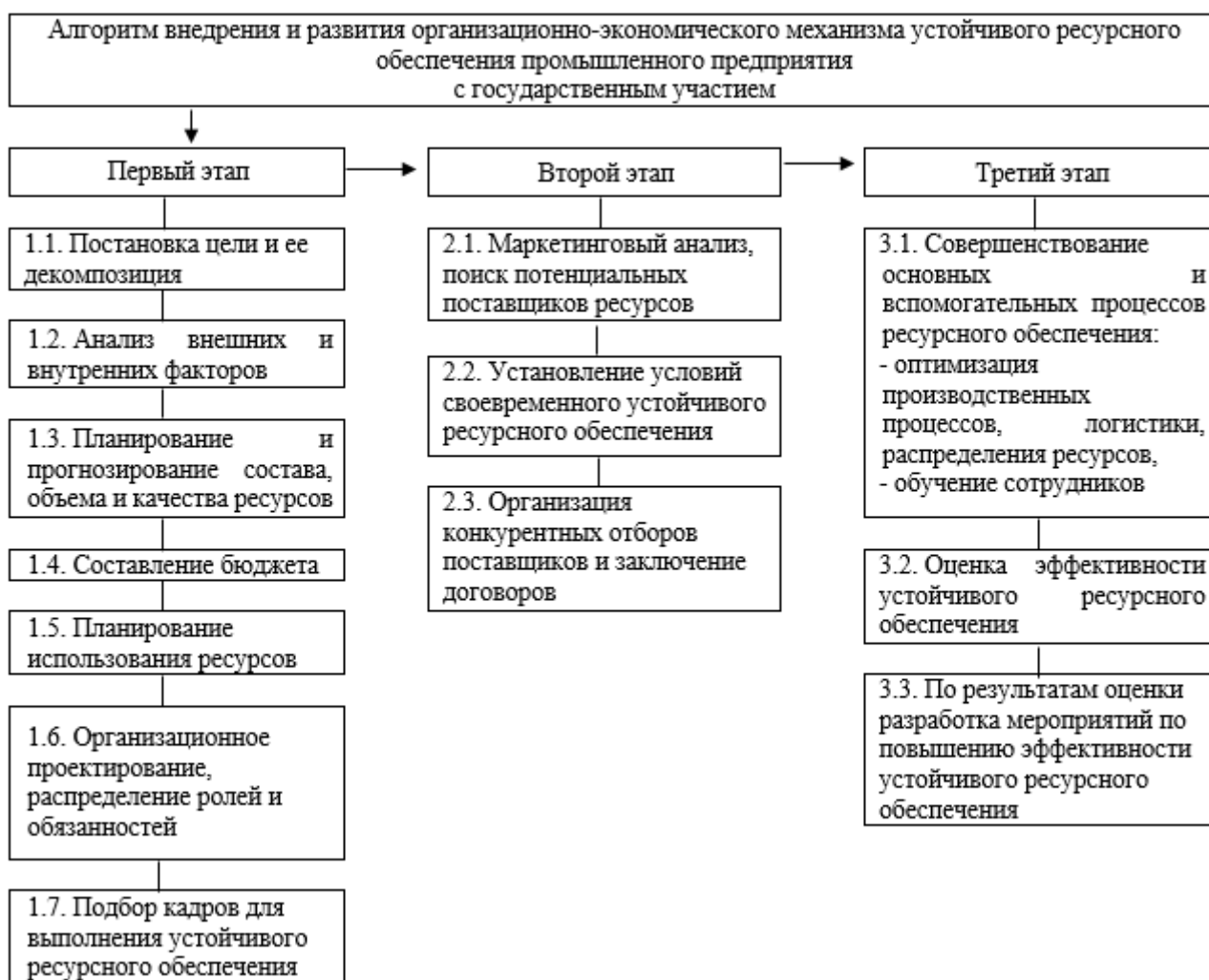


Рисунок 3. Схема алгоритма внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием (составлено автором)

Предлагаемый алгоритм внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием может быть адаптирован для промышленного предприятия с государственным участием любой отрасли.

Заключение

В ходе проведенного диссертационного исследования, посвященного формированию организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием, были сделаны следующие выводы:

1. Терминологический аппарат ресурсного обеспечения промышленных предприятий с государственным участием требует раскрытия понятия «ресурсное обеспечение» с учетом тенденций исследований устойчивого развития, в том числе с включением экономических, экологических и социальных аспектов для учета интересов государственных и частных собственников.

2. Обоснованная классификация признаков устойчивого ресурсного обеспечения, в числе которых признаки «экологичность», «социальная справедливость и равенство» позволяет реализовывать ресурсное обеспечение в соответствии с триединым подходом устойчивого развития, что вызвано потребностью в учете интересов общества, бизнеса и государства.

3. Управление выявленными ограничивающими факторами внутренней и внешней среды устойчивого ресурсного обеспечения может быть осуществлено через инструмент конкурентных отборов, способствующего повышению экономической эффективности производимой продукции, установлению долгосрочных отношений с поставщиками ресурсов и снижает риск поставки некачественной продукции.

4. Сформированная система показателей оценки эффективности устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием позволяет определить эффективность устойчивого ресурсного обеспечения в соответствии с целями и задачами предприятия, по качественным и количественным показателям с учетом экономического, социального и экологического аспектов, что способствует принятию более эффективных управленческих решений.

5. Сформированный организационно-экономический механизм устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием позволяет повышать эффективность обеспечения предприятия ресурсами в условиях нестабильности внешней среды, а также способствует достижению целей и выполнению задач с учетом экономического, социального и экологического аспектов.

6. Разработанный алгоритм внедрения и развития организационно-экономического механизма устойчивого ресурсного обеспечения промышленного предприятия с государственным участием может быть адаптирован для промышленного предприятия с государственным участием любой отрасли, а также позволяет принимать своевременные управленческие решения на любом этапе.

Список работ, опубликованных по теме научно-квалификационной работы (диссертации)

Публикации в изданиях, рецензируемых ВАК

1. Шарипова С.Р. Понятие и структура организационно-экономического механизма предприятия // Экономика и предпринимательство. 2019. № 5 (106). С. 774-779.

2. Шарипова С.Р. Закупочная деятельность предприятий промышленности в рамках стратегии устойчивого развития / Балашова Е.С., Шарипова С.Р. // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2018. Т. 11. № 6. С. 183-194.

Публикации, входящие в глобальный индекс цитирования Scopus:

1. Sharipova S. Impact of ecosystem services on a sustainable business strategy in urban conditions / Balashova E., Sharipova S. // International Science Conference SPbWOSCE-2017 «Business Technologies for Sustainable Urban Development». St. Petersburg, Russia, December 20-22 2017 MATEC Web of Conferences.2018 / <https://doi.org/10.1051/matecconf/201817001012>.

Публикации в других изданиях

1. Шарипова С.Р. Конкурентные закупочные процедуры как инструмент совершенствования закупочной деятельности промышленного предприятия / Шарипова С.Р., Балашова Е.С. // III Всероссийская научно-практическая конференция «Противоречия и тенденции развития современного российского общества». 2019. С. 331-335.

2. Шарипова С.Р. Учет влияния экосистемных услуг на стратегию устойчивого развития в условиях индустриализации / Шарипова С.Р., Балашова Е.С. // Человеческий и производственный потенциал российской экономики перед глобальными и локальными вызовами: материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А. Саратов, 2019. С. 374-380.

3. Шарипова С.Р. Проблема осуществления закупок у единственного поставщика промышленными предприятиями в соответствии с законом № 223-ФЗ // Неделя науки СПбПУ: материалы научной конференции с международным участием. Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли. – СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2018. С. 575-577.

4. Шарипова С.Р. Возможности перехода предприятий к стратегии устойчивого развития / Балашова Е.С., Шарипова С.Р. // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2018. № 1 (17). С. 11-17.

5. Шарипова С.Р. Обзор законодательной базы Российской Федерации в целях обеспечения экономики устойчивого развития / Шарипова С.Р., Счисляева Е.Р. // Экономика, экология и общество России в 21-м столетии: 19-я Международная научно-практическая конференция. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2017. С. 144-148.

Аспирант _____ Шарипова С.Р.