

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли

На правах рукописи

Елисеев Евгений Владимирович

Тема научно-квалификационной работы (диссертации)

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ
ОТРАСЛИ**

Направление подготовки 38.06.01 Экономика

Направленность 38.06.01_01 Экономика и управление народным хозяйством

НАУЧНЫЙ ДОКЛАД

об основных результатах научно-квалификационной работы (диссертации)

Автор работы

Елисеев Е.В.

Научный руководитель

доктор экономических наук, профессор

Бабкин Александр Васильевич

Санкт-Петербург – 2021 г.

Научно-квалификационная работа выполнена в Высшей инженерно-экономической школе Института промышленного менеджмента, экономики и торговли федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Директор ВШ:

Родионов Д.Г.,
доктор экономических наук,
профессор

Научный руководитель:

Бабкин А.В.,
доктор экономических наук,
профессор

Рецензент:

Плотников В.А., профессор
Санкт-Петербургского
государственного экономического
университета, доктор
экономических наук,
профессор

С научным докладом можно ознакомиться в библиотеке ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» и на сайте Электронной библиотеки СПбПУ по адресу: <http://elib.spbstu.ru>

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В настоящее время в мире происходят глобальные метаморфозы, затрагивающие все отрасли и виды деятельности, выражающиеся в активизации сложных и волатильных процессов из множества переменных. Наблюдаемые глобальные трансформации во многом обусловлены интенсивным научно-технологическим развитием и цифровизацией процессов развития экономики, принципиально меняющим производственные процессы, развитие промышленности, систему социально-экономических отношений. Широкое распространение использования информации стало возможным благодаря появлению новых эффективных систем ее распространения. Современные коммуникации сближают людей, стирают географические границы, все больше превращая мир в единое связанное государство. Эта тенденция определяет особое положение предприятий промышленности, осуществляющих разработку и производство новой информационной и телекоммуникационной техники.

Данные процессы привели к «цифровой трансформации» и построению цифровой экономики на базе новой индустриальной концепции, разработке Национальной технологической инициативы как стратегического плана развития цифровых технологий и глобальных рынков.

Множество факторов могут привести предприятие на грань банкротства, например, задолженность перед банками или критические ошибки в бизнес-плане. Однако ошибочные решения можно исправить, если в дальнейшем ответственно подходить к управлению. Чтобы управление было эффективным, необходимо осуществить динамический анализ сложившейся и прогнозируемой ситуации, что поможет предприятию быть устойчивым к внешним и внутренним факторам среды.

Развитие радиоэлектронной отрасли, а в ее рамках функционирование высокотехнологичных промышленных предприятий телекоммуникационного

оборудования, является важнейшим гарантом обеспечения развития национальной экономики России, в том числе и ее национальной безопасности.

Указанные обстоятельства отражают наличие проблемы в области обеспечения устойчивого развития предприятий радиоэлектронной отрасли и определили актуальность и тему диссертационной работы: «Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием промышленных предприятий радиоэлектронной отрасли».

Степень разработанности проблемы. Проблемы теории устойчивого развития исследованы в работах многих авторов, таких, как: Моисеев Н.Н., Татаркин А.И., Чепурных Н.В., Мерзлов А.В., Антипов А.Н., Оленьев В.В., Федотов А.П., Июдина Е.П., Керашев А.А., Целина О.И., Субетто А.И.

Ключевым аспектом нашего исследования являются вопросы анализа экономического потенциала и его элементов, этому вопросу посвящены труды таких ученых как: Жоглина Е.В., Щепетова В.Н., Жгунова О.А., Юнусов И.И., Сухарев О.М., Задумкин К.А., Кондаков И.А., Макарецкая Т.Д., Люблинова И.А., Хмелева Г.

Вопросы разработки инструментария для оценки экономического потенциала отражены в работах таких авторов как Чередникова Л.Е, Юрьев В.М. и др.

Большой вклад обеспечили результаты научных исследований в области формирования организационно-экономического механизма. В частности, это работы Лысенко Ю, Егорова П., Меликяна Г.Р., Далиленко В.И., Миханько Г.В., Захарова С.Л., Скударя Г.М., Астапова Г.В., Козаченко Г.В., Моргачева И.В., Шафиева Э.Т., Мильнер Б.З., Кочеткова А.В., Левчук Д.Г., Федоровича О.В., Райзенберга Б.А., Кухарука А.Д.

Цель исследования заключается в развитии теоретических и методических положений совершенствования организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием высокотехнологичного промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли.

Теоретико-методологическую основу исследования составляют труды отечественных и зарубежных исследователей в области экономики и управления промышленностью, управления устойчивым развитием промышленных предприятий.

Методы исследования: методы контент анализа, экспертные методы, методы математической статистики, методы визуализации.

Информационную базу исследования составили законодательные акты и нормативно-правовые источники в области государственного регулирования оборонных предприятий; официальные данные сайтов Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, Федеральной налоговой инспекции, статистические данные Федеральной службы государственной статистики, предприятий связи; материалы докладов, представленных на конференциях и симпозиумах, учебно-методические издания, Интернет ресурсы, научно-исследовательские отчеты.

Основными задачами исследования являются:

- анализ современного состояния и развития радиоэлектронной отрасли;
- уточнение понятия «устойчивое развитие предприятия промышленности»;
- обоснование показателей для оценки экономического потенциала промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли;
- разработка инструментария оценки экономического потенциала промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли;
- разработка предложений по управлению устойчивым развитием промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли на основе предложенного инструментария оценки экономического потенциала предприятия.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации и развитии теоретических знаний о современных тенденциях в области устойчивого управления, а также в разработке инструментов для повышения эффективности деятельности предприятий с учетом внутренних и внешних факторов и показателей деятельности предприятия.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования теоретических и методических результатов при разработке практических рекомендаций по управлению устойчивым развитием промышленных предприятий радиоэлектронной отрасли в современных условиях нестабильной внешней среды.

Представление научного доклада: основные положения

Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем, определяются следующими результатами:

1. Проведен анализ современного состояния и развития радиоэлектронной отрасли, установлены тенденции развития и факторы, отражающие развитие промышленности в условиях цифровой трансформации и показывающие ключевые предпосылки конкурентной деятельности промышленных предприятий, обеспечивающих необходимый уровень конкурентоспособности в условиях постоянно меняющейся конъюнктуры рынка и внедрения информационных технологий, а также повышение устойчивости функционирования за счет управления экономическим потенциалом.

2. Уточнено понятие «устойчивое развитие предприятия промышленности», которое отличается от имеющихся в научном обороте терминов тем, что под ним понимается предприятие, функционирующее на основе принципов и методов системного подхода, разрабатывающих конкурентоспособные технологии для межотраслевого устойчивого развития;

3. Обоснованы показатели для оценки экономического потенциала промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли, отличающиеся от известных тем, что в состав экономического потенциала введен субпотенциал, детально отражающий аспекты цифровой трансформации предприятия;

4. Разработан инструментарий оценки экономического потенциала промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли, представляющий собой

совокупность взаимосвязанных элементов (методов, подходов, принципов, функций, этапов) и процессов, направленных и способствующих эффективному управлению устойчивым развитием промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли, который в отличие от представленных в литературе инструментов и подходов учитывает особенности предприятий радиоэлектронной отрасли и процессов цифровизации, а также включает процесс управления их экономическим потенциалом

5. Разработаны практические предложения по управлению устойчивым развитием промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли на основе предложенного инструментария оценки экономического потенциала предприятия и проведена оценка их эффективности, что позволило сделать вывод об экономической целесообразности их внедрения.

Обоснованность и достоверность результатов исследования, выводов и рекомендаций обеспечивается корректностью постановок задач, адекватностью применяемых методов исследования решаемым задачам и непротиворечивостью полученных результатов данным предшествующих исследований, согласованностью полученных теоретических оценок с результатами аналитических расчетов.

Соответствие научно-квалификационной работы (диссертации) Паспорту научной специальности

Отраженные в диссертации научные положения соответствуют паспорту специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), в том числе:

1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности;

1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были представлены и обсуждались на III-й Всероссийской (Национальной) конференции с международным участием «Цифровая экономика, умные инновации и технологии» (Санкт-Петербург, 18-20 апреля 2021г.), International Business Information Management Association Conference, 1-2 April 2020, Seville, Spain, V-ой Научно-практической конференции с зарубежным участием «Цифровая экономика и Индустрия 4.0: тенденции 2025» (Санкт-Петербург, 2019), IV-ой Научно-практической конференции с зарубежным участием «Цифровая экономика и Индустрия 4.0: тенденции 2025» (Санкт-Петербург, 2019).

Публикации. По теме исследования опубликовано 9 работ, в том числе в зарубежных изданиях и журналах, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определенных ВАК.

Структура диссертации Работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка используемых источников.

СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Объектом исследования является высокотехнологичное промышленное предприятие радиоэлектронной отрасли.

Предметом исследования является механизм управления устойчивым развитием высокотехнологического промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли.

Результаты и их обсуждение

1. Проведен анализ современного состояния и развития радиоэлектронной отрасли, установлены тенденции развития и факторы,

отражающие развитие промышленности в условиях цифровой трансформации

Современные коммуникации сближают людей, стирают географические границы, все больше превращая мир в единое связанное государство. Эта тенденция определяет особое положение отрасли «Связь» в системе национального хозяйства. Ведь от нее зависит создание инфраструктуры для всего хозяйственного развития. Бизнес в любой сфере, начиная от добывающей промышленности и заканчивая розничной торговлей, способен резко повысить свою эффективность за счет использования более совершенных систем связи и управления. Поэтому сегодня в большинстве развитых стран мира телекоммуникационная отрасль является наиболее прогрессирующим сектором экономики. Темпы прироста инвестиций в связь намного превышают соответствующие показатели по экономике в целом.

В рамках повышения конкуренции на рынке услуг мобильной связи для гражданского населения в Минкомсвязи России в конце 2013 года был внедрен принцип переносимости мобильного номера. Услуга позволяет абонентам мобильных сетей переходить от одного оператора к другому без смены номера. Стоимость услуги – 100 рублей. К концу 2018 году общее количество перенесенных номеров превысило 7,5 миллионов.

Для сравнительного анализа конкурентоспособности операторов мобильной связи в таблицах 1-3 сведены их основные достоинства и недостатки.

Таблица 1. – Характеристика оператора мобильной связи «МегаФон»

Достоинства	Недостатки
Партнер знаковых мероприятий в стране	
Активная рекламная компания	
Предоставление услуг госклиентам	
Внедрение банковских продуктов	

(собственная банковская карта)	
Наличие связи в тоннелях метрополитена	
Рассчитан на все группы потребителей	
Роуминг в 204 странах мира. При поездке по России включение роуминга не требуется	
Инновации: лидер по 3G и 4G покрытию и по количеству вышек 4G	

Таблица 2. – Характеристика оператора мобильной связи «МТС»

Достоинства	Недостатки
Высокое качество связи и мобильного интернета	
Большая зона покрытия в России	Неполная зона покрытия на территории Северо-Западного региона в зависимости от географических особенностей местности и возможности сети
Широкий спектр современных дополнительных услуг	Подключение платной услуги без ведома клиента
Партнер знаковых мероприятий в стране	
Активная рекламная компания	Самый дорогой российский бренд
Наличие связи в тоннелях метрополитена	Плохая связь в метро
Развитие сети мобильной коммерции	
Международный роуминг по всему миру	
Первое место по клиентской базе в России	
Инновации: лидер по 3G и 4G покрытию	

Таблица 3. – Характеристика оператора мобильной связи «Билайн»

Достоинства	Недостатки
Качество связи	Сбои при голосовом подключении и обрывы в процессе разговора. Низкая скорость интернета
Большая зона охвата	Неполная зона покрытия на территории Северо-Западного

	региона в зависимости от географических особенностей местности и возможности сети
Широкий спектр современных дополнительных услуг	Менее выгодные тарифы на фоне конкурентов
Активная рекламная компания	
Наличие связи в тоннелях метрополитена	Плохая связь в метро
Роуминг в 213 странах мира	
Инновации	Неполная зона покрытия по 3G и 4G

Наиболее масштабно влияние инфокоммуникационных (цифровых) технологий на современный мир проявляется в экономической сфере. Благодаря этим технологиям повышается оперативность и эффективность управления, ускоряется решение сложнейших производственных задач, возникают новые профессии и рабочие места, меняется функционирование традиционных отраслей.

Данные процессы не обошли стороной и Россию: кризисы начала 2000-х и 2008-2009 гг., подтолкнули развитие страны, ее экономику к «цифровой трансформации» и построению «цифровой экономики» на базе «Индустрии 4.0», принятие национального плана развития информационных и коммуникационных технологий (ИКТ).

Для дальнейшего развития перспективных технологий, таких как Интернета вещей (IoT) и использования прямого соединения между абонентами (device-to-device) требуются технологии 5G. В таблице 4 приведены краткие характеристики систем мобильной связи на основе технологий 2G, 3G, 4G и 5G.

Таблица 4. – Характеристика систем мобильной связи, определяющие качество услуг

Технологии	2G	3G	4G	5G
Базовые	Речь	Речь, данные,	Видеостриминг (передача	UltraHD и 3D-видео, AI-

услуги		видеоданные	потокового видео в реальном времени с помощью сети)	приложения, Интернет вещей
Скорость передачи данных	9,6 – 14,4 Кбит/с	2048 Кбит/с	До 1 Гбит/с	До 20 Гбит/с
Тип коммутации	Коммутация каналов	Смешанная коммутация (преимущественно пакетов)	Пакетная передача данных	Беспроводная передача данных
Базовые технологии радиодоступа	GSM, TDMA, PDC, cdmaOne	Стандарты серии IMT-2000	LTE, WiMAX, TV-DV	Стандарты серии IMT-2020

По проникновению интернета лидирует СЗФО (рис.1).

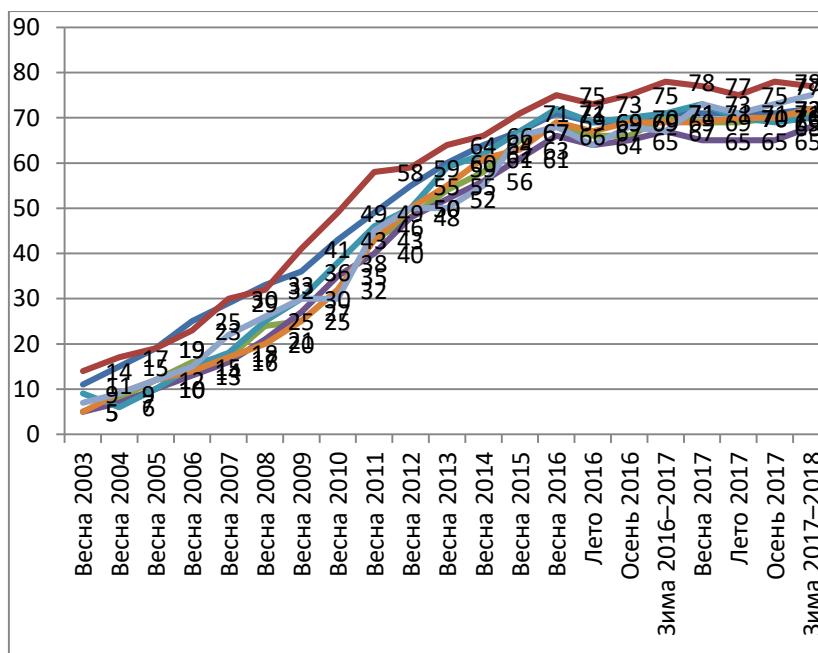


Рис. 1. Проникновение Интернета по России

Проведенный анализ глобальных трендов в отрасли телекоммуникаций и на рынках услуг связи позволяет сформулировать следующие основные выводы:

- структура доходов компаний отрасли телекоммуникаций за последние годы кардинально трансформировалась вследствие существенного перераспределения доходов от оказания ими услуг: сокращения доходов от услуг, ранее считавшихся традиционными, в направлении существенного роста доходов от оказания услуг новых видов;

- внедрение в практику новых телекоммуникационных услуг повлекло за собой фактическое изменение бизнес-моделей совокупности компаний, участвующих в их оказании потребителям, изменилось экономическое содержание целых направлений деятельности телекоммуникационных предприятий;

- часть изменений в структуре рынка телекоммуникационных услуг обусловлена появлением новых и новейших технологий и, в том числе, технологий передачи данных, обработки информации; часть изменений в структуре рынка обусловлена изменившимися предпочтениями конечных потребителей вследствие бурного развития информационного общества и соответствующих этому процессу технологий;

- процессы модернизации и развития технологической базы телекоммуникационной отрасли во многом предопределяются той социально-экономической политикой, которая проводится правительством страны в рамках складывающейся внешнеполитической и внутривнутриполитической обстановки; по многим социально-значимым сегментам рынка телекоммуникационных услуг без участия государства и без оказания государственной поддержки развитие технологической базы представляется крайне затруднительным.

2. Уточнено понятие «устойчивое развитие предприятия промышленности»

Для исследования предприятия в рамках его устойчивого развития необходимо уточнить определение «устойчивого развития». Рассматривая

гносеологию понятия «устойчивое развитие», обратим внимание на то, что разные авторы уже не раз отмечали неточность русского перевода иноязычного выражения.

Понятие устойчивое развитие автором сформулировано следующим образом: устойчивое развитие предприятия – процесс целенаправленных изменений внутренней среды предприятия, при котором предприятие нацелено на адаптацию к внешней среде, путем производства высокотехнологичной продукции, благодаря которой увеличивается способность выдерживать конкуренцию с другими предприятиями

3. Обоснованы показатели для оценки экономического потенциала промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли

Представленная таблица 5 отражает показатели и в ней отмечено соответствие субпотенциалов и показателей, которые используются для оценки экономического потенциала.

Таблица 5. – Показатели для оценки экономического потенциала

Субпотенциал	Показатели
Основные производственные фонды	Сумма основных средств
	Сумма амортизируемого имущества
	Сумма малоценных и быстроизнашивающихся предметов
	Количество сырья, материалов и др. аналогичные ценности
	Затраты запасов в незавершенном производстве
Интеллектуальный на основе инновационной деятельности	Количество открытий, изобретений, НИОКР
	Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов
	Стоимость интеллектуального продукта
	Суммарные затраты на исследования
	Результаты НИОКР

Финансовый	Суммарные активы
	Уровень чистой прибыли
Персонал предприятия	Производительность труда
	Фонд рабочего времени
	Средняя заработная плата на предприятии
Сбытовой	Количество реализованной продукции
	Остатки готовой продукции на складе
	Себестоимость проданных изделий
	Уровень выручки от продаж
	Количество прибыли/убытка от реализованной продукции
Цифровой	Программы для ЭВМ
	Стоимость офисного оборудования

4. Разработан инструментарий оценки экономического потенциала промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли

Инструментарий служит для обоснования управленческих решений по устойчивому развитию предприятия радиоэлектронной отрасли. На этапе принятия решений с использованием инструментария необходимо выбрать управленческое решение, которое повлияет на внутреннюю среду компании. В качестве инструментария используются экспертные методы, методы математической статистики. На их основе решения анализируются и затем ранжируются так, чтобы решения влияли на изменение выбранного показателя. Алгоритм оценки экономического потенциала и выбора управленческого решения представлен на рисунке 2.

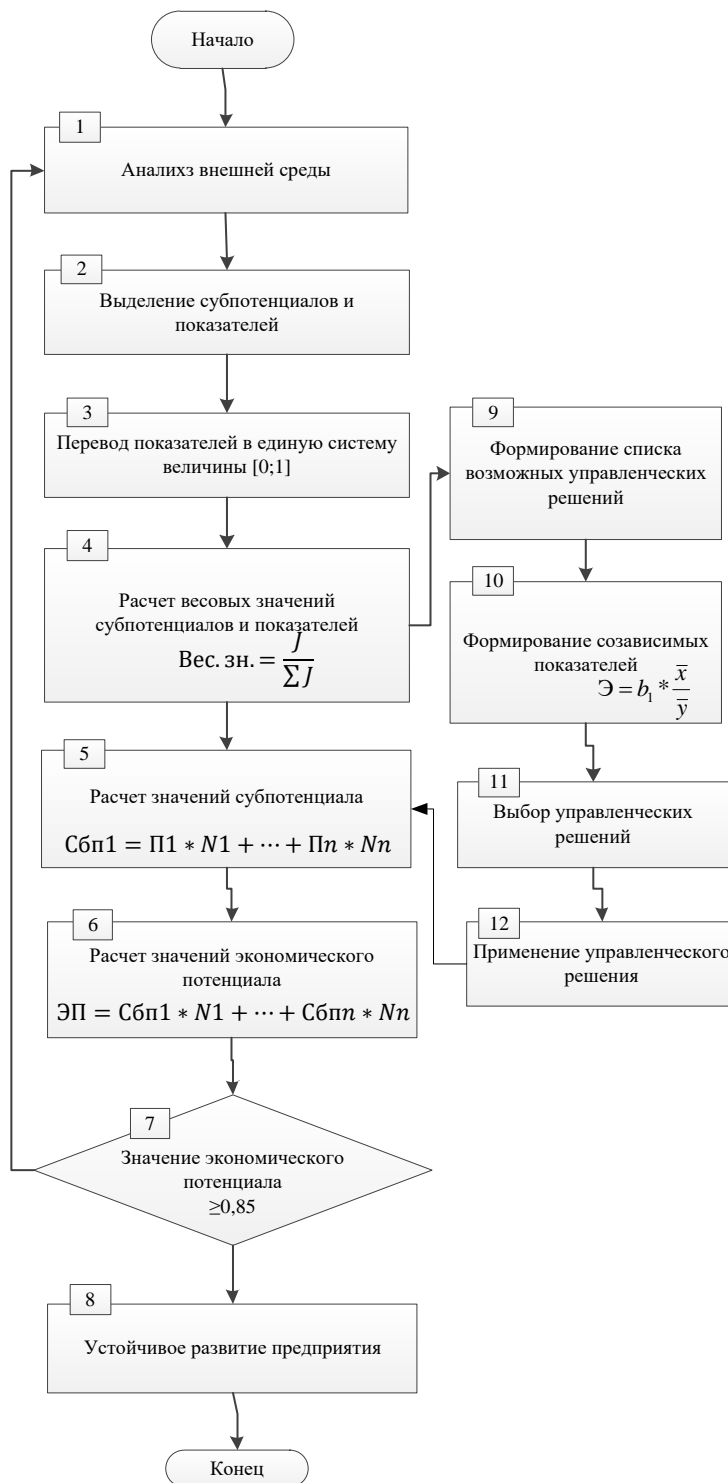


Рисунок 2. Схема алгоритма оценки экономического потенциала.

5. Разработаны практические предложения по управлению устойчивым развитием промышленного предприятия радиоэлектронной отрасли

На основе проведенных исследований в работе были предложены практические предложения по улучшению значения экономического потенциала, а затем на этой основе и повышение эффективности управления устойчивым развитием, а именно:

рассчитано значение экономического потенциала высокотехнологичного предприятия радиоэлектронной промышленности до применения управленческих решений, которое показало, в каком состоянии находится предприятие. Далее было применено управленческое воздействие, которое показало, что значение экономического потенциала изменилось в сторону увеличения, что в данном случае является хорошим показателем. Чем чаще предприятие будет рассчитывать значение экономического потенциала, тем устойчивее оно будет себя чувствовать на рынке. Экономический эффект можно представить как изменение показателей и субпотенциалов до применения управленческого решения и после (рис.3).

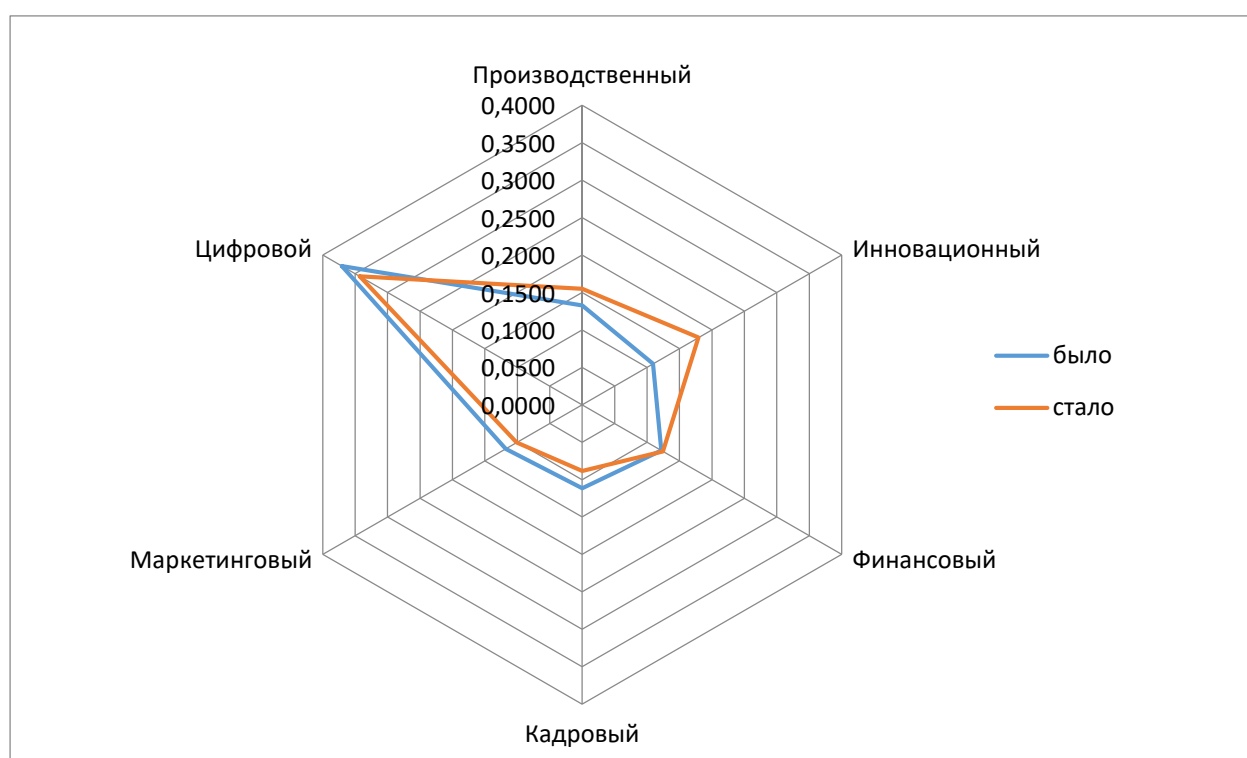


Рисунок 3. – Диаграмма изменения значений экономического потенциала после применения управленческого решения

Из рисунка видно, что изменения больше всего затронули инновационный потенциал (на которое управленческое решение и было направлено). Также изменения затронули финансовый потенциал, хоть на него и не было направлено основное воздействие, производственный субпотенциал улучшил своё значение. Также значительно изменили свои значения кадровый и маркетинговый, цифровой, они ухудшили своё значение.

Вывод: чем существеннее значение экономического потенциала приближается к 1, тем больше отрыв предприятия от конкурентов. Таким образом, конкурентное устойчивое развитие реализуется в рамках предприятия.

Кроме того, автор отмечает, что применяя различные решения и оценивая их влияние, можно управлять развитием предприятия, а также улучшать его устойчивое развитие, тем самым увеличивая прибыль предприятия, не нанося вред внешней среде и учитывая социальную сферу.

Список работ, опубликованных по теме научно-квалификационной работы (диссертации)

Статья Скопус

1. Babkin A., Malevskaia-Malevich E., Kvasha N., Eliseev E. The relationship between socially responsible investment and the market value of an enterprise // The IV International academic and research conference "Sustainable Development and Green Growth on the Platform of Management of Innovations" (IMC of 2021) on May 27-28, 2021 / E3S Web of Conferences № 291, 01002 (2021) *SDGG 2021*

DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202129101002>

Статьи ВАК

2. Махмудова Г.Н., Елисеев Е.В. Роль структурных изменений в модернизации экономики // Научно-технические ведомости СПбПУ.

Экономические науки. – 2021, Т. 14 (№ 2), С. 81-91
[DOI: 10.18721/JE.14205](https://doi.org/10.18721/JE.14205)

3. Здольникова С.В., Елисеев Е.В. Концептуальная модель оценки цифрового потенциала сложной экономической системы // Известия Юго-Западного государственного университета. Экономика. Менеджмент. Социология. – 2021, Т. 11 (№5) – представлена в редакцию журнала.
4. Бабкин А В, Ташенова Л В, Елисеев Е В Цифровой потенциал системообразующего инновационно-активного промышленного кластера: понятие, сущность, оценка // Российский научный журнал Экономика и управление. 2020. Т. 26. № 12. – С. 1210-1219 ISSN 1998-1627.

Публикации в других изданиях

Статьи РИНЦ

5. Елисеев Е.В. Понятие и сущность устойчивого развития высокотехнологичных промышленных предприятий // Сборник трудов III Национальной. (Всероссийской) научно-практической конференции с зарубежным участием, 18-20 апреля 2021г., Санкт-Петербург, Россия / под ред. д-ра экон. наук, проф. Родионова Д.Г., д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2021, С. 273-276
6. Елисеев Е.В. Анализ зарождения и развития цифровой экономики в России // Сборник трудов III Национальной. (Всероссийской) научно-практической конференции с зарубежным участием, 18-20 апреля 2021г., Санкт-Петербург, Россия / под ред. д-ра экон. наук, проф. Родионова Д.Г., д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2021, С. 70-73.

7. Фортунова У.В., Елисеев Е.В. Элементы организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия // Сборник трудов XII научно-практическая конференция с международным участием «Устойчивое развитие цифровой экономики, промышленности и инновационных систем» (ЭКОПРОМ-2020) 14-16 ноября 2020, Санкт-Петербург. Под редакцией Д. Г. Родионова, А. В. Бабкина. – СПб.: Издательство ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020, С. 265-268.
8. Бабкин А.В., Чэнь Л., Елисеев Е.В. Система и методы стратегического планирования промышленного предприятия // Сборник научных трудов научно-практической конференции с международным участием «Устойчивое развитие цифровой экономики, промышленности и инновационных систем» 14-16 ноября 2020, Санкт-Петербург. Под редакцией Д. Г. Родионова, А. В. Бабкина. – СПб.: Издательство ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020, С. 265-268.

Глава в монографии

9. Здольникова С.В., Бабкин А.В., Елисеев Е.В. Тенденции развития кластерных инициатив в российской промышленности // В монографии «Устойчивое развитие цифровой экономики и кластерных структур: теория и практика. – СПб.: Издательство ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020, стр. 622-638.

Аспирант _____ Елисеев Е.В.